

|       |       |
|-------|-------|
| 府 省 名 | 厚生労働省 |
|-------|-------|

| 法人名             | 類型名（区分） | 事務・事業名      | 事務・事業の見直しに係る具体的措置 |     |            |                |                                            | 組織の見直しに係る具体的措置                                                                                                 |
|-----------------|---------|-------------|-------------------|-----|------------|----------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |         |             | 廃止                | 民営化 | 官民競争入札等の適用 | 他法人等への移管・一体的実施 | その他                                        |                                                                                                                |
| 年金積立金管理運用独立行政法人 | 資産債務型   | 年金積立金の管理・運用 | —                 | —   | —          | —              | 資産管理機関の見直しにより経費削減を行い、年金積立金の管理運用の一層の効率化を図る。 | ・年金積立金は、年金制度の長期的安定的な運営に資するものであるため、当法人における年金積立金の管理運用事業は真に不可欠である。<br>・今後は年金積立金の管理運用の効率化に向けて、更なる専門性の向上や運用体制強化を図る。 |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |
|                 |         |             |                   |     |            |                |                                            |                                                                                                                |

独立行政法人の整理合理化案様式

総括表(その2-)

| 法人名                                           |             | 年金積立金管理運用独立行政法人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                             | 府省名           | 厚生労働省                  |     |
|-----------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|-----|
| 沿革                                            |             | 昭和36年11月25日 年金福祉事業団 → 平成13年4月1日 年金資金運用基金 → 平成18年4月1日 年金積立金管理運用独立行政法人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                             |               |                        |     |
| 役職員数（監事を除く。）及び職員数<br>（平成19年1月1日現在）            |             | 役員数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                             |               | 職員数（実員）                |     |
|                                               |             | 法定数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 常勤（実員）                                                                                                                                                                                                      | 非常勤（実員）       |                        |     |
|                                               |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2人                                                                                                                                                                                                          | 2人            | 0人                     | 76人 |
| 国からの財政<br>支出額の推移<br>（17～20年<br>度）<br>（単位：百万円） | 年度          | 平成17年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成18年度                                                                                                                                                                                                      | 平成19年度        | 平成20年度（要求）             |     |
|                                               | 一般会計        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                                                                                                                                                                                                           | 0             | 0                      |     |
|                                               | 特別会計        | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                                                                                                                                                                                                           | 0             | 0                      |     |
|                                               | 計           | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                                                                                                                                                                                                           | 0             | 0                      |     |
|                                               | うち運営費交付金    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | —                                                                                                                                                                                                           | —             | —                      |     |
|                                               | うち施設整備費等補助金 | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | —                                                                                                                                                                                                           | —             | —                      |     |
|                                               | うちその他の補助金等  | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | —                                                                                                                                                                                                           | —             | —                      |     |
| 支出予算額の推移（17～20年度）<br>（単位：百万円）                 |             | 平成17年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成18年度                                                                                                                                                                                                      | 平成19年度        | 平成20年度（要求）             |     |
|                                               |             | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 39,787,586                                                                                                                                                                                                  | 52,151,997    | （平成20年度予算については作成中である。） |     |
| 利益剰余金（又は繰越欠損金の推移）<br>（17・18年度）                |             | 平成17年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                             | 平成18年度        |                        |     |
|                                               |             | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                             | 10,269,672百万円 |                        |     |
|                                               |             | 発生要因                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 独立行政法人の収益については積立金として整理することとされており、利益剰余金については、年度末時点での法人としての積立金の総額である。<br>なお、当該積立金については、年金積立金管理運用独立行政法人法により、厚生労働大臣が財務大臣と協議して定める控除額を除き、翌年度末までに国庫納付することとされている。<br>注：平成17年度については、当該時点で独立行政法人として設立していないため、記入していない。 |               |                        |     |
|                                               | 見直し案        | なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                             |               |                        |     |
| 運営費交付金債務残高（17・18年度）<br>（単位：百万円）               |             | 平成17年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                             | 平成18年度        |                        |     |
|                                               |             | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                             | 0             |                        |     |
| 行政サービス実施コストの推移（17～20年度）<br>（単位：百万円）           |             | 平成17年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成18年度                                                                                                                                                                                                      | 平成19年度（見込み）   | 平成20年度（見込み）            |     |
|                                               |             | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -3,760,745                                                                                                                                                                                                  | -3,873,533    | -3,876,052             |     |
| 見直しに伴う行政サービス実施コストの改善内容及び見込額（単位：百万円）           |             | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                             |               |                        |     |
| 中期目標の達成状況（業務運営の効率化に関する事項等）（平成18年度実績）          |             | ●業務運営の効率化に伴う経費節減について、一般管理費（独法移行経費、退職手当、事務所移転経費を除く）については、中期目標・中期計画に定める経費削減目標（4年間で12％削減。うち人件費は4年間で4％削減）を達成するため、特殊法人時最終年度であるH17年度と比較して、経費のうち3％超を削減したH18年度予算を作成し、消耗品費及び通信運搬費等の節約や一般競争入札、企画競争契約の拡大に努めたこと等により、予算額に対して89.0％の執行に抑えた。このうち人件費については、「行政改革の重要方針」（H17年12月24日閣議決定）を踏まえた予算を作成し、職員賞与の0.1ヶ月分の削減等の実施により、予算額に対して93.7％の執行に抑えた。<br>●また、業務経費（システム開発費、管理運用委託手数料を除く）については、中期目標・中期計画に定める経費削減目標（4年間で4％削減）を達成するため、特殊法人時最終年度であるH17年度と比較して、経費のうち1％超を削減したH18年度予算を作成し、業務計画の見直し等による節約や企画競争契約の拡大に努めたこと等により、予算額に対し89.2％の執行に抑えた。 |                                                                                                                                                                                                             |               |                        |     |

総括表(その2-2)

|         |                                |                                |   |  |  |  |
|---------|--------------------------------|--------------------------------|---|--|--|--|
| 支部・事業所等 | 支部・事業所等の名称                     |                                | — |  |  |  |
|         | 所在地                            |                                | — |  |  |  |
|         | 職員数                            |                                | — |  |  |  |
|         | 支部・事業所等で行う事務・事業名               |                                | — |  |  |  |
|         | 20年度<br>予算要<br>求額<br>(百万<br>円) | 国からの財政支出<br>(対19年度当初予算<br>増減額) | — |  |  |  |
|         |                                | 支出予算額<br>(対19年度当初予算<br>増減額)    | — |  |  |  |

1. 横断的視点

1. 事務・事業及び組織の見直し

<事務・事業関係>

| 該当類型                    |                            | 資産債務型                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |
|-------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 事務・事業名                  |                            | 年金積立金の管理・運用                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |
| 事務・事業の概要                |                            | 厚生労働大臣から寄託を受けた年金積立金の管理運用を行うとともに、その収益を国庫に納付することにより、厚生年金保険事業及び国民年金事業の運営の安定に資すること。 |                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |
| 事務・事業に係る20年度予算要求額       | 国からの財政支出<br>(対19年度当初予算増減額) | 0<br>(0)                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |
|                         | 支出予算額<br>(対19年度当初予算増減額)    | —<br>(平成20年度予算については作成中)                                                         |                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |
| 事務・事業に係る定員（19年度）        |                            | 81人                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |
| (1)<br>事務・事業のゼロベースでの見直し | ①                          | 民間主体による実施状況<br>(同種の事業を行う民間主体の3社、人員等)                                            | 民間主体における公的年金の管理運用事業の実施はない。                                                                                                                                                                                                                    |  |  |
|                         |                            | 廃止すると生じる問題の内容、程度、国民生活への影響                                                       | 年金財政は年金積立金の運用収益を前提としており、事業を廃止すると年金財政上の要請である運用収益の確保が困難となり、年金水準の低下又は保険料上昇などが生じる。                                                                                                                                                                |  |  |
|                         | ②                          | 事務・事業の位置づけ<br>(主要な事務・事業との関連)                                                    | 主要業務                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|                         | ③                          | 事業開始からの継続年数                                                                     | 6年(旧年金資金運用基金における資金運用業務を含む。)<br>(旧年金福祉事業団における資金運用業務を含めると21年。)                                                                                                                                                                                  |  |  |
|                         |                            | これまでの見直し内容                                                                      | (平成13年4月)<br>財政投融资制度改革により、厚生労働大臣による年金積立金の自主運用が開始されたことに伴い、厚生労働大臣から年金積立金を旧年金資金運用基金に寄託し、管理運用する仕組みが構築された。<br>(平成18年4月)<br>専門性を徹底したうえで、責任体制の明確化を図る観点から、旧年金資金運用基金は廃止され、年金積立金管理運用独立行政法人が設立された。さらに、法人が自ら策定した基本ポートフォリオに基づき、年金積立金を管理・運用する仕組みへの見直しが行われた。 |  |  |
|                         | ④                          | 国の重点施策との整合性                                                                     | 長期的・安定的な年金制度の運営は、国の重点施策である。年金積立金の運用により、安定的に運用収入を得ることは、年金制度の長期的・安定的な運営に不可欠であり、年金事業と年金積立金管理運用独立行政法人における年金積立金の管理運用事業は整合的である。                                                                                                                     |  |  |

|  |                    |                                 |                                                                                                                              |  |  |  |
|--|--------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
|  | ①                  | 受益と負担との関係<br>(受益者・負担者の関係、両者の関係) | 年金積立金の運用収益により、年金水準の低下又は保険料上昇などを抑えることが可能となっている。したがって、年金積立金の原資となる保険料を支払ってきた全被保険者及び全受給権者が受益者であり、負担者となる。                         |  |  |  |
|  |                    | 財政支出への依存度<br>(国費／事業費)           | なし                                                                                                                           |  |  |  |
|  | ②                  | これまでの指摘に対応する措置                  | 該当なし                                                                                                                         |  |  |  |
|  | ③                  | 諸外国における公的主体による<br>実施状況          | 諸外国における公的年金においても、公的な第三者機関を設置して運用を行っている。(別添資料1参照)                                                                             |  |  |  |
|  | ④                  | 財政支出に見合う効果<br>(効果が得られているか、その根拠) | 国からの財政支出はない。                                                                                                                 |  |  |  |
|  | 事務・事業が真に不可欠かどうかの評価 |                                 | 年金積立金は、年金制度の長期的・安定的な運営に不可欠であり、事業を廃止すると、年金財政の前提が崩れ、年金水準の低下又は保険料の上昇などが生じる。したがって、全ての被保険者及び全ての受給権者への影響を考慮すると、当法人の事務・事業は真に不可欠である。 |  |  |  |

|                                  |                                         |                        |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|----------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>事務・事業の見直し案（具体的措置）</b>         |                                         |                        | 資産管理機関の見直しにより経費削減を行い、年金積立金の管理運用の一層の効率化を図る。                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  |                                         |                        | <b>行政サービス実施コストに与える影響（改善に資する事項）</b>                                                                                                                                                                                             | -                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  |                                         |                        | <b>理由</b>                                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                                       |                                                       |
| <b>（２）<br/>事務・事業の<br/>民営化の検討</b> | <b>可</b>                                |                        | <b>民営化の可否</b>                                                                                                                                                                                                                  | 否                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  |                                         |                        | <b>事業性の有無とその理由</b>                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  |                                         |                        | <b>民営化を前提とした規制の可能性・内容</b>                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  |                                         |                        | <b>民営化に向けた措置</b>                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  |                                         |                        | <b>民営化の時期</b>                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  | <b>否</b>                                | <b>民営化しない理由</b>        | ・ 公的年金の積立金は、国民から徴収された保険料を原資とし、今後の年金給付に充てられるものであり、このような公的な性格を有する年金積立金の管理運用は、国が行う年金保険事業の一環として行われるものである。<br>・ 実際の運用に当たっては、その大部分を独立行政法人が示した運用ガイドラインに従って民間の運用主体が実施している。<br>・ こうした独立行政法人が果たしている役割を民営化及び市場化テストによって、民間主体に移管することは適切でない。 |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  | <b>（３）<br/>官民競争入札<br/>等の積極的な<br/>適用</b> | <b>該当する対象事業</b>        |                                                                                                                                                                                                                                | a施設の管理・運営、b研修、c. 国家試験等、d相談、e広報・普及啓発<br>f検査検定、g徴収、hその他                                                                                                                                                                                        | a施設の管理・運営、b研修、c. 国家試験等、d相談、e広報・普及啓発<br>f検査検定、g徴収、hその他 | a施設の管理・運営、b研修、c. 国家試験等、d相談、e広報・普及啓発<br>f検査検定、g徴収、hその他 | a施設の管理・運営、b研修、c. 国家試験等、d相談、e広報・普及啓発<br>f検査検定、g徴収、hその他 |
| <b>官民競争入札等の実施の可否</b>             |                                         |                        |                                                                                                                                                                                                                                | 否                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                                       |                                                       |
| <b>可</b>                         |                                         | <b>入札種別（官民競争／民間競争）</b> |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  |                                         | <b>入札実施予定時期</b>        |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  |                                         | <b>事業開始予定時期</b>        |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  |                                         | <b>契約期間</b>            |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                                       |                                                       |
|                                  |                                         | <b>否</b>               | <b>導入しない理由</b>                                                                                                                                                                                                                 | ・ 公的年金の積立金の運用は、安全かつ効率的な運用をしなければならないとされている。運用の方針については、公的主体において決めなければならない、官民競争入札等による民間主体への事業移管は適切でない。<br>・ 公的年金の積立金は、国民から徴収された保険料を原資とし、今後の年金給付に充てられるものであり、このような公的な性格を有する年金積立金の管理運用は、国が行う年金保険事業の一環として行われるものであることから、官民競争入札等による民間企業への事業の移管は適切でない。 |                                                       |                                                       |                                                       |

|                               |               |              |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |
|-------------------------------|---------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| (4)<br>他の法人への<br>移管・一体的<br>実施 | 対象となる事務・事業の内容 |              |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |
|                               | 移管            | 移管の可否        |                                                                                                                                                                                                                                                   | 否                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |
|                               |               | 可            | 移管先                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |
|                               |               |              | 内容                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |
|                               |               |              | 理由                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |
|                               |               | 否            | 移管しない理由                                                                                                                                                                                                                                           | ・公的年金の積立金の運用は、厚生労働省が行う年金保険事業の一環として行われるものであることから、運用事業を公的年金と関係のない他法人へ移管することは適切でない。<br>・年金積立金の管理運用を行う法人には受託者責任が課され、専ら被保険者のために積立金の管理運用を行わなければならないため、これに抵触する法人は事業の移管対象として不適切である。<br>・また、当該法人以外に公的年金積立金の管理運用を行っている法人はないため、当該事業を移管することはできない。 |  |  |  |
|                               | 一体的実施         | 一体的実施の可否     |                                                                                                                                                                                                                                                   | 否                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |
|                               |               | 可            | 一体的に実施する法人等                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |
|                               |               |              | 内容                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |
|                               |               |              | 理由                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |
| 否                             |               | 一体的実施を行わない理由 | ・公的年金の積立金の運用は、厚生労働省が行う年金保険事業の一環として行われるものであることから、運用事業を公的年金と関係のない他法人と一体的に実施することは適切でない。<br>・年金積立金の管理運用を行う法人には受託者責任が課され、専ら被保険者のために積立金の管理運用を行わなければならないため、これに抵触する法人と事業の一体的実施をするのは不適切である。<br>・また、当該法人以外に公的年金積立金の管理運用を行っている法人はないため、一体的実施は、効率性の向上には結びつかない。 |                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |

<組織関係>

|                       |                            |  |                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|----------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (5)<br>特定独立<br>行政法人関係 | 非公務員化の可否                   |  | -                                                                                                                                                                    |
|                       | 理由                         |  | -                                                                                                                                                                    |
| (6)<br>組織面の見直し        | 見直し案<br>(廃止、民営化、体制の再編・整備等) |  | 運用の効率性の向上に向けて、更なる専門性の向上や運用体制強化を図る。                                                                                                                                   |
|                       | 理由                         |  | 法人の組織については、法人内部に金融・経済の専門家などからなる運用委員会の設置や経営管理会議の設置など、年金積立金の管理運用体制の整備を実施してきたところである。<br>今後、年金積立金の管理運用業務の効率性の更なる向上に向けて、引き続き法人の業務運営能力及び専門性の向上に取り組むことで、運用体制の強化を図ることが重要である。 |

2. 運営の徹底した効率化

|                          |                                                                          |                                                           |                                                                                                                                                                                                                       |  |  |                                   |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------|
| (1)<br>可能な限りの<br>効率化の徹底  | ①給与水準、人件費の情報公開の状況                                                        |                                                           | 総務省の給与水準の公表方法(ガイドライン)に基づき、ホームページにて公表している。                                                                                                                                                                             |  |  |                                   |
|                          |                                                                          | 役職員の給与等の対国家公務員指数<br>(在職地域、学歴構成、在職地域・<br>学歴構成によるラスパイレース指数) | 対国家公務員(行政職(一)) 118.8(在職地域 104.8、学歴構成 115.3、在職地域・学歴構成 102.3)                                                                                                                                                           |  |  |                                   |
|                          |                                                                          | 人件費総額の削減状況                                                | 平成18年度は早期退職者の不補充や職員の採用を年度後半に実施したことにより、給与支給額が大幅に抑制できた。なお、平成19年度において、国の構造改革を踏まえた勤務実績の給与等への反映や昇給幅を抑制した俸給表の改正を柱とする給与改定を実施し、給与水準の抑制を図ることとしている。<br><br>総人件費改革における取組状況 平成18年度実績713, 139千円(達成度合を測る基準額(平成17年度実績)からの増減率 △11.3%) |  |  |                                   |
|                          | ②一般管理費、業務費等                                                              | 現状(平成19年4月1日現在)                                           | 一般管理費については、消耗品及び通信運搬費等の節約や一般競争入札、企画競争契約の拡大に努めたこと等により、予算額に対し、89.0%の執行となり、経費の削減を行った。また、業務経費については、業務計画の見直し等による節約や企画競争契約の拡大に努めたこと等により、予算額に対し89.2%の執行となり、経費の削減を行った。                                                        |  |  |                                   |
|                          |                                                                          | 効率化目標の設定の内容・設定時期                                          | 中期目標期間の最終年度(平成21年度)において、特殊法人時の最終年度(平成17年度)における資金運用業務に係る当該経費と比べて、一般管理費については12%以上(内、人件費については4%以上)、業務経費については4%以上削減する。                                                                                                    |  |  |                                   |
|                          | ③民間委託による経費節減の取組内容                                                        |                                                           | 設立当初より、システム運用支援業務等一部業務を民間委託を行い、経費削減を図っている。                                                                                                                                                                            |  |  |                                   |
| ④情報通信技術による業務運営の効率化の状況    |                                                                          | 法人内LANを構築し、情報の共有化等の効率化を図っている。                             |                                                                                                                                                                                                                       |  |  |                                   |
| (2)独立行政法人の資金の流れ等に関する情報公開 | 情報公開の現状                                                                  |                                                           | ・全ての一般競争入札による契約及び100万円以上の随意契約について契約の相手方等を公表している。<br>・運用受託機関の選定に当たっては、原則3年ごとに評価が行われ、投資方針、運用プロセス、リスク管理体制などの評価(定性評価)や運用実績に関する定量データに基づき、定性・定量の両面から慎重に総合評価が行われているところ。<br>・契約審査会の実施により、契約方法の妥当性について検証している。                  |  |  |                                   |
|                          | 見直しの方向                                                                   |                                                           | ・契約の公表に際し、同種の他の契約の予定価格を類推させる恐れがあるものを除き、予定価格の公表も行う。                                                                                                                                                                    |  |  |                                   |
|                          | 関連法人                                                                     | 名称                                                        | 別添資料2参照                                                                                                                                                                                                               |  |  | 合計                                |
|                          |                                                                          | 契約額                                                       |                                                                                                                                                                                                                       |  |  |                                   |
|                          |                                                                          | うち随意契約額(%)                                                |                                                                                                                                                                                                                       |  |  |                                   |
|                          |                                                                          | 当該法人への再就職者(役員の氏名及び当該役員の独立行政法人における最終職名)                    |                                                                                                                                                                                                                       |  |  |                                   |
|                          | 関連法人以外の契約締結先                                                             | 名称                                                        | 運用受託機関等                                                                                                                                                                                                               |  |  | 合計                                |
|                          |                                                                          | 契約額                                                       | 114,528,220,972千円                                                                                                                                                                                                     |  |  | 114,528,220,972千円                 |
|                          |                                                                          | うち随意契約額(%)                                                | 114,528,216,312千円<br>(99.999996%)                                                                                                                                                                                     |  |  | 114,528,216,312千円<br>(99.999996%) |
|                          |                                                                          | 当該法人への再就職者(随契約の相手方で同一所管に属する公益法人に在職している役員の人数)              | なし                                                                                                                                                                                                                    |  |  | なし                                |
| (3)<br>随意契約の見直し          | 別紙2「独立行政法人における随意契約の見直しについて(依頼)」(平成19年8月10日付け行政改革推進本部事務局・総務省行政管理局事務連絡)に記載 |                                                           |                                                                                                                                                                                                                       |  |  |                                   |
| (4)<br>保有資産の見直し          | 別紙3に記載                                                                   |                                                           |                                                                                                                                                                                                                       |  |  |                                   |



### 3. 自主性・自律性確保

|                                            |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)<br>中期目標<br>の明確化                        | 現状                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>●業務運営の効率化に伴う経費節減について、特殊法人時最終年度であるH17年度と比較して、一般管理費(独法移行経費、退職手当、事務所移転経費を除く)については、4年間で12%削減。うち人件費は4年間で4%削減(このうち人件費については、「行政改革の重要方針」(H17年12月24日閣議決定)を踏まえる。))。</li> <li>●また、業務経費(システム開発費、管理運用委託手数料を除く)については、4年間で4%削減。</li> <li>●市場平均収益率(各資産ごとに各々のベンチマーク収益率)を確保。</li> <li>●実質的な運用利回り(賃金上昇率を上回る運用利回り)を確保するよう、基本ポートフォリオを策定し、それに基づき年金積立金の管理運用を行う。</li> </ul> |
|                                            | 今後の取組方針                          | 業務運営の効率化に伴う経費については、引き続き節減を図っていく。また、年金積立金については、運用受託機関及び資産管理機関からの報告等に基づき、資産全体、各資産、各運用受託機関及び各資産管理機関並びに自家運用について適切なリスク管理を行い、中期目標の達成を図る。                                                                                                                                                                                                                                                         |
| (2)<br>国民による<br>意見の活用                      | 現状                               | ホームページ上で利用者からのアンケート欄及び意見欄を設けている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                            | 今後の取組方針                          | ホームページなどを活用し、国民の御意見をうかがいながら、事業内容等の充実等を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (3)<br>業務運営<br>の体制整備                       | 現状(内部統制に係る組織の設置状況、職員に対する研修の実施状況) | (組織の設置状況等)<br>・法人の使命及びそれに対する役職員の取組み姿勢について「使命・運用理念・行動指針」を策定し、ホームページに掲載<br>・法務に関する有識者の第三者を含めた「コンプライアンス委員会」を設置<br>・法人の運営におけるリスク管理体制を確保するため「運営リスク管理委員会」を設置<br>・役職員の法令等の違反等に関する通報処理のための「内部通報制度」を設置<br>(研修)<br>・役職員の法令遵守の意識を高めるため、外部講師(弁護士)による「コンプライアンス研修」を実施<br>・職員の専門性向上のために、資金の管理運用及びITの分野に係る専門的及び実務的な研修を実施。                                                                                  |
|                                            | 今後の取組方針                          | ・コンプライアンス研修を実施するなどの取組みを通じて、法令遵守及び受託者責任等の徹底を図る。<br>・職員の資格の取得の促進など、業務運営能力及び専門性の更なる向上を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| (4)<br>管理会計を活用<br>した運営の<br>自立化・効率<br>化・透明化 | 管理会計の活用状況とその効果                   | 法人においては、各運用受託機関ごとに、運用目標、リスク指標、運用手法等を規定した運用ガイドラインを示している。また、月次報告及びミーティングの機会に、各運用受託機関の投資行動及び運用状況について把握し、評価を行う仕組みを取っている。このことから、企業内部の業務管理のために行われる管理会計については、現状においてもその目的が達成されているということができ、導入には及ばない。                                                                                                                                                                                                |
|                                            | プロジェクトごとの収支管理の実施状況               | 同上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                            | 今後の取組方針                          | 同上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| (5)<br>自己収入の<br>増大等による<br>財源措置 | 自己収入の内容（平成18年度実績） |              | 財源                                                                                                                                                                   | 金額 |
|--------------------------------|-------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                | 共同研究資金            |              | 件数                                                                                                                                                                   | -  |
|                                | 利用料               |              |                                                                                                                                                                      | -  |
|                                | 寄付金               |              | 件数                                                                                                                                                                   | -  |
|                                | 知的財産権             |              | 件数          種類                                                                                                                                                       | -  |
|                                | その他               |              |                                                                                                                                                                      | -  |
|                                | 計                 |              |                                                                                                                                                                      | -  |
|                                | 見直し案              |              | -                                                                                                                                                                    |    |
| (6) 情報公開の取組状況                  |                   | 最近改善した例      | ●ホームページについて、利用者の視認性及び利便性の向上に配慮したものに刷新した。<br>●年金積立金運用の基本的な考え方や業務概要について、詳細な説明をホームページ上に公表した。<br>●各四半期の管理及び運用実績について、公表期間の短縮化を図った。                                        |    |
|                                |                   | 今後改善を予定している点 | 年金積立金が国民からの貴重な保険料であることを踏まえ、年金積立金の管理運用業務について国民からの理解と協力を得られるよう、国民に対して十分な説明責任を果たすため、運用実績等の公表の更なる迅速化や、HP上の国民からの意見を参考にし<br>て年金積立金の管理運用業務に関する分かりやすいQ&Aを作成するなどの充実・強化を図っていく。 |    |
| その他                            |                   |              | -                                                                                                                                                                    |    |

# 独立行政法人の整理合理化案様式

## 3.資産債務型

(単位:千円)

|                          |                                                                                                                               |              |     |       |  |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----|-------|--|
| 法人名                      | 年金積立金管理運用独立行政法人                                                                                                               |              | 府省名 | 厚生労働省 |  |
| 資産との関連を有する事務・事業の名称       | 年金積立金の管理・運用業務                                                                                                                 |              |     |       |  |
| 資産との関連を有する事務・事業の内容       | 厚生労働大臣から寄託を受けた年金積立金の管理運用を行うとともに、その収益を国庫に納付することにより、厚生年金保険事業及び国民年金事業の運営の安定に資する。                                                 |              |     |       |  |
| 国からの財政支出額                | 0                                                                                                                             | 支出予算額        |     |       |  |
| 対19年度当初予算増減額             | 0                                                                                                                             | 対19年度当初予算増減額 |     |       |  |
| 資産の具体的内容、見直しの具体的措置内容・理由等 | 金融資産は、年金積立金の運用資産そのものである。<br>年金積立金については、年金制度の長期的・安定的な運営に資するため、年金財政上の要請に基づき実質的な運用利回りが確保されるよう基本ポートフォリオを策定し、これに基づき管理運用を行うこととしている。 |              |     |       |  |

実物資産の処分に係わる具体的措置(その①)

[illegible]

実物資産の処分に係わる具体的措置(その②)

[illegible]

実物資産の処分に係わる具体的措置(その③)

[illegible]

実物資産の処分に係わる具体的措置（その④）

|                                                                                                                          |                 |     |             |     |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|-------------|-----|-------|
| 法人名                                                                                                                      | 年金積立金管理運用独立行政法人 |     |             | 府省名 | 厚生労働省 |
| No.                                                                                                                      | 1               | 施設名 | 千葉県市川市 行徳宿舎 | 用 途 | 8（宿舎） |
| <p>○ 事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性</p> <p>職員宿舎については、その必要性を勘案して今後とも保有していく。<br/>         なお、事務所が神奈川県へ移転する際には、職員宿舎の必要性について検討する。</p> |                 |     |             |     |       |
| <p>○ 自らの保有が必要不可欠な理由</p> <p>当該施設の稼働率は約70%と高いため、今後とも保有する。</p>                                                              |                 |     |             |     |       |

|                                                                                                                 |                 |     |              |     |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|--------------|-----|--------|
| 法人名                                                                                                             | 年金積立金管理運用独立行政法人 |     |              | 府省名 | 厚生労働省  |
| 0                                                                                                               | 1               | 施設名 | 神奈川県横浜市 日野宿舎 | 用 途 | 8 (宿舎) |
| <p>○ 事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性</p> <p>職員宿舎については、その必要性を勘案して今後とも保有していく。<br/>なお、事務所が神奈川県へ移転する際には、職員宿舎の必要性について検討する。</p> |                 |     |              |     |        |
|                                                                                                                 |                 |     |              |     |        |
| <p>○ 自らの保有が必要不可欠な理由</p> <p>当該施設の稼働率は約75%と高いため、今後とも保有する。</p>                                                     |                 |     |              |     |        |



金融資産の処分に係わる具体的措置（その①）

| 法人名                                                                                                                                                                                                                                                             | 年金積立金管理運用独立行政法人 |        | 府省名 | 厚生労働省             |                |   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|-----|-------------------|----------------|---|-----|
| ○ 金融資産の内訳(18年4月1日時点、B/S価額)                                                                                                                                                                                                                                      |                 |        |     |                   |                |   |     |
| ○                                                                                                                                                                                                                                                               | A               | 合 計    | :   | 114, 528, 725 百万円 | 内 貸付金          | : | 百万円 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |        |     |                   | 内 割賦債権         | : | 百万円 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | B               | 現金及び預金 | :   | 902 百万円           |                |   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | C               | 有価証券   | :   | 百万円               |                |   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | D               | 受取手形   | :   | 百万円               | 内 貸付金          | : | 百万円 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | E               | 売掛金    | :   | 百万円               | 内 割賦債権         | : | 百万円 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | F               | 投資有価証券 | :   | 百万円               |                |   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | G               | 関係会社①  | :   | 百万円               | … 関係会社株式       |   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | H               | 関係会社②  | :   | 百万円               | … その他の関係会社有価証券 |   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | I               | 長期貸付金① | :   | 百万円               | … J・K以外の長期貸付金  |   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | J               | 長期貸付金② | :   | 百万円               | … 役員又は職員に対するもの |   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | K               | 長期貸付金③ | :   | 百万円               | … 関係法人に対するもの   |   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | L               | 破綻債権等  | :   | 百万円               | 内 貸付金          | : | 百万円 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |        |     |                   | 内 割賦債権         | : | 百万円 |
| M                                                                                                                                                                                                                                                               | 積立金             | :      | 百万円 |                   |                |   |     |
| N                                                                                                                                                                                                                                                               | 出資金             | :      | 百万円 |                   |                |   |     |
| <div>A～Nの各項目については、「独立行政法人会計基準」及び「独立行政法人会計基準注解」（平成17年6月29日改訂）における次の各項目に対応させるものとする。また、D・Eについて、引当金控除後ベースとする。<br/>A：B～Lの合計値 / B：「第9 流動資産」(1) / C：同(2) / D：同(3) / E：同(4) F：「第13 投資その他資産」(1) / G：同(2) / H：同(3) / I：同(4) / J：同(5) / K：同(6) / L：同(7) / M及びN：同(12)</div> |                 |        |     |                   |                |   |     |

注 金銭等の信託 : 114, 527, 823 百万円

金融資産の処分に係わる具体的措置（その②）

| 法人名                                                           | 年金積立金管理運用独立行政法人 | 府省名 | 厚生労働省 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----|-------|
| ○ 受取手形 (D) 及び売掛金 (E) を生じる事由 (事業の概要等) 及び民業補完の徹底という観点からの見直しの方向性 |                 |     |       |
| —                                                             |                 |     |       |
| ○ 不良化している債権 (L) の早期処分の方向性                                     |                 |     |       |
| —                                                             |                 |     |       |
| ○ 既存貸付金・割賦債権等の売却・証券化に向けた検討の方向性                                |                 |     |       |
| —                                                             |                 |     |       |
| ○ 政策目標に比して過大と考えられる金融資産及び見直しの方向性                               |                 |     |       |
| —                                                             |                 |     |       |

## 海外の公的年金積立金運用について

| 国名   | カナダ                                                                                                                                  | スウェーデン                                                                                                                                                           | デンマーク                                                                                                                                             | スイス                                                                                                                                                    |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | カナダ年金制度投資委員会<br>(CPPIB)                                                                                                              | 国民年金(AP)基金                                                                                                                                                       | デンマーク労働市場<br>付加年金(ATP)基金                                                                                                                          | 中央平衡準備基金                                                                                                                                               |
| 運用組織 | <p>国とは別人格のカナダ年金制度投資委員会(CPPIB)により運用を行う。</p> <p>理事会が投資方針、戦略、最高経営責任者(CEO)等を決定する。</p> <p>理事は12名(非常勤)。財務大臣が金融関係の知識・経験を有する民間出身者などから任命。</p> | <p>国とは別人格のAP基金(第1～第4、第6及び第7の計6基金)により運用を行う。</p> <p>理事会が投資方針、戦略等を決定する。</p> <p>第1～第4AP基金は理事9名(政府が任命)。労働団体、経営者団体の推薦により各2名、その他は運用の専門家。</p> <p>第6AP基金は理事5名(政府が任命)。</p> | <p>国とは別人格のATP(労働市場付加年金)基金により運用を行う。</p> <p>理事会において、政策的資産構成割合と乖離許容幅、投資可能資産、ベンチマークを決定。</p> <p>理事会は、経営者側6人、労働者側6人の12人の理事で構成され、労働大臣が任命する。実質は労使の推薦。</p> | <p>国の組織である中央平衡事務所で投資実務を実施。</p> <p>年金資産運用に関する最高意思決定機関は、政府組織とは別の理事会(連邦政府(2)、地方政府(1)、労働組合(4)、雇用主団体の代表者(4)、中央銀行(1)、生命保険等金融関係者(4)の計16名で構成。政府が任命)となっている。</p> |

| 国名   | フランス                                                                                                                                                                                                                              | アイルランド                                                             | ノルウェー                                                                                                                                                               |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 運用組織 | フランス年金積立基金<br>( F R R )                                                                                                                                                                                                           | 国民年金積立基金委員会<br>(National Pensions Reserve Fund<br>Commission)      | ノルウェー銀行投資顧問<br>(Norges Bank Investment<br>Management)                                                                                                               |
|      | <p>国とは別人格の年金積立基金(FRR)により運用を行う。</p> <p>理事会が投資方針、戦略等を決定する。</p> <p>管理運用業務の通常的意思決定は、3名の理事で構成される理事会が行う。</p> <p>監視会議は、被保険者代表、使用者代表、国会議員、政府代表、基金の業務関係者からなる計 20 名の委員で構成され、理事会の提案に基づき、基金の資産の投資政策の全般的な方針を定め、基金の運用結果の管理、毎年度の予算決算の承認等を行う。</p> | <p>国とは別人格の国民年金積立基金委員会により運用を行う。</p> <p>7人の委員による委員会が規制、管理、投資を行う。</p> | <p>財務省がノルウェー銀行(中央銀行)に対して積立金の運用管理を委任。同銀行の一部門であるノルウェー銀行投資顧問が積立金の運用管理を担当。</p> <p>ノルウェー銀行の理事会が投資顧問も管轄。理事会は国王に任命された 7 名の理事より構成。</p> <p>積立金運用の資産構成割合及び各種の規定は財務省が決定する。</p> |

## 年金シニアプラン総合研究機構との契約について

- 平成18年度においては、年金シニアプラン総合研究機構との契約額が93,856千円、その全てが随意契約によるものとなっており、年金シニアプラン総合研究機構の当該年度における収入の三分の一以上となっている。
- しかし、平成19年度においては、100万円未満の随意契約を除き、全て企画競争方式に切り替えている。
- その結果、年金シニアプラン総合研究機構の事業収入に占める年金積立金管理運用独立行政法人からの収入は、三分の一未満に減少する見込み。
- なお、年金積立金管理運用独立行政法人の退職者で当該法人への再就職者はいない。