

株式会社商工組合中央金庫 のガバナンスについて

平成20年7月30日





1. 企業理念

使命

中小企業による中小企業のための金融機関である商工中金にとって、お客さまの成長が私たちの成長です。

私たちは、お客さまの立場になって長期的な視点で企業を見つめ、創業以来培ってきた中小企業経営への深い理解力と先進的な金融手法を始めとする総合金融サービス、そして、全国に展開するネットワーク力を最大限に活かし、企業のライフステージに応じたソリューションでお客さまの持続的成長を支援してまいります。

お客さまと分かち合った無数の喜びが、各地で実を結び、やがて日本の新たな力を創造していく、これこそが、私たち商工中金の使命です。

経営姿勢

中小企業の皆さまに対して

資金をお預けいただく皆さまに対して

社員に対して

社会に対して

長期安定に基づく安心と、問題解決に資するサービスを提供します
 企業間連携・地域連携を促進し新たなビジネス機会を創出します
 お客さまの成長を通じて私たちも成長し、長期的な企業価値向上を目指します。
 健全な経営に徹し、信頼・誠実・丁寧を旨とする対応を実現します
 資産運用の良きパートナーとしてベストな運用をサポートします
 社会貢献へとつながる運用を実現します
 現場主義を徹底し、チャレンジを奨励する活力ある組織を目指します
 専門能力の開発をサポートし、プロフェッショナルな人材を育成します
 プロセスを重視し、社会に貢献する喜び、誇りが感じられる職場をつくります
 コンプライアンスを徹底します
 経営の透明性を高め、情報の開示・発信に努めます
 すべてのステークホルダーの満足を追求し、地域経済の発展に貢献します

行動指針

- 1:お客さまの立場になり、
- 2:お客さまの未来を考え、
- 3:お客さまから求められるスキルを磨き、
- 4:お客さまのために一丸となって、
- 5:お客さまの夢を応援していく。

高い志と公正・健全な精神を胸に、私たちは誇りをもって行動します。

2. 経営目標(第一次中期経営計画の骨子)

使命実現に向けた取組み

中小企業の持続的成長支援

⇒ お客さまの企業価値向上 = 当金庫の企業価値向上

1. 長期的な取引スタンスに基づく安定的な資金供給とセーフティネット機能の発揮
2. ライフステージに応じた多様なソリューション提供
3. 社会的課題解決に向けた総合支援
4. 企業間連携・ネットワーク化支援

使命実現を支える仕組み

1. 資金調達基盤の拡充
 - ①ホールセール調達の基盤維持・強化
 - ②リテール調達基盤の強化
2. 健全な経営基盤の構築
 - ①資産の健全性向上
 - ②市場業務の運用力強化
 - ③業務の効率化
3. 計画実現のための内部態勢整備
 - ①内部管理態勢の高度化
 - ②内外コミュニケーションの強化(広報、IRなど)
 - ③店舗戦略
 - ④システム基盤整備
 - ⑤人事戦略

3. コーポレート・ガバナンス体制(1)

(基本的考え方、概要)

①ガバナンス体制

- 「中小企業による中小企業のための金融機関」という、設立以来の基本的性格を堅持しながら、株式会社商工組合中央金庫法および会社法等の法令に基づく機関設計、株主である中小企業組合や中小企業、政府、市場の規律等を踏まえて、ガバナンス体制をブラッシュアップ。

②リスク管理体制

- 従来から「リスク管理方針」等の内部規定を定め、リスク管理部署、管理統括部署を明確にする等、リスク管理体制を整備。株式会社化を契機に、新たなガバナンス体制に応じた体制を構築。

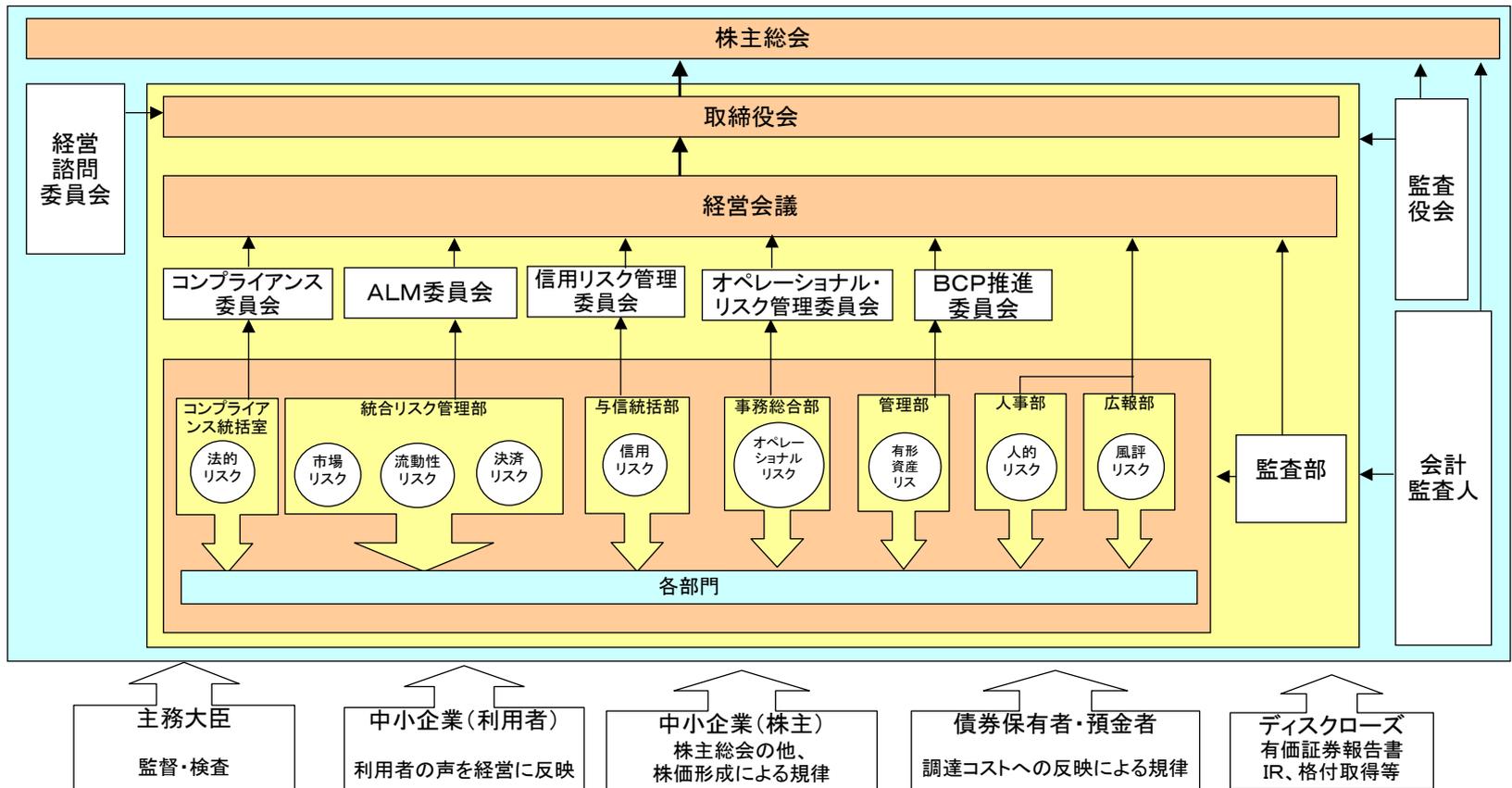
③内部監査

- 営業店や本部各部から独立した位置づけにある監査部が内部監査を実施。監査結果は、取締役会、経営会議に報告の上、業務運営の改善事項等を審議、決定。

④コンプライアンス

- 倫理憲章を制定する他、各種内部規定を制定・周知。コンプライアンス統括部署や、全部室店に設置したコンプライアンス担当者を通じて、コンプライアンスに係る具体的な実践計画（コンプライアンス・プログラム）を実施。

4. コーポレート・ガバナンス体制(2)



5. 個人情報保護、ディスクロージャー

個人情報保護

- 従来から「独立行政法人等の保有する個人情報の保護に関する法律」の趣旨を踏まえ、厳格な安全管理体制のもと個人情報保護に取り組む。
- 株式会社化後も「個人情報の保護に関する法律」に基づき、引き続き適切な管理を実施。

ディスクロージャー

- 従来から、ステークホルダーに適時適確な情報を提供するため、業務内容や財務の状況等、適切な情報開示を実施。
- 株式会社化後も、「株式会社商工組合中央金庫法」、「会社法」等の関係法令に則り、引き続き適切な開示を実施していく。