

中小企業支援策

令和2年11月15日（日）

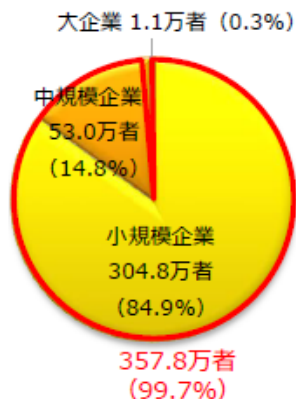
内閣官房行政改革推進本部事務局

説明資料

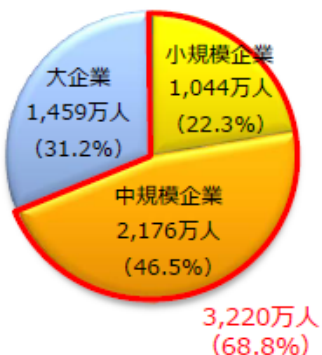
中小企業の概要

- 中小企業は、全事業者数の99.7%、全従業者数の68.8%、全付加価値額の52.9%を占める。
- 中小企業基本法は「中小企業者の自主的な努力を助長」「中小企業の多様で活力ある成長発展」を基本理念として掲げている。

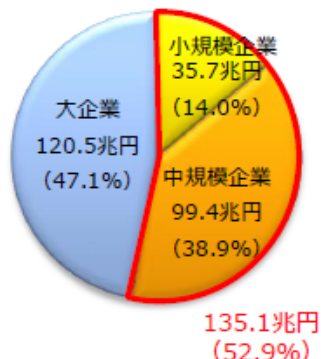
事業者数
(2016年)



従業者数
(2016年)



付加価値額
(2015年)



出典：総務省「平成28年経済センサス-活動調査」再編加工

中小企業基本法の定義

業種	中小企業者 (下記のいずれかを満たすこと)		
	資本金	従業員	うち小規模企業者 従業員
製造業その他	3億円以下	300人以下	20人以下
卸売業	1億円以下	100人以下	5人以下
サービス業	5,000万円以下	100人以下	5人以下
小売業	5,000万円以下	50人以下	5人以下

(参考) 「中小企業者」・「小規模企業者」の定義
 (「中小企業基本法」(昭和38年法律第154号) 第2条)

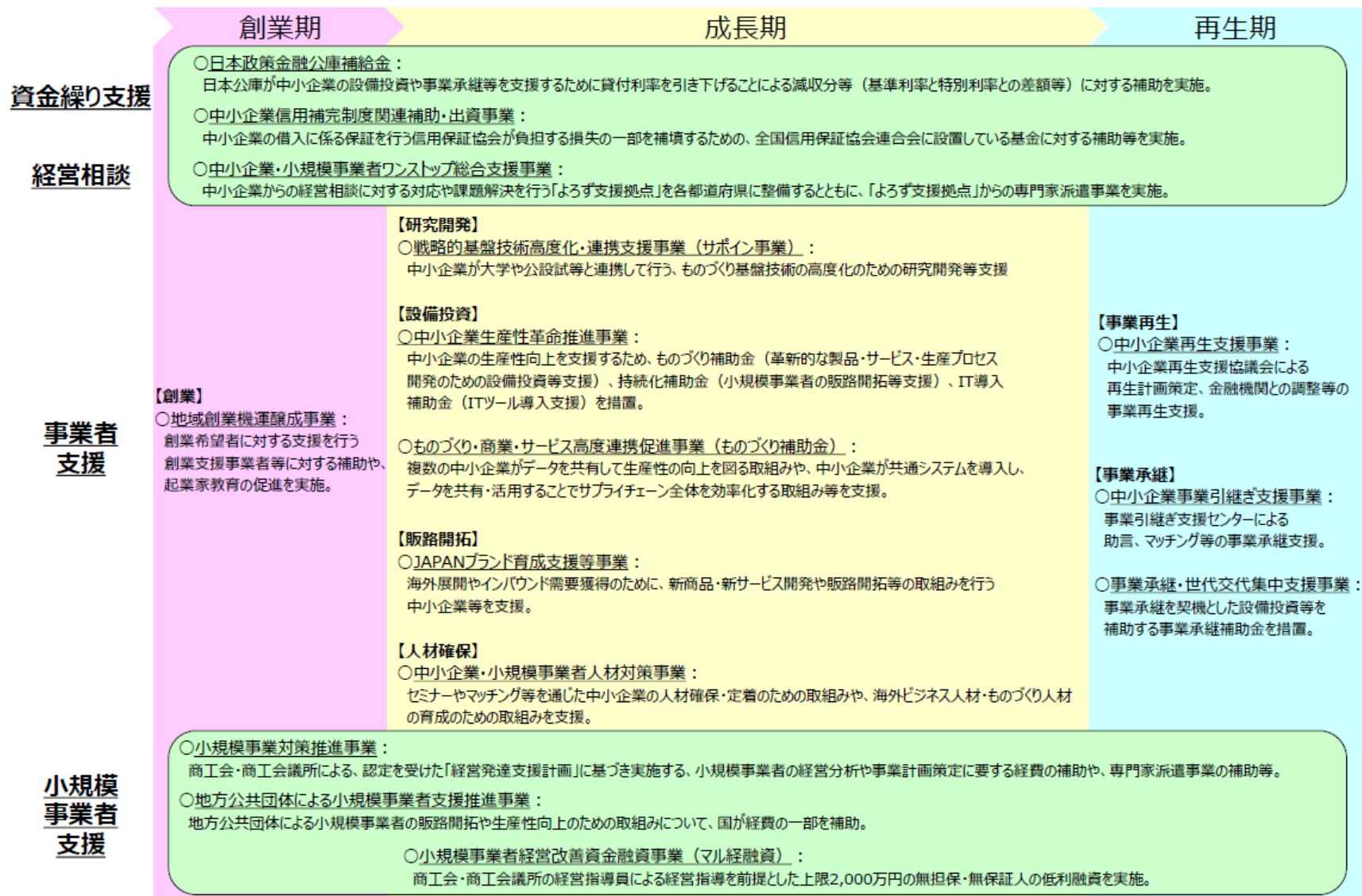
中小企業基本法の基本理念・基本方針

1963年	<ul style="list-style-type: none"> 大企業と中小企業との二重構造の問題に対応 経済的・社会的制約による不利の是正 中小企業者の自主的な努力を助長 (現存)
1973年	<ul style="list-style-type: none"> 中小企業者の自主的な努力を助長 (現存)
1999年	<p>(基本理念の改定)</p> <ul style="list-style-type: none"> 中小企業の多様で活力ある成長発展 (現存) <p>(基本方針の追加)</p> <ul style="list-style-type: none"> 中小企業者の経営の革新及び創業の促進 (現存) 中小企業の経営基盤の強化 (現存) 中小企業者の経済的社会的環境の変化への適応の円滑化 (現存)
2013年	<p>(基本理念を追加)</p> <ul style="list-style-type: none"> 小規模企業の意義として、「地域経済の安定と経済社会の発展に寄与」を規定 「施策の方針」に小規模企業の活性化を明記

出典：中小企業庁資料

中小企業関連予算の全体像

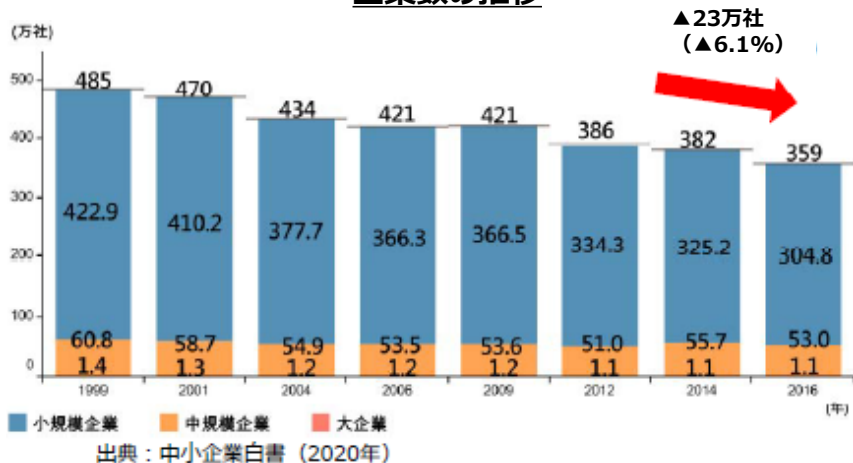
●中小企業・小規模事業者等に対し、経済産業省（中小企業庁）は、これまで各種の資金繰り支援・経営相談・事業者支援・小規模事業者支援を実施。



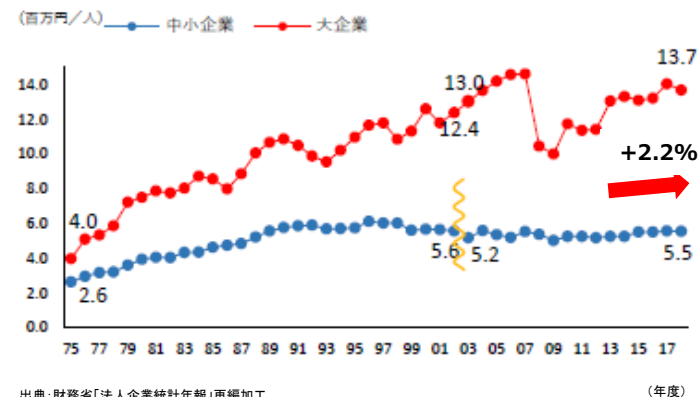
中小企業支援策の事業効果

- これまで、補正予算も含め、中小企業対策として過去5年間（平成27～令和元年度）で約2.3兆円を措置。
- 一方、企業数は小規模事業者数を中心に減少傾向。中小企業の労働生産性も横ばいで推移。
- 中小企業支援策の実施により、どの程度中小企業等の生産性向上や経営改善等に寄与したのか、事業効果の検証が必要ではないか。

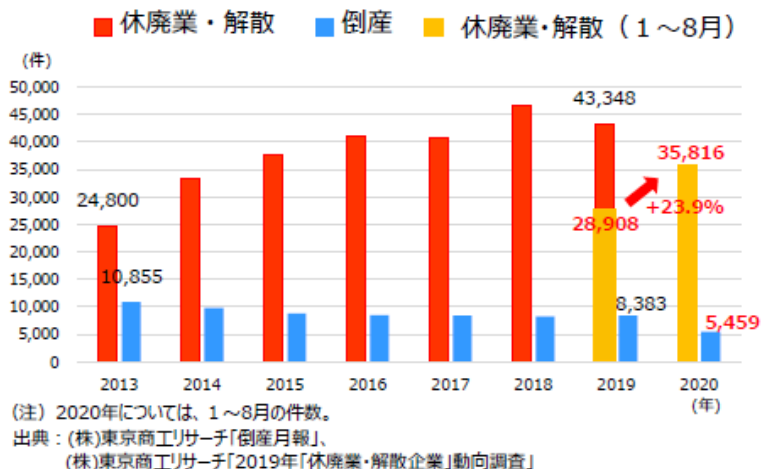
企業数の推移



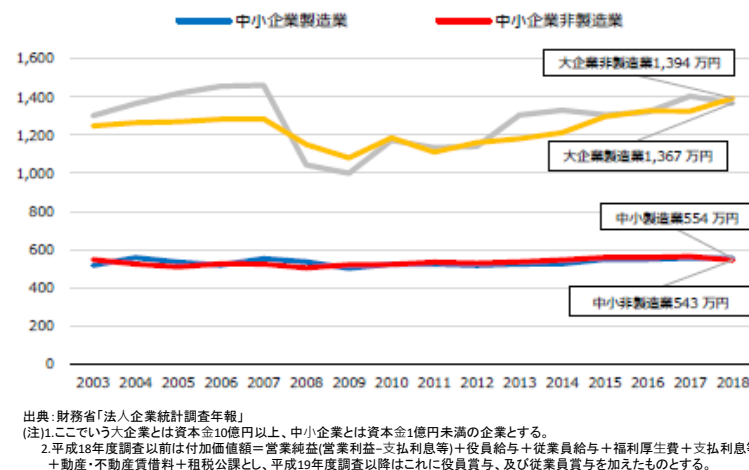
中小企業の労働生産性



休廃業・解散件数、倒産件数の推移



労働生産性の推移（2003年度～2018年度）



中小企業支援策の対象・波及効果

- 中小企業約358万者のうち、中小企業支援策（補助事業）によってカバーしている事業者数は何者程度か。
- 支援実施による波及効果はどの程度か。

中小企業 約358万者

波及効果
約？億円

支援事業者数 約？万者

グローバル
型
約？者

サプライチェーン型
約？者

地域資源型
約？者

生活関連インフラ型
約？者

グローバル型：グローバル展開をする企業

サプライチェーン型：サプライチェーンで中核ポジションを確保する企業

地域資源型：地域資源の活用等により立地地域外でも活動する企業

生活関連インフラ型：地域の生活・コミュニティを下支えする企業

主な中小企業支援策（成長期）①

●それぞれの支援策の位置づけ・貢献度をどう考えるのか。

事業番号	事業名	事業開始年度	事業終了(予定)年度	令和3年度要求額(億円)	アウトカム																																					
0112	戦略的基盤技術高度化・連携支援事業	H27	R5	147	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="4">成果目標及び 成果実績 (アウトカム)</th> <th rowspan="4">定量的な成果目標</th> <th rowspan="4">成果指標</th> <th rowspan="4">単位</th> <th>平成29年度</th> <th>30年度</th> <th>令和元年度</th> <th>中間目標</th> <th>目標最終年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th></th> <th>-年度</th> <th>5年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">個々のプロジェクトに関する最終年の達成度の平均値が50%を超える</td> <td rowspan="3">最終年のプロジェクト達成度の平均値</td> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>86</td> <td>6,752</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>50</td> <td>50</td> <td>50</td> <td>-</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び 成果実績 (アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度				-年度	5年度	個々のプロジェクトに関する最終年の達成度の平均値が50%を超える	最終年のプロジェクト達成度の平均値	成果実績	%	86	6,752	-	-	-	目標値	%	50	50	50	-	50	達成度	%	-	-	-	-	-
					成果目標及び 成果実績 (アウトカム)					定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度																									
																-年度	5年度																									
													個々のプロジェクトに関する最終年の達成度の平均値が50%を超える	最終年のプロジェクト達成度の平均値	成果実績	%	86	6,752	-	-	-																					
						目標値	%	50	50						50	-	50																									
					達成度	%	-	-	-	-	-																															
					<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="4">成果目標及び 成果実績 (アウトカム)</th> <th rowspan="4">定量的な成果目標</th> <th rowspan="4">成果指標</th> <th rowspan="4">単位</th> <th>平成29年度</th> <th>30年度</th> <th>令和元年度</th> <th>中間目標</th> <th>目標最終年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th></th> <th>-年度</th> <th>10年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">プロジェクト終了後5年時点で、事業化(製品等を継続的に販売)を達成するプロジェクトが半数を超えること</td> <td rowspan="3">事業化(製品等を継続的に販売)割合</td> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び 成果実績 (アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度				-年度	10年度	プロジェクト終了後5年時点で、事業化(製品等を継続的に販売)を達成するプロジェクトが半数を超えること	事業化(製品等を継続的に販売)割合	成果実績	%	-	-	-	-	-	目標値	%	-	-	-	-	50	達成度	%	-	-	-	-	-
					成果目標及び 成果実績 (アウトカム)					定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度																									
																-年度	10年度																									
													プロジェクト終了後5年時点で、事業化(製品等を継続的に販売)を達成するプロジェクトが半数を超えること	事業化(製品等を継続的に販売)割合	成果実績	%	-	-	-	-	-																					
						目標値	%	-	-						-	-	50																									
					達成度	%	-	-	-	-	-																															
					<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="4">成果目標及び 成果実績 (アウトカム)</th> <th rowspan="4">定量的な成果目標</th> <th rowspan="4">成果指標</th> <th rowspan="4">単位</th> <th>平成29年度</th> <th>30年度</th> <th>令和元年度</th> <th>中間目標</th> <th>目標最終年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th></th> <th>-年度</th> <th>10年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">プロジェクト終了後5年時点で、補助事業の総売上累計額が総予算投入額の150%を超えること</td> <td rowspan="3">補助事業の総売上累計額/総予算投入額</td> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>150</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び 成果実績 (アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度				-年度	10年度	プロジェクト終了後5年時点で、補助事業の総売上累計額が総予算投入額の150%を超えること	補助事業の総売上累計額/総予算投入額	成果実績	%	-	-	-	-	-	目標値	%	-	-	-	-	150	達成度	%	-	-	-	-	-
					成果目標及び 成果実績 (アウトカム)					定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度																									
																-年度	10年度																									
													プロジェクト終了後5年時点で、補助事業の総売上累計額が総予算投入額の150%を超えること	補助事業の総売上累計額/総予算投入額	成果実績	%	-	-	-	-	-																					
目標値	%	-	-	-		-	150																																			
達成度	%	-	-	-	-	-																																				
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="4">成果目標及び 成果実績 (アウトカム)</th> <th rowspan="4">定量的な成果目標</th> <th rowspan="4">成果指標</th> <th rowspan="4">単位</th> <th>平成29年度</th> <th>30年度</th> <th>令和元年度</th> <th>中間目標</th> <th>目標最終年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th></th> <th>-年度</th> <th>10年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">補助事業者全体の付加価値額が、事業終了後5年時点で、年率平均+3%以上向上すること</td> <td rowspan="3">補助事業者全体の付加価値額の伸び率(年率平均)</td> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び 成果実績 (アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度				-年度	10年度	補助事業者全体の付加価値額が、事業終了後5年時点で、年率平均+3%以上向上すること	補助事業者全体の付加価値額の伸び率(年率平均)	成果実績	%	-	-	-	-	-	目標値	%	-	-	-	-	3	達成度	%	-	-	-	-	-					
成果目標及び 成果実績 (アウトカム)					定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度																														
											-年度	10年度																														
								補助事業者全体の付加価値額が、事業終了後5年時点で、年率平均+3%以上向上すること	補助事業者全体の付加価値額の伸び率(年率平均)	成果実績	%	-	-	-	-	-																										
	目標値	%	-	-						-	-	3																														
達成度	%	-	-	-	-	-																																				

アウトカムが把握されていない？

主な中小企業支援策（成長期）②

事業番号	事業名	事業開始年度	事業終了(予定)年度	令和3年度要求額(億円)	アウトカム																																												
0124	ものづくり・商業・サービス高度連携促進事業	R1	R4	21.5	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th rowspan="2">定量的な成果目標</th> <th rowspan="2">成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th colspan="2">中間目標</th> <th colspan="2">目標最終年度</th> </tr> <tr> <th>-年度</th> <th>7年度</th> <th>-年度</th> <th>-年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">補助事業(プロセス改善)のうち、事業終了後5年で、事業化(製品等を継続的に販売)を達成した事業が80%を超えること</td> <td rowspan="3">補助事業(プロセス改善)の成果となる製品等が継続的に販売されている割合</td> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>80</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度		-年度	7年度	-年度	-年度	補助事業(プロセス改善)のうち、事業終了後5年で、事業化(製品等を継続的に販売)を達成した事業が80%を超えること	補助事業(プロセス改善)の成果となる製品等が継続的に販売されている割合	成果実績	%	-	-	-	-	-	-	-	目標値	%	-	-	-	-	-	80	-	達成度	%	-	-	-	-	-	-	-
					成果目標及び成果実績(アウトカム)								定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標				目標最終年度																										
						-年度	7年度	-年度	-年度																																								
					補助事業(プロセス改善)のうち、事業終了後5年で、事業化(製品等を継続的に販売)を達成した事業が80%を超えること	補助事業(プロセス改善)の成果となる製品等が継続的に販売されている割合	成果実績	%	-	-	-	-	-	-	-																																		
							目標値	%	-	-	-	-	-	80	-																																		
							達成度	%	-	-	-	-	-	-	-																																		
					<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th rowspan="2">定量的な成果目標</th> <th rowspan="2">成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th colspan="2">中間目標</th> <th colspan="2">目標最終年度</th> </tr> <tr> <th>-年度</th> <th>7年度</th> <th>-年度</th> <th>-年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">補助事業(新製品・サービス開発)のうち、事業終了後5年で、事業化(製品等を継続的に販売)を達成した事業が50%を超えること</td> <td rowspan="3">補助事業(新製品・サービス開発)の成果となる製品等が継続的に販売されている割合</td> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>50</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度		-年度	7年度	-年度	-年度	補助事業(新製品・サービス開発)のうち、事業終了後5年で、事業化(製品等を継続的に販売)を達成した事業が50%を超えること	補助事業(新製品・サービス開発)の成果となる製品等が継続的に販売されている割合	成果実績	%	-	-	-	-	-	-	-	目標値	%	-	-	-	-	-	50	-	達成度	%	-	-	-	-	-	-	-
					成果目標及び成果実績(アウトカム)								定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標				目標最終年度																										
						-年度	7年度	-年度	-年度																																								
					補助事業(新製品・サービス開発)のうち、事業終了後5年で、事業化(製品等を継続的に販売)を達成した事業が50%を超えること	補助事業(新製品・サービス開発)の成果となる製品等が継続的に販売されている割合	成果実績	%	-	-	-	-	-	-	-																																		
							目標値	%	-	-	-	-	-	50	-																																		
							達成度	%	-	-	-	-	-	-	-																																		
					<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th rowspan="2">定量的な成果目標</th> <th rowspan="2">成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th colspan="2">中間目標</th> <th colspan="2">目標最終年度</th> </tr> <tr> <th>-年度</th> <th>7年度</th> <th>-年度</th> <th>-年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">補助事業者のうち、事業終了後5年で、付加価値額年率平均+3%以上及び給与支給総額年率平均+1.5%以上を達成する事業者割合が65%を超えること</td> <td rowspan="3">付加価値額年率平均+3%以上及び給与支給総額年率平均+1.5%以上を達成する補助事業者割合</td> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>65</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度		-年度	7年度	-年度	-年度	補助事業者のうち、事業終了後5年で、付加価値額年率平均+3%以上及び給与支給総額年率平均+1.5%以上を達成する事業者割合が65%を超えること	付加価値額年率平均+3%以上及び給与支給総額年率平均+1.5%以上を達成する補助事業者割合	成果実績	%	-	-	-	-	-	-	-	目標値	%	-	-	-	-	-	65	-	達成度	%	-	-	-	-	-	-	-
					成果目標及び成果実績(アウトカム)								定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標				目標最終年度																										
						-年度	7年度	-年度	-年度																																								
					補助事業者のうち、事業終了後5年で、付加価値額年率平均+3%以上及び給与支給総額年率平均+1.5%以上を達成する事業者割合が65%を超えること	付加価値額年率平均+3%以上及び給与支給総額年率平均+1.5%以上を達成する補助事業者割合	成果実績	%	-	-	-	-	-	-	-																																		
							目標値	%	-	-	-	-	-	65	-																																		
							達成度	%	-	-	-	-	-	-	-																																		
					<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th rowspan="2">定量的な成果目標</th> <th rowspan="2">成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th colspan="2">中間目標</th> <th colspan="2">目標最終年度</th> </tr> <tr> <th>-年度</th> <th>7年度</th> <th>-年度</th> <th>-年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">補助事業者全体の付加価値額が、事業終了後5年で、年率平均+3%以上向上すること</td> <td rowspan="3">補助事業者全体の付加価値額の伸び率(年率平均)</td> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度		-年度	7年度	-年度	-年度	補助事業者全体の付加価値額が、事業終了後5年で、年率平均+3%以上向上すること	補助事業者全体の付加価値額の伸び率(年率平均)	成果実績	%	-	-	-	-	-	-	-	目標値	%	-	-	-	-	-	3	-	達成度	%	-	-	-	-	-	-	-
					成果目標及び成果実績(アウトカム)								定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標				目標最終年度																										
-年度	7年度	-年度	-年度																																														
補助事業者全体の付加価値額が、事業終了後5年で、年率平均+3%以上向上すること	補助事業者全体の付加価値額の伸び率(年率平均)	成果実績	%	-	-	-	-	-	-	-																																							
		目標値	%	-	-	-	-	-	3	-																																							
		達成度	%	-	-	-	-	-	-	-																																							
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th rowspan="2">定量的な成果目標</th> <th rowspan="2">成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th colspan="2">中間目標</th> <th colspan="2">目標最終年度</th> </tr> <tr> <th>-年度</th> <th>7年度</th> <th>-年度</th> <th>-年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">補助事業者全体の給与支給総額が、事業終了後5年で、年率平均+1.5%以上向上すること</td> <td rowspan="3">補助事業者全体の給与支給総額の伸び率(年率平均)</td> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.5</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度		-年度	7年度	-年度	-年度	補助事業者全体の給与支給総額が、事業終了後5年で、年率平均+1.5%以上向上すること	補助事業者全体の給与支給総額の伸び率(年率平均)	成果実績	%	-	-	-	-	-	-	-	目標値	%	-	-	-	-	-	1.5	-	達成度	%	-	-	-	-	-	-	-					
成果目標及び成果実績(アウトカム)								定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標				目標最終年度																															
	-年度	7年度	-年度	-年度																																													
補助事業者全体の給与支給総額が、事業終了後5年で、年率平均+1.5%以上向上すること	補助事業者全体の給与支給総額の伸び率(年率平均)	成果実績	%	-	-	-	-	-	-	-																																							
		目標値	%	-	-	-	-	-	1.5	-																																							
		達成度	%	-	-	-	-	-	-	-																																							

アウトカムが把握されていない？

主な中小企業支援策（成長期）③

事業番号	事業名	事業開始年度	事業終了(予定)年度	令和3年度要求額(億円)	アウトカム																																						
0116	中小企業・小規模事業者人材対策事業	H26	R6	12.9	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th>定量的な成果目標</th> <th>成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th>中間目標</th> <th>目標最終年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th>-年度</th> <th>6年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業を除く)において、事業参加企業の満足度70%以上 (①地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業を除く))</td> <td>成果実績</td> <td>地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業を除く)の参加企業の満足度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>93</td> <td>89</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td></td> <td>%</td> <td>-</td> <td>70</td> <td>70</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td></td> <td>%</td> <td>-</td> <td>132</td> <td>127</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度			-年度	6年度	地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業を除く)において、事業参加企業の満足度70%以上 (①地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業を除く))	成果実績	地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業を除く)の参加企業の満足度	%	-	93	89	-	-	目標値		%	-	70	70	-	-	達成度		%	-	132	127	-	-
					成果目標及び成果実績(アウトカム)		定量的な成果目標	成果指標					単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度																									
								-年度	6年度																																		
					地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業を除く)において、事業参加企業の満足度70%以上 (①地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業を除く))	成果実績	地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業を除く)の参加企業の満足度	%	-	93	89	-	-																														
						目標値		%	-	70	70	-	-																														
達成度		%	-	132		127	-	-																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th>定量的な成果目標</th> <th>成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th>中間目標</th> <th>目標最終年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th>-年度</th> <th>-年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業)において、事業参加企業の満足度70%以上のスキーム件数5件以上 (②地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業))</td> <td>成果実績</td> <td>地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業)における、事業参加企業の満足度70%以上のスキーム件数</td> <td>件</td> <td>-</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td></td> <td>件</td> <td>-</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td></td> <td>%</td> <td>-</td> <td>140</td> <td>120</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度			-年度	-年度	地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業)において、事業参加企業の満足度70%以上のスキーム件数5件以上 (②地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業))	成果実績	地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業)における、事業参加企業の満足度70%以上のスキーム件数	件	-	7	6	-	-	目標値		件	-	5	5	-	-	達成度		%	-	140	120	-	-					
成果目標及び成果実績(アウトカム)		定量的な成果目標	成果指標					単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度																														
			-年度	-年度																																							
地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業)において、事業参加企業の満足度70%以上のスキーム件数5件以上 (②地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業))	成果実績	地域中小企業人材確保支援等事業(中核人材確保スキーム事業)における、事業参加企業の満足度70%以上のスキーム件数	件	-	7	6	-	-																																			
	目標値		件	-	5	5	-	-																																			
	達成度		%	-	140	120	-	-																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th>定量的な成果目標</th> <th>成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th>中間目標</th> <th>目標最終年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th>2年度</th> <th>5年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">事業参加企業の満足度(意識変化等)70%以上 (②)中小企業海外ビジネス人材育成支援事業)</td> <td>成果実績</td> <td>事業参加企業の満足度</td> <td>件</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>97.8</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td></td> <td>件</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>70</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td></td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>139</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度			2年度	5年度	事業参加企業の満足度(意識変化等)70%以上 (②)中小企業海外ビジネス人材育成支援事業)	成果実績	事業参加企業の満足度	件	-	-	97.8	-	-	目標値		件	-	-	70	-	-	達成度		%	-	-	139	-	-					
成果目標及び成果実績(アウトカム)		定量的な成果目標	成果指標					単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度																														
			2年度	5年度																																							
事業参加企業の満足度(意識変化等)70%以上 (②)中小企業海外ビジネス人材育成支援事業)	成果実績	事業参加企業の満足度	件	-	-	97.8	-	-																																			
	目標値		件	-	-	70	-	-																																			
	達成度		%	-	-	139	-	-																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th>定量的な成果目標</th> <th>成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th>中間目標</th> <th>目標最終年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th>-年度</th> <th>-年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">年間150人累計800人 (③)①スマートものづくり応援隊事業)</td> <td>成果実績</td> <td>スマートものづくり応援隊の育成人数</td> <td>人</td> <td>365</td> <td>404</td> <td>394</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td></td> <td>人</td> <td>150</td> <td>150</td> <td>150</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td></td> <td>%</td> <td>243.3</td> <td>269.3</td> <td>262.7</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度			-年度	-年度	年間150人累計800人 (③)①スマートものづくり応援隊事業)	成果実績	スマートものづくり応援隊の育成人数	人	365	404	394	-	-	目標値		人	150	150	150	-	-	達成度		%	243.3	269.3	262.7	-	-					
成果目標及び成果実績(アウトカム)		定量的な成果目標	成果指標					単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度																														
			-年度	-年度																																							
年間150人累計800人 (③)①スマートものづくり応援隊事業)	成果実績	スマートものづくり応援隊の育成人数	人	365	404	394	-	-																																			
	目標値		人	150	150	150	-	-																																			
	達成度		%	243.3	269.3	262.7	-	-																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th>定量的な成果目標</th> <th>成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th>中間目標</th> <th>目標最終年度</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">年間40人 (③)②サプライヤー生産性向上応援隊事業)</td> <td>成果実績</td> <td>サプライヤー応援隊の育成人数</td> <td>人</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>45</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td></td> <td>人</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>40</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td></td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>113</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度			2年度	3年度	年間40人 (③)②サプライヤー生産性向上応援隊事業)	成果実績	サプライヤー応援隊の育成人数	人	-	-	45	-	-	目標値		人	-	-	40	-	-	達成度		%	-	-	113	-	-					
成果目標及び成果実績(アウトカム)		定量的な成果目標	成果指標					単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標	目標最終年度																														
			2年度	3年度																																							
年間40人 (③)②サプライヤー生産性向上応援隊事業)	成果実績	サプライヤー応援隊の育成人数	人	-	-	45	-	-																																			
	目標値		人	-	-	40	-	-																																			
	達成度		%	-	-	113	-	-																																			

そもそも事業参加企業がネガティブな回答をするか？

政策目的達成の手段ではないか？

主な中小企業支援策（成長期）④

事業番号	事業名	事業開始年度	事業終了(予定)年度	令和3年度要求額(億円)	アウトカム																																							
0153	地域未来投資促進事業	H28	R2	※ 0	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th>定量的な成果目標</th> <th>成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th colspan="2">中間目標</th> <th colspan="2">目標最終年度</th> </tr> <tr> <th colspan="2">(1)-1 委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合が8割を超えること</th> <th>委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合</th> <th>-</th> <th>2</th> <th>年度</th> <th>年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>90</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>80</td> <td>-</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>113</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度		(1)-1 委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合が8割を超えること		委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合	-	2	年度	年度	成果実績	%	-	-	90	-	-	目標値	%	-	-	80	-	80	達成度	%	-	-	113	-	-
					成果目標及び成果実績(アウトカム)		定量的な成果目標	成果指標					単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度																									
						(1)-1 委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合が8割を超えること		委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合	-	2	年度	年度																																
					成果実績	%	-	-	90	-	-																																	
					目標値	%	-	-	80	-	80																																	
					達成度	%	-	-	113	-	-																																	
					<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th>定量的な成果目標</th> <th>成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th colspan="2">中間目標</th> <th colspan="2">目標最終年度</th> </tr> <tr> <th colspan="2">(1)-1 委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合が8割を超えること</th> <th>委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合</th> <th>-</th> <th>2</th> <th>年度</th> <th>年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>90</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>80</td> <td>-</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>113</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度		(1)-1 委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合が8割を超えること		委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合	-	2	年度	年度	成果実績	%	-	-	90	-	-	目標値	%	-	-	80	-	80	達成度	%	-	-	113	-	-
					成果目標及び成果実績(アウトカム)		定量的な成果目標	成果指標					単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度																									
						(1)-1 委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合が8割を超えること		委託先の支援機関による支援の有効性を評価した企業の割合	-	2	年度	年度																																
					成果実績	%	-	-	90	-	-																																	
					目標値	%	-	-	80	-	80																																	
					達成度	%	-	-	113	-	-																																	
					<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果目標及び成果実績(アウトカム)</th> <th>定量的な成果目標</th> <th>成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th colspan="2">中間目標</th> <th colspan="2">目標最終年度</th> </tr> <tr> <th colspan="2">(2) 補助事業終了後3年以内に、付加価値額、売上額、雇員数等の目標値を達成した事業が半数を超えること</th> <th>補助事業終了後3年以内の、付加価値額、売上額、雇員数等の目標値の達成率 (各年度の事業について、当該事業終了後3年度までの実績を評価する)</th> <th>-</th> <th>5</th> <th>年度</th> <th>年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>6</td> <td>21</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>50</td> <td>50</td> <td>-</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>-</td> <td>12</td> <td>42</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	成果目標及び成果実績(アウトカム)	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度		(2) 補助事業終了後3年以内に、付加価値額、売上額、雇員数等の目標値を達成した事業が半数を超えること		補助事業終了後3年以内の、付加価値額、売上額、雇員数等の目標値の達成率 (各年度の事業について、当該事業終了後3年度までの実績を評価する)	-	5	年度	年度	成果実績	%	-	6	21	-	-	目標値	%	-	50	50	-	50	達成度	%	-	12	42	-	-
					成果目標及び成果実績(アウトカム)		定量的な成果目標	成果指標					単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度																									
						(2) 補助事業終了後3年以内に、付加価値額、売上額、雇員数等の目標値を達成した事業が半数を超えること		補助事業終了後3年以内の、付加価値額、売上額、雇員数等の目標値の達成率 (各年度の事業について、当該事業終了後3年度までの実績を評価する)	-	5	年度	年度																																
成果実績	%	-	6	21	-	-																																						
目標値	%	-	50	50	-	50																																						
達成度	%	-	12	42	-	-																																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">定量的な成果目標</th> <th rowspan="2">成果指標</th> <th rowspan="2">単位</th> <th rowspan="2">平成29年度</th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">令和元年度</th> <th colspan="2">中間目標</th> <th colspan="2">目標最終年度</th> </tr> <tr> <th>-</th> <th>年度</th> <th>5</th> <th>年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">支援を受けた企業群の、従業員一人当たり売上高成長率の平均値が、事業年度から事業終了後3年度までの間に、年2.0%以上となること。</td> <td>被支援企業群の従業員一人当たり売上高成長率の平均値 (各年度の事業について、当該事業終了後3年度までの実績を評価する)</td> <td>成果実績</td> <td>%</td> <td>3.8</td> <td>5.1</td> <td>3.5</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>目標値</td> <td>%</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>-</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>達成度</td> <td>%</td> <td>189</td> <td>254</td> <td>176</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	定量的な成果目標	成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度		-	年度	5	年度	支援を受けた企業群の、従業員一人当たり売上高成長率の平均値が、事業年度から事業終了後3年度までの間に、年2.0%以上となること。	被支援企業群の従業員一人当たり売上高成長率の平均値 (各年度の事業について、当該事業終了後3年度までの実績を評価する)	成果実績	%	3.8	5.1	3.5	-	-	目標値	%	2	2	2	-	2	達成度	%	189	254	176	-	-							
定量的な成果目標							成果指標	単位	平成29年度	30年度	令和元年度	中間目標		目標最終年度																														
	-	年度	5	年度																																								
支援を受けた企業群の、従業員一人当たり売上高成長率の平均値が、事業年度から事業終了後3年度までの間に、年2.0%以上となること。	被支援企業群の従業員一人当たり売上高成長率の平均値 (各年度の事業について、当該事業終了後3年度までの実績を評価する)	成果実績	%	3.8	5.1	3.5	-	-																																				
	目標値	%	2	2	2	-	2																																					
	達成度	%	189	254	176	-	-																																					

達成度は目標の半分？

※令和3年度予算において、地域未来牽引企業等に対する支援(地域未来デジタル・人材投資促進事業)として30億円を新規要求。

主な論点

- 全国約358万者の中小企業に対する支援策について、本来対象となる企業がどれぐらいあって、そのうち何者に支援が行き届き効果を発揮しているのか、本支援策による波及効果はどの程度になるのか、改めて実態の把握と検証が必要。
- 本支援策がどの程度中小企業の生産性向上や経営改善等に寄与したのか、これまでいくら国費を投入して、どの程度効果が得られたのか、事業効果の検証が必要。
- 中小企業支援策全体の政策目標は存在するのか。それに対して、それぞれの支援策の位置づけ・貢献度をどう考えるのか。