独立行政法人の整理合理化案

府	省名	経済産業省]						
法人名	類型名(区分)	事務・事業名			事務・事業の見直しに係る	具体的措置	// // / // / // / // / // // // // // /	T	組織の見直しに係る具体的措置
767.7	MEI (EM)	5-37 5-3K LI		廃止	民営化	官民競争入札等の適用	他法人等への 移管・一体的実施	その他	次期中期目標期間においても独
	助成專業等執行型 (助成 給付型) (國際業務型) 特定業務執行型 (情報発信·展示、普及·助言 等型)	調查·情報提供 (露油国行制開発情報等 調查·庭油国制度支援 到事業。海外共同地與稱 力事業。海外共同地與稱 力學集。海外長同地與稱 力學集。海外長同地與稱 人工企業與與 和 及 、企業與 與 發 、	地員構造の調査寺により、員		機構は民間企業が実施するにはリスクの高い分野、企 薬が単独で実施するには非 効率な業務を開催して16。	広報・普及について、既に広 報媒体の制作等はた間委託を 実施している。 また、この調査・情報提供業務 については、一般情報だけでな く、資源外交や探鉱権益情報等 の秘匿性の高い情報も扱う め、情報セキュリティ確保が求 められることから官を競争入札 等への適用は困難である。	金融支援、情報収集·分析機學、技術開発等の機 構像有する他の支援ツール	た出版物、セミナー・講演	立行政法人の組織形態を維持する。 旧石油公団と旧金属鉱業事業団との統合法人である機構は、統合等 所の純廃合等の組織のフリム化を 維熱的に実施しており、次期中期目 精期間においては、引き続き、組織 (部書・施設等)の必要性を厳し(検 討する。 「リ事務所を廃止(平成19年4月) し、海外事務所の削減、効率化を 図っている。
石油天然ガス・金属鉱物資源機構	研究開発型	技術開発 (石油·天然ガス·金属探 (石油·天然ガス·金属探 鉱開発に係る技術開発。 越高階队注技術調查、技術 者研修事業)	立を図るための技術開発を行	資源に乏い、技が国にとって、国 民生活及び全での経済活動を支え る基盤たら資源・エネルギーの安定 供給確保は国家的課題である。 機構のこれらの業務は、極めて 専門性が高く、資源・エネルギーの 安定供給及び環境の保護を目的と しており、国民生活・国民経済に密 接に関連したものであることから、 廃止することは困難である。 しかしながら、推構は一部時・事業 の見直しを行うてきたとってあり、 鉱画防止事業にあいて鉱画防止資 促延業を投資を建する。	ての強みを活かして、民間で は実現が困難な資源国の下での 直接的な連携・協力の下での 共同研究、技術協力、地質構 造調査等を実施し、プロジェク ト組成に貢献しているため、	技術者研修事業については、一部講師は民間委託を実施していまた。また、技術者研修事業を通じ、また、技術者研修事業を通じて、産油園・産力な園との関係強化や人脈形灰を図っており、機構のプレゼンス向上に参与する等、プロジェクトをおいばするとから官民競争人札等への適用は困難である。	を有機的に組み合わせることによって、権益獲得的部分 とによって、権益獲得的部分 ら生産段階に至るプロジェクト を実施してあり、移管・一体的実施により相乗効果が 関いに高まることが期待できる 他の独法はない。		旧松尾鉱山坑廃水処理施設運営 管理業料に係る倉庫について売却 等処分の方向で検討中。 機構職員研修施設については売 却の可能性及び時期について検討 する。
	助成事業等執行型 (価格安定・備蓄型)	国家備蓄 (石油・石油ガ ス) 統合管理	関の委託を受けて行う国家 備蓄石油(全国13間所の国家 信蓄基地に設置する石油石 油力ス及び全国17所の民間 石油会社等の貯蔵施設を借上 げることによって蔵量する石 油の保管を送・受入・払出等 並びに国家備蓄蓄地施設(の 簡所の国家借蓄地施設)の維持・運営・修繕・保全等に関 する包括的な管理を行うもの。		から国が実施するべき事業で あり、また、利益獲得を目的と	備蓄制度は我が国のエネルギー安全保障の「最後の略」であり、本来、国が直接変施すべ、あり、本来、国が直接変施する。このような観点から、平成、13年度に関語理化制度に同語理化制度に同語理化制度に行用ない。15年度に一般では日本企業をは、一般では一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では		国家備蓄基地管理コスト削減のための新たな管理事法等の導入を更に拡大 石油備蓄基地管理・運 の維持等に配していては、歴史しては、 の維持等に配してつ、一般競争人札等を検討。	
		希少金属鉱産物(レアメタル) 備蓄事業	タングステン等のレアメタル を、経済安全保障の観点から、 短期的な供給障害に対応し 安定供給の適切に管理するととも に、効率的かの機動的な信着 物質の放出 (売却)を行うもの。			備蓄倉庫の管理・運営業務は、本部におけるマネジメント中心に必要最小限の体制(8名)で実施している。一方、民間に変施している。一方、民間を確定する場合、通常の保有・管理コストに加え、事業が増大することとなり官民競争人人等への適用は困難である。	類似の事業を実施している お法人がなく他法人得へ の移奮・一体的実施により 相乗効果が更に高まること が期待できない。	備蓄対象鉱種、備蓄目標、放出のあり方等について見直し、より適切かつ効率的な運営を図る。	
	特定業務執行型 (情報発信·展示·普及·助言 等型)	鉱害防止事業に係る地方 公共団体等への技術支 接等業務	地方公共団体等の依頼に応 じて行う調査指導、連帯防止工 夢の調査設計・工事支援及び 地方公共団体等のニーズを踏 生方公共団体等のニーズを踏 まえた共通課解決のための 技術開発、情報提供及び鉱害 防止技術の普及業務 地方公共団体からの坑廃水 処理施設の運営受託(旧松尾 鉱山坑廃水処理場)		鉱害防止事業は、汚染者 負担の原則から、事業者である 存扱機権者等に一定の鉱産 防止事業を義務付けるものでは 会間係のない、汚染防止対 気のためだけの費用支出で あり、特に、経営基盤が聴弱 な中小企業に対しては、よりい と、鉱帯的止事業の確実な実 版に関化した場合。より 事業利益の保証が優先である。 板に民営化化た場合、より 事業利益の発力を発生した。 施が極めて関係が優先さる。 新務者企業による鉱 言語的止事業のである。 板には当れるため、表務者企業による鉱 言語的止事業のである。 では、またり、 は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は	旧松尾鉱山坑廃水処理施設は、日本有数の大規模な坑廃水 を処理しており、昭和51年8月の「五省庁会議」の経緯を踏まえ、 若手規から処理」クリハウを有す 破構が管理・適営を受託して きたものであることから官民競 争入札等への適用は困難であ る。		紙書防止対策について、着実かつ更なる効率 化及び重点化を図りつつ 業務を実施する。 坑廃水処理施設の維 持衛理について一般競争 入札等を導入	

独立行政法人の整理合理化案

府省	名	経済産業省							
No. of the second second		+-n +-n-			事務・事業の見直しに係る具	具体的措置			組織の見直しに係る具体的措置
法人名	類型名(区分)	事務・事業名	廃	≨ 正	民営化	官民競争入札等の適用	他法人等への 移管・一体的実施	その他	温味の76至 01に150 安央評457第三
石油天然ガス・金属鉱物資源機構			我が国への石油・天然ガス の安定供給の確保を目的として、海外及び本邦周辺海域に おける石油の原線队及び採取 並びに海外における石画を供 数ガスの液化に必要な資金を 教が月の液化に必要な資金を 教が国企業等に供給するため の出資を行うちの。また、海外 取並びに可燃性天然ガスの液 化に必要な音がある。 取ずして可燃性天然ガスの液 が調達する際に債務保証によ リ支援するもの。	り の 金 ぞ そ	り、極めてリスクの高い事業 Dため、民間企業が通常の を融機関からの資金調達を 行うのは極めて困難である。 そのため、公的機関によりリ	機構が支援する資源開発事業は、資源外交上重要であり、経めでリスクの高い事業のため、民間企業が通常の金融機関からの資金調達を行うのは極めて困難である。そのため、公的機関によりリスクマネー供給事業を実施するものであり、官民競争人札等への適用は困難である。	運営が効果的・効率のであり、他法人等への移管・への移管・への移管・への移管・への移管・への移管・体的・実施により相乗効果が更に高まることが期待できる他の独議ははない。 根側は資源開発技術に係る専門を登録を表したり、最終的影響と乗た。しかつ民を認の更大。と取る負妻を集たし、かつ民を必の更大。と取る負妻を集たし、かつ民を必必要を受し、一般を経過を集たし、かつ民を必必要が、一般には、一般になる。事業には、そのでは、一般になる。というにを必めている。というになる。というになる。というになる。というになる。というになる。というになる。というになる。というになる。というにない。というにない。	探鉱に係るリスクや経済 性等の面から、一層厳正	
		全属鉱物資源探鉱・開発 事業に係るリスクマネー 供給(出融資・債務保証)	金属鉱物資源(銅、亜鉛、レアメタル、ウラン等)の安定供 絵を確保するため、我が国企 製物では、一般では、一般では、一般では、 では出資及と影響について、探鉱事業について、探鉱事業については出資及影響により、開発事業については債務保証により支援するもの。		るものであり、本来、民営化には馴染まない。				
	政策金融型	鉱害防止事業に係る融 資・債務保証	金属鉱業等による鉱害を防止するための事業及びかドミウム等により被害が生じている農用地等に係る公害防止事業に要する事業者会担金を負担するもの、止記資金を破害防止。最終者が全無機関から借り入れる際に、機構が債務保証をするもの。	も フ 事	全価値及び担保価値の増加 5なく、また新たなキャッシュ 7ローも伴わず収益性がない 事業であるため、民営化には	鉱害防止事業は新たな資産 価値及び担保価値の2012年価値を 、また新たな事業である。 伴わず収益性がない事業である。 ため、公的機関により全能である。 を実施するものであり、官民競 争入札等への適用は困難である。	機構の鉱害防止支援業 務全体と一体となった業務 運営が効果的・効率的であり、他法人等への移管・一体 的実施により相乗効果が更 に高まることが期待できる他 の独法はない。	な資金需要に円滑かつ迅	
		民間備蓄に関する支援業務(民間備蓄的資、共同 備蓄出般資)	備蓄法第2条第5項の規定により定められる石油精製業者。同条第7項の規定により定められる石油精製業者。同条第7項の規定により定められる特定石油配売業者、同条第9項の規定により定かられる石油力ス輸入数本の大型のでは、2以上の石油を設するイ田が入場入のための企業を設する石油が入場へでは、2以上の石油が入場では、2以上の石油が入場ができる。在の石油が入場ででは、2以上の石油等制製業者、石油が入場をで定し、2以上の石油等制製業者、石油が入場をで定し、2以上の石油等制製業者、石油が入場をで定し、2以上の石油を開設するもの経済産業省等のでは、2以上の石油を開設の設置に必要な資産がに、企業を設定が、2以上に係る石油の個番画の増強に必要な施設の設置に必要な施設の設置に必要な施設の設置に必要な施設の設置に必要な適全を融資するもの。	有を益	備高事業は、通常の経営 に必要ない在庫・資産を保 する事業であり、事業利益 生なないため、収 会性を求める民営化には馴 終まない。	備蓄事業は、通常の経営では必要ない在庫・資産を保有する事業であり、事業利益を生むも事業であり、事業利益を生むものではないため、公的機関により金融支援を実施するものであり、官民競争入札等への適用は困難である。	体となった業務運営が効果 的・効率的であり、他法人等 への移管・一体的実施によ り相乗効果が更に高まるこ	は次期中期目標期間に おける実績、継続性の必	

独立行政法人の整理合理化案様式

総括表(その2-

法人名	石油天然ガス・金	属鉱物資源機構	府省名		経済産業省			
沿革		金属鉱物探鉱融資事業団(S38.5 設立) →金属鉱物探鉱促進事業団(S39.5 改称) → 金属鉱業事業団(S48.7 改称) → (独)石油天然ガス·金属鉱物資源機構 (H16.2 設立) —						
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,							
(D TH) = #L (FL T		その表現			非常勤(実員)	職員数(実員)		
伐職員数(監事 (平成19年1月1日班	厚を除く。)及び職員数 ₹在)	8人	市勤(大	8人	0人	493人		
	年度	平成17年度	平成18年	度	平成19年度	平成20年度(要求)		
	一般会計	5.925	5.752	~	4.442	5.610		
国からの財政	特別会計	263,267	155.46	1	149.973	170.081		
支出額の推移 (17~20年	計	269,192	161,21		154,415	175,691		
度)	うち運営費交付金	39,532	38,892		33,296	43,873		
(単位:百万円)	うち施設整備費等補助金	-	-		-	-		
	うちその他の補助金等	229,660	122,324		121,119	131,818		
支出予算額の推	±移(17~20年度)	平成17年度	平成18年度		平成19年度	平成20年度(要求)		
(単位:百万円)	20 (20 120)	985,614	1,098,20	14	1,429,174	1,613,640		
利益剰余金(又	スは繰越欠損金の推移)	平成17年度			平成	18年度		
(17-18年度)	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	1,62	21		9),166		
	発生要因	主な発生要因としては、債務保証料収入、希少金属鉱産物売却益、運用収入等である。						
	見直し案	引き続き、債務保証料収入、希少金属鉱産物売却益、運用収入等の自己収入の増加に努める。						
運営費		平成17	7年度		平成18年度			
(単位:百万円)	E33730 =3(11 10 15C)	49,2	264		69,153			
行政サービス軍		平成17年度	平成18年	度	平成19年度(見込み)	平成20年度(見込み)		
(単位:百万円)	(115-1771 07)	23,486	16,674		38,829	48,329		
見直しに伴う行政サービス実施コストの改善内 容及び見込額(単位:百万円)		平成18年中に得る独立行政法人等の見直しについて(2006.12.24行革推進本部決定)に基づき、以下の見直しを着実に実施中。 1. 経費削減・業務運営の効率化 業務運営マネジメントの強化。 人件費、一般管理費及び業務経費の継続的な削減。 契約業務に係る適正化・効率化。 適正な自己収入の確保に向けた各種検討 2. 業務運営文業務の透明性の確保 財務、評価・審査、業務関連等の情報開示(ディスクロージャー)。 入札・契約関連情報の公表						
	戊状況(業務運営の効率化に関す 平成18年度実績)	経済産業省独立行政法人評価委員会(平成19年8月24日開催)において、18年度業務実績評価について「総合評価:A (中期目標に 照らし、ほぼ順調な進捗状況にあり、その質的内容も高い)」を得たところ。同評価結果は、8月末に経済産業省から総務省に提出予定。						

総括表(その2	- 2)					
	支音	『・事業所等の名称	技術センター	柏崎テストフィールド管理事務所	松尾管理事務所	金属資源技術研究所
		所在地	千葉県千葉市美浜区浜田1丁 目2番2号	新潟県柏崎市大字平井字声之 川内690	岩手県八幡平市柏台1丁目3番 1号	秋田県鹿角郡小坂町小坂鉱山字古 館9番地3
		職員数	81	1	6	5
	支部・事	事業所等で行う事務・事 業名	石油·天然ガス開発にかかる研究開発業務、国際共同研究、教育訓練事業等	石油・天然ガス開発にかかる研 究開発の実証試験、教育訓練 事業等	旧松尾鉱山坑廃水処理施設の 運営、維持及び管理	金属資源開発にかかる技術開発等
支部・事業所 等	20年度		「運営費交付金」 石油開発技術振興費: 6,266(867) 石油開発促進事業費: 3,975(441) 海外地質構造調査等事業費: 3,052(0)の内数	「運営費交付金」 左記石油開発促進事業費: 3,975(441)の内数	なし	「運営費交付金」 金属開発関連技術開発事業費:568 (2)の内数、鉱害防止技術調査研 究費:54(0)の内数
	求額 (百万 円)	7H #74 DR)	「運営費交付金」 石油開発技術振興費: 6,266(867) 石油開発促進事業費: 3,975(441) 海外地質構造調査等事業費: 3,052(0)の内数	【運営費交付金】 左記石油開発促進事業費: 3,975(441)の内数	【受託事業】休廃止鉱山鉱害防止事業:478(22)	「運営費交付金」 金属開発関連技術開発事業費568 (2)の内数、鉱害防止技術調査研 究費:54(0)の内数
	去立	『・事業所等の名称	石油備蓄基地事務所	石油ガス備蓄基地事務所/事業所	鉱害防止支援事務所	海外支所
	20	所在地	全国10事務所	全国3事務所/2事業所	全国4事務所 (うち1事務所は本部内に併設)	13事務所 (但し、19年4月にパリ事務所を閉 所。19年8月末現在、12事務所)
		職員数	22	28	11	28
支部・事業所	支部・事	事業所等で行う事務・事 業名	石油備蓄基地の運営、維持及 び管理等	石油ガス備蓄基地の運営、維 持及び管理、建設事業の管理 等	地方自治体等の鉱害防止事業の支援	石油、金属資源開発に係る情報収 集等
等	20年度	国からの財政支出 (対19年度当初予算 増減額)	【受託事業】 国家備蓄石油管理等事業 費.66,244(5,470)の内数	【受託事業】 国家備蓄石油管理等事業 費:66,244(5,470)の内数 石油ガス国家備蓄基地建設事 業費:30,178(3,099)	【交付金】 鉱害防止指導支援費:18(5)の 内数	[運営費交付金] 海外石油情報収集費:483(73) 金属調査研究事業費299(1) をはじめとする機構事業費の内数
	求額 (百万 円)	支出予算額 (対19年度当初予算 増減額)	【受託事業】 国家備蓄石油管理等事業 費:66,244(5,470)の内数	【受託事業】 国家備蓄石油管理等事業 費:66,244(5,470)の内数 石油ガス国家備蓄基地建設事 業費:30,178(3,099)	【交付金】 鉱害防止指導支援費:18(5)の 内数 (受託事業】休廃止鉱山鉱害防 止事業:20(10)	[運営費交付金] 海外石油情報収集費:483(73) 金属調査研究事業費:299(1) をはじめとする機構事業費の内数

٠	サガカ	-	サ未及い 組織し
<	重殺		重業関係 >

	該当類型	助成事業等執行型 特定業務執行型	助成事業等執行型	助成事業等執行型	研究開発型	特定業務執行型
	事務・事業名	調査·情報提供	国家備蓄(石油・石油ガス)統 合管理	希少金属鉱産物(レアメタル) 備蓄事業	技術開発	鉱害防止事業に係る地方公共 団体等への技術支援等業務
	事務・事業の概要	資源の関連情報の収集及び地 質構造の調査等により、質の 高い情報提供と優良な探鉱案 件の発掘を行うことで、将来的	・国の委託を受けて行う国家備蓄石油(全国13箇所の国家備蓄基地に蔵置する石油・石油ガス及び全国17箇所の民間石油会社等の貯蔵施設を借上げることによって蔵置する石油)	・タングステン等のレアメタル を、経済安全保障の観点から、 短期的な供給障害に対応し 安定供給の確保を図るため、 安全かつ適切に管理するととも に、効率が、機動的な備蓄 物資の放出(売却)を行うもの	・我が国の石油・天然ガス及び 非鉄金属鉱物資源の安定供給 に資するため、石油等の探鉱 及び採取、非鉄金属の探鉱 開発・製錬、資源循環技術分 野に関する新たな技術の確立 を図っための技術開発を行うも の・産油・ナウハウの腎脈や機構 及び我が国の技術力アピールを 収入が国の技術力アピールを 図る等を目的とした技術者研 修事業を行うもの	地方公共団体等の依頼に じて行う調査指導、鉱害防止 事の調査設計・工事支援及び 地方公共団体等のニーズを設 まえた共通課題解決のための 技術開発、情報提供及び鉱資 防止技術の普及業務 地方公共団体からの坑廃?
務・事業に	国からの財政支出	31,819,205千円	97,404,697千円	440,088千円	11,030,814千円	119,919千円
る20年度予 要求額	(対19年度当初予算増減額) 支出予算額	(14.602,570千円) 32,076,657千円	(8,569,572千円) 97,404,697千円	(145,681千円) 440,088千円	(176,658千円) 11,197,244千円	(101千円) 617,455千円
	(対19年度当初予算増減額) ・事業に係る定員(19年度)	(13,871,018千円)	(25,630,264千円) 76	(69,489千円)	(151,377千円) 78	(32,891千円) 39
	民間主体による実施状況 (同種の事業を行う民間主体の32 ト、人員等)		・民間は実施していない	・民間企業は国内消費量の18 日分を保有しているが、あくま で緊急時において民間備畜参 加者自らが消費するものとして の位置付け ・民間備蓄の規模は、国家備 蓄の放出に至る期間におい て、主要生産活動の停滞を避ける観点から設定されているも の。	・民間の研究機関は小規模であり、実施できる技術開発分野はこく一部に限られている状況・石油・天然ガスの探鉱・開発 関係の技術者研修事業については、一部の産油・ガス国に対する限られた期間の研修は、民間企業によっても実施されているが、幅広く産油・ガス国から研修生を受け入れ、かつ、継続的にこれる機関は機構のみである。	民間は実施していない 民間企業が実施しているが 廃水処理施設は56箇所あり、 処理コストは1m ³ 当たり平均約 115円(H13年度)
		・民間では実現困難な資源国 政府等との関係構築機会が損 なわれ、民間企業の権益獲得 機会の低下が懸念される。中国インド等新興国の権益獲得 関争力が拡大する中、我が国 企業全体の同競争力が低下す る。	・国家エネルギー安全保障に 密接に関連しており、石油の供 絡途絶等に対応できず、国民 経済の混乱を招く。	・国家経済安全保障に密接に 関連しており、レアメタルの供 協途絶等に対応できず、主要 生産活動の停滞を招く。	・民間では実現不可能な重要 技術課題を対象とした技術開 発を実施しているため、我が国 企業の資源国における探鉱開 発事業参入に際して、我が国 の技術的優位性が低下する。	・坑廃水の流出に伴う汚染の 発生等、地域社会に多大な影響をもたらす。 ・松尾坑廃水処理場の場合、 北上川の下流域の農薬用水 工業用水・生活用火に被害を およぼし、年間約500億円と指 定されている。
	廃止すると生じる問題の内容、 程度、国民生活への影響	我が国政府が資源外交を促進 していく上で、資源国政府等に			・海外技術者研修事業は、産 油・ガス国への技術移転協店の 初まからニーズが非常に000人 を対象とした研修事業のよう に、我が国の合意によって終的 に、実施されるる資源。資源戦略に に実施されるる資源。資源戦略に 台いも手りており、資源戦略で 台いまで表した研修事業である。在油・ガ は一次である。 一般である。 一を一を一を一を一を一を一を一を一を一を一を一を一を一を一を一を一を一を一を	
		対しては「情報」「技術」が大きなアドバンテージになるところ、 我が国企業に対する「情報」「技術」の推進・蓄積に係る支援の欠如により、我が国全体の資源外交力の低下を招く。 ・我が国の資源確保、我が国企業の権益獲得等に係る重要	・我が国エネルギー安全保障の組織の事業であり、機構の	・我が国経済安全保障の根幹 の事業であり、機構の主要業	成・確保のための必要不可欠 の事業であり、特に資源開発 分野での技術者の減少が懸念 される状況の中でこれを廃止 することは、我が国の技術力低 下に繋がる。 ・我が国の資源確保、我が国 企業の権益獲得支援等に係る	・鉱害防止の責任を有する 方公共団体及び民間等に対
	事務・事業の位置づけ (主要な事務・事業との関連)	正集の権益援持等に除る皇女 な支援ツールであるため、機構 の主要業務としての位置付け		が要素とあり、後属の主要素 務としての位置付け	正乗の権益授付又援守に除る 重要な支援ツールであるため、 機構の主要業務としての位置 付け	万公共団体及び氏間等に対 て、技術支援等様々な鉱害門 止施策を総合的に実施する: が国で唯一の機関であるた め、機構の主要業務としての 置付け
	事業開始からの継続年数	・旧特殊法人時代より継続して おり、 ・石油・天然ガスの地質構造調 査は28年(昭和54年度 -) ・産油国石油開発情報等調査 事業及び産油国開発等援協力 事業は7年(平成13年度 -) ・金属関係事業では、情報収 集場が地質構造調査を39年間(昭和43年度 -)	・旧特殊法人時代より継続して おり29年(昭和53年度 ~)	・旧特殊法人時代より継続して おり24年(昭和58年度~)	・旧特殊法人時代より継続して おり、石油・天然ガス関係事業 は33年(昭和47年度 -) 関係事業は32年(昭和50年度 -)	・旧特殊法人時代より継続し おり34年(昭和48年度~)
(1) 豚が・事 変型で での見直	これまでの見直し内容	構造調査支援スキーム等の見 直しを実施。 (2)「中期目標期間終了時の知 協議業務の見直の結論を平等 の見直しにつける政治を対 では、12月24日行政改革推進しを により、以下の見直しについて、「平成18年 定」により、以下の見直しにでは、「平成18年 定」により、以下の見直が開発が 定」により、大が開発の重なが、 で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で	伴い、国家備蓄石油・基地の国 有代、国家備蓄会社の廃止 目等、国家備蓄 体制の抜本的見 直しを実施。 (2) 中期間線了時の組織、業務の見直しの結論を平成 の見直しについて、「平成182年の の見直しについて、「平成182年の にといり、下の見出を、より 一層円滑に実出きると、ション や訓練を行うされて、「東 関関との連携強化等を行う。 、機構が行う国な的機 関連を は 機構が行う国ないて、操業サービス 要業等とあります。 、機構が行う国ないで、 、機構が行う国ないで、 、機構が行う国ないて、 、機構が行う国ないて、 、機構が行う国ないて、 、機構が行う国ないて、 、機構が行う国ないて、 、機構が行う国ないて、 、機構が行う国ないて、 、機構が行う国ないて、 、機構が行う国ないて、 、機構を 、は、 、は、 、は、 、は、 、は、 、は、 、は、 、は、 、は、 、は	18年中に得る独立行政法人等 の見直しについて」(平成18年 12月24日行政改革推進本部決	まえ、技術開発の重点化、中 見期的な技術戦略の策定等の 見直しを実施。 (2) 中期目標期間終了時の組 織業務の見直しの結論を平成 18年中に得る独立行政法人等 の見直しについて、「平成18年 12月24日行政改革推進本部決 定により、以下の見直しを決 定。 ・我が国企業の権益獲得能力 向上に向けた情報提供の強 化・資源外交への貢献の取組	実施。(2) (2) 中期目標期間終了時の約

_	T	「粧、田宏エラリギ、 巡覧 たち	「粧、田宏エクリギ」 心心	国の進める今後のレアメタル安	「粧、国宝エブリギ」 巡撃 にち	日が守める柱守佐カスになった
	国の重点施策との整合性		「経済成長戦略大綱」、「経済 財政運営と構造改革に関する 基本方針2006」における緊急 時対応の強化に合致	定供給対策(総合資源Iネルキ 調査会鉱業分科会レアメタル対策 部会)に合致	ける資源確保に向けた民間企 業に対する支援強化に合致	害防止事業の実施方針に合致
	関係)	・機構主催のセミナー参加料出版物等、一部情報提供について有料化。 ・金属・共同資源開発基礎調査により得られた優良案件ついては入札により民間の権益譲渡へ金属・海外地質構造調査については民間から機構が40~50%負担金を徴して実施。開発に移行の際には、民間の5機構の既往支出分を返納してもらう納付金制度あり。	・受益者は国民であり、維持管理コストについては国が全額負担 活動を発力を受ける (場面を発力) (場面を対しては国が入の放出時に国の入札により民間石油会社等へ売却)	・受益者は国民であり、維持管理ストについては国が全額負担ストについては国が全額負担 ストでのいる はいかい できる		・地方公共団体からの委託を 受けて調査設計・工事支援、休 廃止鉱山に係る坑廃水処理施 設の管理運営等を実施
	財政支出への依存度 (国費/事業費) これまでの指摘に対応する措置 諸外国における公的主体による 実施状況	99.2% <u>別紙 1 に記載</u> ・政府、資源国の国営企業、政 府関係機関	100% <u>別紙1に記載</u> ・政府、政府関係機関 (米国、仏、韓国等IEA加盟国)	100.0% 別紙 1 に記載 ・政府、政府関係機関 (米国・国防省、韓国、中国)	98.5% <u>別紙 1 に記載</u> ・政府、資源国の国営企業、政 府関係機関	19.4% <u>別紙 1 に記載</u> ・政府、政府関係機関
	財政支出に見合う効果 (効果が得られているか、その根 拠)	事業等に基づく産油国政府及び欧米メジャーとの関係強化により、我が国企業の事業参入機会の創設に貢献・また収集分析した情報、デー	蓄水準を維持、国際エネル 羊一機関(旧名)の90日備蓄義 務に基づき実施しており、国際 社会の責任を履行 ・国民生活・国民経済への多大 な安心感 ・石油供給途絶に伴う経済損 失の未然防止 ・なお、備蓄に対する意識は危 機が無ければ明らかにならな	・レアメタル価格高騰に伴い、 H15-18年度にかけて、モリブ デン、タングステシ、ニッケル 等、合計13回の売却を実施。 格者の機動的放出により需 タイト感を緩和 ・レアメタル供給途絶に伴う経 済損失の未然防止 ・備蓄に対する意識は危機が 無ければ明らかにならないこと 等、資源・エネルギー政策の中 長期的かつ危機で理的な性格 は、短期的に判断するもので はない。		・鉱害防止支援による環境汚 染防止、被電発生に伴う経済 損失の末然防止。 (旧松尾鉱山坑廃水処理場の 場合、被害発生時の推定経済 損失年間500億円に対して、財 政支出は年間約5億円)
		・金属鉱物分野においても、海外における地質構造調査等の ・金属鉱物分野における地質構造調査等の ・金規東を受けて平成が発生度に 開発されたポゴ鉱山(米国: ・金 年産12代(金量))やパルカ ・亜鉛量)など、我が国企業に ・金 4元			C I & G V I;	
		得競争において民間単独では 十分実施できない事業分野で ある。 ・各国とも資源外交と一体と	スクに加え、テロリズムの脅威 などを事由とする新たな供給途 絶リスクや、米国におけるハリ ケーン被害に見られる需要国 側の製品途絶リスクなどに晒価さ れている。石油・石油ガス備蓄 は、これらリスクに対する国家 エネルギー安全保障政策であ り、我が国のようなエネルギー 資源の乏しい国にあっては不	を輸入に依存しており、輸入先 も政情不安定な国に限られる 等供給構造が極めて脆弱。 済安全保障の観点から短期の な供給障害に対応するための	鉱山・製錬所の生産量維持、 又は新規に権益を獲得していく 上で、高いレベルの技術力が	技術・ノウハウが不十分である。一方で、その不実施がもたらす影響は深刻であり着実な実施が求められている。よって、専門的な技術・知見を有する機構が支援することが不可
事務	劣・事業が真に不可欠かどうかの評 価	の収集・分析、民間への情報 提供及び地質構造の調査等の 事業は、我が国企業による探 鉱開発に係まりスクの軽減や、 様益取得に繋撃なる鉱区獲得支 援のための事前段階作業と は、我が国の資源外交を一体 となって実施することにより、資 源獲得競争を勝ち抜く競争力 が発揮されるものである。	であるが、平時においては安全 かつ効率的に維持管理と 息時には機動的に備蓄放いけ構 る等、民間では実施できない出す あ石油・石油ガス、基地施設等 の専門的な統合管理機能が攻 められることから、旧石油公団 の備蓄機能を承承継し、専門的 な経験、知見・プハウを有する 機構が実施することが最も効 率的・効果的であると判断し て、機構に委託している。	かつ効率的な維持管理、緊急時の機動的な放出等が求められることから、旧金属鉱業事間の備蓄機能を承継に、専門する経験、知見プリハウを有る機構が実施することが最も効	での探鉱・開発事業に直接的 な影響が生じる。	

事務・	事業	の見直し案(具体的措置)	機構が無償提供していた出版物、セミナー・講演会、定期ブリーフィング等の各種サービスの有料化を継続し、適用を更に拡大する。	いては、安全操業の維持に配 慮しつつ、一般競争入札等を	備蓄対象鉱種、備蓄目標、放 出のあり方等について見直し、 より適切かつ効率的な運営を 図る。	知的財産権の取得・活用、研究実用化の促進により、財産価値の最大化、特許料収入の確保を図る。 (研修事業について一般競争 入札等を検討)	鉱害防止対策について、着実 かつ更なる効率化及び重点化 を図りつつ業務を実施する。 (坑廃水処理施設の維持管理 について一般競争入札等を検 討)
	行政	マサービス実施コストに与える影響 (改善に資する事項)	行政サービス実施コストの縮減	<u>検討)</u> なし(但し、国からの委託費は 削減)	行政サービス実施コストの縮減	行政サービス実施コストの縮減	なし(但し、地方公共団体から の委託費は削減)
		理由	分野等の選別・重点化、自己 収入の増大等による運営費交 付金の減	受託事業であるため	備蓄管理費の効率化による補 助金の減	技術課題等の選別・重点化、 自己収入の増大等による運営 費交付金の減	受託事業であるため
		民営化の可否	否	否	否	否	否
	可	事業性の有無とその理由 民営化を前提とした規制の可能 性・内容					
	,	民営化に向けた措置 民営化の時期					
(2) 事務・事業の 民営化の検討	否	民営化しない理由	・機構は民間企業が実施する にはリスクの高い分野、企業が 単独で実施するには非効率な 業務を網羅しており、民営化に は馴染まない。 ・また、機構の公の機関として の強みを活かして、民間では実 現が困難なの直接的 な連携・協力の下での共同研 家、技術協力、地質構造調査 等を実施し、プロジェクト組成に 員載しており、民営化には馴染 まない。	国が実施するべき事業であり、 また、利益獲得を目的とした事	・備蓄事業は本来、資源・工本・ ルギー安全保障という観点から 国が実施するべき事業であり、 また、利益獲得を目的とした事 業でないため民営化には馴染 まない。	な連携・協力の下での共同研	に、経営基盤が脆弱な中小企 業に対しては、より積極的な助 成措置を講じないと、鉱害防止 事業の確実な実施が極めて困
		該当する対象事業	a施設の管理・運営 <u>b研修、c国家</u> 試験等、d相談、e広報・普及啓発	8施設の管理・運営,b研修、c.国家 試験等、d相談、e広報・普及啓発	a施設の管理・運営,b研修、c.国家 試験等、d相談、e広報・普及啓発	a施設の管理・運営、研修 c. 国家 試験等、d相談、e広報・普及啓発	a施設の管理・運算b研修、c.国家試験等、d相談、e広報・普及啓発
		官民競争入札等の実施の可否 入札種別(官民競争/民間 競争)	f検査検定、g徴収、hその他 否	f検査検定、g徴収、hその他 否	f検査検定、g徴収、hその他 否	_ f検査検定、g徴収、hその他 否	f検査検定、g徴収、hその他 否
		可 入札実施予定時期 事業開始予定時期					
		契約期間	ウヤ サルについて 呼に立	供茶制度は登が団のエネリ	供茶会床系等項 電光等数	再校事業について 鎌紅笠は	旧纵已统小社家业加州牧机
(3) 官民競争入札 の積極的 適用	今後の対応		小限の人員(4名)で実施してい る。	から、平成13年度に閣議決定 された特殊法人等整理合理化 計画に基づき、平成15年度に それまで旧石油公団・旧国備	・備蓄倉庫の管理・連営業務は、本部におけるマネジメント中心に必要最小限の体制(8名)で実施している。一方、民間間に委ねる場合、通常の保有・管理コストに加え、事業利益を管理コストに加え、事業利益国のコスト負担が増大することとなるため。		は、日本有数の大規模な坑廃 水を処理しており、昭和51年8
		移管の可否	否	否	否	否	否
		<u>移管先</u> 可 内容					
(4) 他の法人への	移管	理由	・機構の有する他の支援ソールを有機的に組み合わせることによって、権益獲得段階から 生産段階に至るプロジェクトを 実施しており、移管により相乗 効果が更に高まることが期待 できる他の独法はないため	人がなく、移管により相乗効果	・類似の事業を実施している法人がなく、移管により相乗効果が更に高まることが期待できないため	・機構の有する他の支援ツールを有機的に組み合わせることによって、権益獲得段階から生産段階に至るプロジェクトを実施しており、移管により相乗効果が更に高まることが期待できる他の独法はないため	・類似の事業を実施している法人がなく、移管により相乗効果が更に高まることが期待できないため
移管・一体的 実施		一体的実施の可否	否	否	否	否	否
美 胞		一体的に実施する法人等可 内容					
	一体的実施	否 一体的実施を行わない理由	・機構の有する他の支援ツールを有機的に組み合わせることによって、権益獲得段階から生産段階に至るプロジェクトを実施しており、一体的実施により相乗効果が更に高まることが期待できる他の独法はないため	・類似の事業を実施している法人がなく、一体的実施により相乗効果が更に高まることが期待できないため	・類似の事業を実施している法人がなく、一体的実施により相乗効果が更に高まることが期待できないため	機構の有する他の支援ツールを有機的に組み合わせることによって、権益獲得段階から 生産段階に至るブロジェクトを 実施しており、一体的実施により相乗効果が更に高まることが 期待できる他の独法はないため	・類似の事業を実施している法人がなく、一体的実施により相乗効果が更に高まることが期待できないため

	該当類型	政策金融型	政策金融型	政策金融型	政策金融型	
	事務・事業名	石油等探鉱・開発事業に係るリスクマネー供給(出資・債務保証)		鉱害防止事業に係る融資·債 務保証	民間備蓄に関する支援業務 (民間備蓄融資、共同備蓄出 融資)	
		・我が国への石線・天然ガスの 安定供給の確保目的として、 海外及び本部周辺海域における石油等の探鉱及び採取並び スの液化にで、また、海外に 直流が上で、また、海外に 対して、大学など、大学を 、大学を 、大学を 、大学を 、大学を 、大学を 、大学を 、大学を	確保するため、我が国企業等の資源探鉱・開発の取組みについて、探鉱事業については出資及び融資により、開発事業については債務保証により支援するもの。	・金属鉱業等による鉱害を防止するための事業及びカドミウム 等により被害が生している農用 地等に係る公害防止事業に要 する事業者負担金を負担する ために必要なな金融資するもの、上記資金を鉱害防止義 務者が金融機関から借り入れ る際に、機構が債務保証をす るもの。	・備蓄法第2条第51項の規定官 より定められる石油精製実を 高条第51項の規定により定められる石油精製実を 同条第51項の規定により定められる石油輸入業者、同条第1項の規定により定められる石油規 規定により定められる石油 規定により定められる石油 規定は力する備蓄資油 調入業制入のための資力 等の表別では、 一個では、 一般では、 一般では、 一般で、 一般で、 一般で、 一般で、 一般で、 一般で、 一般で、 一般で	
事務・事業に 係る20年度予	国からの財政支出 <u>(対19年度当初予算増減額)</u>	18,500,000千円 (5,092,460千円)	10,000,000千円 (10,000,000千円)	なし	なし	
算要求額	支出予算額 (対19年度当初予算増減額)	27,788,927千円 (5,634,115千円)	21,860,227千円 (14,570,650千円)	2,328,007千円 (36,735千円)	1,413,154,455千円 (177,846,555千円)	
事務	・事業に係る定員(19年度)	15 + (事業審査関連人員)	6+ (事業審査関連人員)	4+ (事業審査関連人員)	3+ (事業審査関連人員)	
	民間主体による実施状況 (同種の事業を行う民間主体のコス	・民間は実施していない	・民間は実施していない	・民間は実施していない	・民間は実施していない	
	() 一種の事業を行う民間三体の人 ・ 人員等) 廃止すると生じる問題の内容、 程度、国民生活への影響	・我が国企業は欧米メジャー等 に比較して収益基盤が脆弱で あり、資金負担能力に限界が あるため、探鉱開発活動に支 障が生ずる。この結果、我が国 の資源確保に重大な支障が生 する。		が困難となり、事業の未実施に より坑廃水の流出に伴う汚染 の発生等、地域社会に多大な	・法律で義務付けられた民間備 蓄義務が履行できない事態が 発生するとともに、石油の供給 途絶等に対応できず、国民経 済が混乱する。	
	事務・事業の位置づけ (主要な事務・事業との関連)	・資源開発事業は極めてリスクの高い事業であり、民間にとって通常の金融機関からの資金 調達は極めて困難であること から、石油・天然ガスの安定快から、石油・天然ガスの安定快 資源確保、我が国企業が権益 獲得等を支援するリスクマネー 供給支援は重要であり、機構 の主要業務としての位置付け	・資源閉発事業は極めてリスク の高い事業であり、民間にとっ て通常の金融機関からの資金 調達は極めて困難であること から、我が国の資源確保、我 が国企業の権益獲得等のため のリスクマネー供給支援は重 要であり、機構の主要業務とし ての位置付け	・鉱害防止の義務を有する民 間企業に対して、技術支援とと もに鉱害防止施策を総合的に 実施する重要な事業であり、機 構の主要業務としての位置付 け	・民間備蓄への資金支援を通じ て、我が国のエネルギー安全 保障に寄与するものであり、機 構の主要業務としての位置付 け	
-	事業開始からの継続年数	・旧特殊法人時代より継続して、41年(昭和42年度~)。	・旧特殊法人時代より継続して おり、44年(昭和38年度に国内 探鉱融資を開始~)	・旧特殊法人時代より継続して おり34年(昭和48年度に鉱害防 止工事資金融資を開始~)	・旧特殊法人時代より継続して おり35年(昭和47年度~)	
(1) 事務・事業 のゼロベース での見直し	これまでの見直し内容	(1)平成16年2月の機構設立に実施に16年2月の機構設立に実施にてきた石川性系統の場所を発生した。 16年2月 16年3月 1	定。 ・次期中期目標期間において、 当該期間中の実績等を踏まえ つつ、継続性の必要性につい て検討し、その結果に基づき、	金資金の融資業務について は、緊急時災害復日に必要な 資金需要に円滑かつ迅速に対 応できるよう必要な措置を講す る。 ・鉱害防止資金及び鉱害負担 金資金に係る債務保証業務に ついては、廃止する。これに伴 い、鉱害保証債務基金は全額 国庫に返納する。 (平成19年度より、緊急時災	「中期目標期間終了時の組織・ 業務の見直地の結論を平成18 年中に得る加立行政法等の 見直レについて、「平成18年12 月24日行政改工を、 定)により、以下の見重しを決定 定。 、後、法律で定められた民間 間石油情蓄に対する。 、大月間では、 、大月に 、大月に 、大月に 、大月に 、大月に 、大月に 、大月に 、大月	
	国の重点施策との整合性	・国の 新・国家エイルナー戦 略、「エネ計画」、 「非鉄金属資源の安定供給確保に向けた戦略等における資 源確保に向けた民間企業に対 する支援強化に合致 ・債務保証について、支援対象	略」、「エネルギー基本計画」、 「非鉄金属資源の安定供給確保に向けた戦略」等における資源確保に向けた民間企業に対する支援強化に合致	・国が定める。特定施設に係る 鉱審防止事業の実施に関する 基本方針」に合致 ・融資については民間への低	・	
	受益と負担との関係 (受益者・負担者の関係、両者の 関係)	の民間企業に対してリスク等に応じた債務保証料を徴求。		利融資を実施。	で、国から民間に対しては候構の調達金利で融資するが、別途、国から民間への利子補給制度あり。	
	財政支出への依存度 (国費/事業費)	66.6%	46%	0%	0%	
	これまでの指摘に対応する措置	別紙1に記載	別紙1に記載	別紙1に記載	別紙1に記載	
	諸外国における公的主体による	·政府、資源国の国営企業、政 府関係機関	·政府、資源国の国営企業、政 府関係機関	·政府、政府関係機関	・政府、政府関係機関による融 資以外の支援制度あり	
	財政支出に見合う効果 (効果が得られているか、その根 拠)	・我が強症。 ・我が発療は、鉱産物の増加等に に質献 ・19年8月現在、機構は探鉱開 ・19年8月現在、機構は探鉱開 発プロジェクト27件を対象に出 対象プロジェクトからの生産上 は原油換算で334万boer dicよ は原油換算で334万boer dicよ は原油換算で334万boer dicよ は原油換算で約32億的法 とは原油換算で約32億的法 とは原油換算で約32億的法 とこれらブロジェクトのうち26件 に中東地域以外の約90%を に本の約90%を に本のか90%を に本で、原油輪の では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、	・我が国企業の権益取得、鉱物資源の安定供給に貢献、 ・出融資事業では、米・グリーン メリーク鉱山(亜鉛)、豪・ガ シパウター鉱山(卸)等が商業 生産に繋がっており、現在開発 中の加・シガーレーク鉱山(ウラ ン)等もあり、安定供給に貢献、なお、資源、エネルギー開発 の「成果」が一朝一夕に上がる ものではなく、資源・エネルギー 政策の中長期的かつ危機管理 的な性格を踏まえれば、成果,	・鉱害防止資金融資について は、坑廃水処理事業の確実な 実施に貢献、仮に、坑廃水処 理を行わず重金の有害 物質を含む原水が下流域に影響を与えた場合には、4,745億 円/年の経済損失が発生する ものと推計されている。	・国民生活・国民経済への多大な安心感、石油供給途絶に伴う経済損失の未然防止・民間石油会社等に対して、石油角衛苗は70日、石油力ス備蓄は70日、石油力ス備蓄は50日の備蓄義務水準を維持している。日本全体として国際エネルギー機関(IEA)の備蓄義務、20世紀の大田を達成しており、国際社会の責任を履行している。日本10年の大田16、1417年9月に米国日屋20万パレルを30日にわたって放出する(計6000万パレル)とを決定し、我が国は放出し量の約12%に以表が国はないといまから目を300万パレルを分目を16000万パレルを30日にわたって放出する(計6000万パレルととを決定し、我が国はない出量の約12%に以表が国はない出量の約12%に以表の目音を発発を対象を引き	
1 L		るものではない。	I .	I .	<u> </u>	

	事務・事業が真に不可欠かどうかの評 価		美が真に不可欠かどうかの評 価	・資源獲得競争が激化する中、 我が国の資源・エネルギーの 安全保障の観点から、安定供 給確保は重要であり、自主開 発を推進する民間へのリスクマ ネー供給は不可欠。	・資源獲得競争が激化する中、 我が国の資源・エネルギーの 安全保障の観点から、安定供 給確保は重要であり、自主開 発を推進する民間へのリスクマ ネー供給は不可欠。	・鉱害防止事業は企業にとって 新たなキャッシュフローを伴わ ない全く収益性のない事業であ るため、民間金融機関からの 資金調達は困難、鉱業権者に 事業を実施させるためには資 金的な支援が不可欠。	・民間の法的な備蓄義務履行 を支援する観点から、機構が 政府保証により元本を一括調 達し、民間の信用力を肩代わり するものであり、低コストで効 率的に民間を支援する制度とし て不可欠。	
事務・	事業	の見直	し案(具体的措置)	個別の支援にあたっては、引き 続き支援対象事業の採択決定 や管理に当たり、出資細則、採 指書基準等に則り、石油探 鉱に係るリスクや経済性等の 面から、一層厳正さを確保しつ フ、機動的な対応も含めて適 切に審査・評価を行う。	金属鉱物資源探鉱・開発リスクマネー供給について、次期中 可見無期間にあける実績、継 続性の必要性等を勘案し、あり 方の見直しを行う。	鉱害防止資金及び鉱害負担金 資害的融資業務については、 引き続き、緊急時災害復旧に 必要な資金需要に円滑かつ迅 速に対応できるよう必要な措置 を請ずる。	民間備蓄融資は今後、法律で 定められた民間備蓄義務の見 直しと併せ、融資対象及び規 模を縮小する。共同備蓄義務へ への出資については、新賀家 作への出資を休止し、融資は 次期中期目標期間における裏 は、継続性の必要性等も勘案 し、あり方の見直しを行う。	
	行政		ごス実施コストに与える影響 改善に資する事項)	なし	なし	なし	なし	
			理由	厳正なプロジェクト審査等の実施により、国からの財源を著し 〈棄損する可能性は低いと判断 されるため	厳正なプロジェクト審査等の実施により、国からの財源を著し 〈棄損する可能性は低いと判断 されるため	国からの財政支出でないため	国からの財政支出でないため	
			民営化の可否 事業性の有無とその理由	否	否	否	否	
			■業性の有無とその理由 化を前提とした規制の可能					
	可		性・内容					
			民営化に向けた措置 民営化の時期					
(2) 事務・事業の 民営化の検討	否		民営化しない理由	・機構が支援する資源開発事業は、資源外交上重要であり、 極めてリスクの高い事業のため、民間企業が通常の金融機関からの資金調達を行うのは 極めて困難である。そのため、 公的機関によりリスクマネー供 後事業を実施するものであり、 本来、民営化には馴染まない。	・機構が支援する資源開発事業は、資源外交上重要であり、 極めてリスクの高い事業のため、民間企業が通常の金融機関からの資金調達を行うのは 極めて困難である。そのため、 公的機関によりリスクマネー供 後事業を実施するものであり、 本来、民営化には馴染まない。	・鉱害防止事業は新たな資産 価値及び担保価値の増加もな く、また新たなキャッシュフロー も伴わず収益性がない事業で あるため、民営化には馴染まな い。	・備蓄事業は、通常の経営では 必要ない在庫・資産を保育する 事業であり、事業利益を生むも のではないため、収益性を求 める民営化には馴染まない。	
			該当する対象事業	a施設の管理・運営,b研修、c.国家 試験等、d相談、e広報・普及啓発	a施設の管理・運営,b研修、c.国家 試験等、d相談、e広報・普及啓発	a施設の管理・運営,b研修、c.国家 試験等、d相談、e広報・普及啓発	a施設の管理・運営,b研修、c.国家試験等、d相談、e広報・普及啓発	
			民競争入札等の実施の可否	f検査検定、g徴収、hその他 否	f検査検定、g徴収、hその他 否	f検査検定、g徴収、hその他 否	f検査検定、g徴収、hその他 否	
			入札種別(官民競争/民間	H	Н	Н	н	
		可	<u>競争)</u> 入札実施予定時期 事業開始予定時期					
(3) 官民競争入札 等の積極的な 適用	今後の対応		契約期間 導入しない理由	・機構が支援する資源開発事業は、資源外交上重要であり、 極めてリスクの高い事業のため、民間企業が適常の金融機関からの適金調達を行うのは 極めて困難である。そのため、 公的機関によりリスクマネー供 給事業を実施するものであり、 官民競争入札等への適用は困 難である。	・機構が支援する資源開発事業は、資源外交上重要であり、 権めてリスクの高い事業のため、民間企業が適常の金融機関からの適品調達を行うのは 極めて困難である。そのため、 公的機関によりリスクマネー供 公島事業を実施するものであり、 官民競争人札等への適用は困 難である。	支援を実施するものであり、官	・備蓄事業は、通常の経営では 必要ない在庫・資産を保有する 事業であり、事業利益を生むも のではないため、公的機関によ り金融支援を実施するものであり、官民競争入札等への適用 は困難である。	
		対象と	こなる事務・事業の内容	A. C.	A			
			移管の可否	否	否	否	否	
		可	移管先 内容					
			<u>理由</u>	・機構の探鉱開発支援業務全体と一体となった業務運営が効果的・効率的であり、移管により相乗効果が更に高まることが相乗効果が再に高まることが相乗効果ができる他の独法はない。	・機構の探鉱開発支援業務全体と一体となった業務運営が効果的・効率的であり、移管により相乗効果が更に高まることが相乗効果が再に高まることが相乗効果が更に高まることがはよなしい。		・機構の備蓄事業全体と一体となった業務運営が効果的・効率的であり、移管により相乗効果が更に高まることが期待できる他の独法はない。	
(4) 他の法人への 移管・一体的	移管	否 移管		係る専門性・知見を活用した 術的審査に基づいた判断によ る債務保証を通し、最終的な事 以下がある役割を果た し、民間企業の負担を減し、か つ民間企業の更なる事業意欲 あかつ巨額の開発資金を低利で	る債務保証を通じ、最終的な事業遂行リスクを取る役割を果た し、民間企業の負担を減じ、か つ民間企業の更なる事業意欲 を慫慂する一方、JBICは、長期			
実施			一体的実施の可否 一体的に実施する法人等	否	否	否	否	
		可	内容					
	一体的実施	否	理由 一体的実施を行わない理由	実施により相乗効果が更に高 まることが期待できる他の独法 はない。 なあ、機構は資源開発技術に 係る専門性・知見を活用した技 術的審査に基づいた判断によ る債務保証を通び、最終的な事 し、民間企業の負担を滅じ、か しつ民間企業の更なる事業愈 を慫慂する一方、JBCは、長期	はない。 なお、機構は資源開発技術に 係る専門性・知見を活用した技 術的審査に基づいた判断によ 養遂行リスクを取る役割を果た し、民間企業の負担を減じ、か を態態を変している。 をといるである。 を必要ををををををををををををををををををををををををををををををををををを	・機構の鉱害防止支援業務全体と一体となった業務運営が 効果的・効率的であり、一体的 実施により相乗効果が更に高まることが期待できる他の独法 はない。	・機構の備蓄事業全体と一体となった業務運営が効果的・効率 なった業務運営が効果的・効率 的であり、一体的実施により相 乗効果が更に高まることが期 待できる他の独法はない。	
				かつ巨額の開発資金を低利で 供給するという役割を果たして おり、両者の間では役割分担 がなされている。	かつ巨額の開発資金を低利で 供給するという役割を果たして おり、両者の間では役割分担 がなされている。			

<	细	織	朢	係	5

(5) ##安/#h-rb	非公務員化の可否	-
特定独立 行政法人関係	理由	-
	見直し案 (廃止、民営化、体制の再編・整備 等)	- 次期中期目標期間においても独立行政法人の組織形態を維持する。 - 機構は旧石油公団と旧金属鉱業事業団との統合法人であり、統合時から組織の合理化を進め、既に、第一期中期目標期間において、事業本部制の採用や組織横断的な特命チームの設置など柔軟かつフラットな組織運営を定着させ、海外事務所の統廃合等による組織のスリム化を実行済み。次期中期目標期間においては、引き続き、組織(部署・施設等)の必要性を厳しく検討する。
(6)組織面の見直し	理由	・資源・エネルギーを巡る劇的な情勢変化において、我が国においても、積極的なリスクマネー供給や備蓄強化、将来に向けて 必要な技術開発等を通じて、民間では負いきれないリスクについて補完し、国際的な資源獲得競争を勝ち抜く強い企業ないしは 強い企業群の形成促進を支援することが求められており、その実現にあたっては、資源・エネルギーに関する専門的知識と実践 的能力を有するJOGMECは不可欠な組織である。新・国家エネルギー戦略1、2006年5月)においても、政府とJOGMECをはじめ とする関係機関一体となったエネルギーセキュリティ確保のための取組を推進することを提言されている。最近の資源・エネル ギー国際情勢の緊迫化を踏まえれば、JOGMECの役割は益々高まっており、国の政策実施機関として、これまで以上に資源・エ ネルギー開発や、セキュリティの最後の「砦」である資源借蓄業務を着実に推進し、成果を挙げていくことが期待されており、業務 運営の更なる改善、効率化等を十分踏まえながら、業務を推進していくこととする。

2. 運営の徹底した効率化

2 . 運営の徹底し	/ ICX) 10								
	絲	与水準	、人件費の情報公開の状況	・機構ホームページにおいて、毎	F年度の役職員の給与等の水準	について公表している。				
			役職員の給与等の対国家公 務員指数(在職地域、学歴 構成、在職地域・学歴構成 によるラスパイレス指数)		国家公務員指数126.1 (H18年度) 說地域125.9、学歷構成120.8、在職地域·学歷構成123.1)					
			人件費総額の削減状況	・人件費削減方式を採用しておりいる。)、H18年度実績は4,686,021千円	であり、H17年度比で 318,724	千円、 6.4%と着実に削減して			
(1) 可能な限りの			状(平成19年4月1日現在	·一般管理費については中期目 については4%以上の効率化を遺	標期間の最後の事業年度におい を成することとし、現在着実に効率	Nて特殊法人比18%以上、運営費 ≊化を実施している。	交付金を充当して行う業務経費			
効率化の徹底	理	一般管 貴、業 費等	効率化目標の設定の	·平成20年度から開始する第2期 以上の水準に設定する。	中期目標において、一般管理費	設して業務経費に係る効率化目 な	標を現行の中期目標と同程度			
			内容・設定時期		年12月24日閣議決定)に基づき、 家公務員に準じた人件費削減の		(今後5年間で5%以上の純減)			
	Ð	間委託	だによる経費節減の取組内容	・機構が保有する施設等(研究所、備蓄倉庫、調査船等)の維持管理、国から管理を受託した備蓄基地の運転操業施する方が効率的である分野について委託している。			蓄基地の運転操業等、民間が実			
	情報通信技術による業務運営の効率 化の状況				内事務所等を結ぶネットワークを 気から、電子化・データベース化カ - ス化を推進している。					
	情報公開の現状			・関連法人への資金の流れ等について、独法評価委員会において報告しているほか、財務諸表による情報公開を実施している。また、契約実績(公募・競争入札や随意契約の結果)について、ホームページでの情報公開を積極的に実施している。						
	見直しの方向			・関連法人・契約締結先と機構との間における取引・契約の状況や再就職状況等について、より一層の情報開示を進めるとともに、これらの開示を一体的に一覧性のある形で実施することによって、資金面及び人的関係の両面について透明性を確保する。						
		名称		深海資源開発㈱	鹿島液化ガス共同備蓄㈱	北海道石油共同備蓄㈱	合計			
		契約額	1	274百万円	1,546百万円	313百万円				
		うち随	意契約額(%)	274百万円(100%)	1,546百万円(100%)	313百万円(100%)				
	関連法	名及び	5人への再就職者(役員の氏 当該役員の独立行政法人に 5最終職名)	1 (藤沢清征·旧金属鉱業事業団 総務部人事課長)	0	1 (島村常男·JOGMEC理事)				
(2)独立行 政法人の資金	人	名称		(財)国際鉱物資源開発協力協 会	(財)石油開発情報センター	日本GTL技術研究組合	合計			
の流れ等に関		契約額	Į.	153百万円	756百万円	944百万円	3,986百万円			
する情報公開		うち随	意契約額(%)	153百万円 (100%)	679百万円 (90%)	944百万円 (100%)	3,909百万円(98%)			
	関		人への再就職者(役員の氏 当該役員の独立行政法人に	0	1 (鈴木国昭·旧石油公団監事)	0	3			
	連法人	名称		(社)日本メタル経済研究所	他は別添のとおり		合計			
	以外外	契約額	1	36百万円			132,710百万円			
	の契	うち随	意契約額(%)	26百万円(72%)			91,114百万円(69%)			
	約締結先	当該法人への再就職者(随契の相		1			1			
(3) 随意契約 の見直し	別紙	〔1]		- りの見直しについて(依頼)」	(平成19年8月10日付け行政ご					
(4) 保有資産 の見直し	別紙 3 に記載									

3 <u>. 自主性・自律性確保</u>

<u> </u>		
(1)	現状	・統合法人であったことから、第1期中期目標・中期計画においては機構が実施すべき機能面に関する記載に重点が置かれ、定量的な目標よりもやや定性的な目標設定が多い。
(1) 中期目標 の明確化	今後の取組方針	・平成20年度からの第2期中期目標の策定において、PDCAサイクルの機能がうまく働くよう、各業務の目標を可能な限り具体化・数値化する。 なお、資源・エネルギー開発の「成果」が一朝一夕に上がるものでないことや、備蓄及び環境保全の意識は危機が無ければ明らかにならないこと等、資源・エネルギー政策の中期的かつ危機管理的な性格を踏まえれば「成果」の有無を短期的に判断するのではなく、広い視点で判断していくことが必要であることに留意する。
(2)	現状	・機構のサービスを受ける顧客の意見について、アンケートやヒアリングを通じて聴取し、機構の運営・評価に反映している。また、独法評価委員会、業務評価委員会等の外部有識者からの意見についても、機構の運営・評価に反映している。
国民による 意見の活用	今後の取組方針	引き続き、各民間石油会社・鉱山会社の経営トップとの意見交換、商社等を含む関係業界主要企業へのヒアリング、石油技術 協議会、鉱害情報交換会、各種講演会・成果発表会のアンケート、外部有識者意見等を活用し、積極的に機構の運営・評価に 反映させていい。
(3) 業務運営 の体制整備	現状(内部統制に係る組織の設置状 況、職員に対する研修の実施状況)	・法令遵守等の内部統制体制整備のため、以下の取り組みを実施している。 監事監査に加え、内部監査を実施 コンブライアンス研修(インサイダー取引規制、個人情報保護等)を実施 労働安全衛生・環境負荷の低減のため認証(ISO14001・OHSAS18001)の取得・維持 特許等の知的財産権の取得・活用に向けた、管理運用体制の整備等
の体制整備	今後の取組方針	・引き続き、法令遵守等の内部統制体制整備のための取り組みを行う。
(4)	管理会計の活用状況とその効果	・各事業本部予算の執行状況及び業務の推進状況を四半期毎に把握、精査することによって、事業予算の有効活用及び重点化、効率的かつ効果的なプロジェクト管理等を実施している。
管理会計を活用 した運営の	プロジェクトごとの収支管理の実施状況	・各事業本部予算の執行状況及び業務の推進状況を四半期毎に管理し、最終的に機構全体の財務状況と併せ、主要な事業区分(セグメント)の収支等を独法評価委員会に報告している。また、財務諸表においてもセグメント情報を公表している。
自立化・効率 化・透明化	今後の取組方針	・機構の財務内容及び業務運営等の一層の透明性の向上に資するため、財務、評価・監査、業務関連等の情報開示の更なる充実化に努める。今後、各事業別の実績・パフォーマンスと、それらに係るコスト・財務データ等を関連付けて明示的に説明できるよう、各事業分野の情報提供等を充実させ、外部に対する説明責任(アカウンタビリティ)を果たすことを目指す。

	自己収入の	D内容(平成18年度実績)	財源	金額
		共同研究資金	件数	
		利用料	船舶貸付料収入(第二白嶺丸)	225百万円
(5)		寄付金	件数	
自己収入の 増大等による 財源措置		知的財産権	石油部門:41件(国内特許)、77件(海外特許) 金属部門:3件(国内特許)	447百万円
		その他	受託収入、希少金属鉱産物売却益、債務保証料収入、貸付金利息、財務収益、雑益	10,777百万円
		計		11,449百万円
	•	見直し案	・機構の自己収入は、その獲得が本来目的ではなく、事業に伴い結果的に発生するものであるが 財産権を有効に活用していくことで、特許料収入といった自己収入を確保していくにれまで独法 成)。また、機構が従来無償で提供している出版物、セミナ・・講演会、定期ブリーフィング等の各 検討し、次期中期目標期間における本格実施を目指す。(19年度から部分的に実施済み)	の中でも屈指の収入実績を達
最近改善		最近改善した例	・随意契約の基準については、既に機構内部規程により整備済みであり、一定額以上の随意契約は、平成18年11月から実施している。公表にあたっては、国際的な資源開発業務という性質上、あるため、支障のない範囲で適切に実施している。 ・また、入札及び公募関連情報についても、平成18年11月から入札の公告及び参加者の公募だ	守秘義務を負っている契約等も
(6)情報公開	間の取組状況		速やかに公表している。	カ門生がではり間一でまれる
		今後改善を予定している点	- 機構の財務内容及び業務運営等の一層の透明性の向上に資するため、財務、評価・監査、業ま充実化に努める。今後、各事業別の実績・パフォーマンスと、それらに係るコスト・財務デーク等をよう、各事業分野の情報提供等を充実させ、外部に対する説明責任(アカウンタビリティ)を果た。また、契約の公表についても引き続き努めることとし、公表にあたっては、国際的な資源開発業負っている契約等もあるため、今後とも支障のない範囲で適切に実施	関連付けて明示的に説明でき すことを目指す。
その他		の他		

1.事務・事業及び組織の見直し

(1)事務・事業のゼロベースでの見直し これまでの指摘に対応する措置

経済産業省 府省名

:+ 1 <i>4</i> 7	車業報刊(広い)	声 致,声兴力	日本上中作左车	これまでの主な指摘		拊	措置状況(措置済み、 対応中、 未措置)
法人名	事業類型(区分)	事務・事業名	見直し実施年度	内容(指摘を受けた年度)	指摘主体	番号	内容(対応年度)
	政策金融型	石油等探鉱・開発 事業に係るリスクマ ネー供給(出資・債 務保証)	H18年度	石油・天然ガス探鉱・開発プロジェクトへのリスクマネー供給について、特殊法人等整理合理化計画(平成13年12月19日閣議決定)に基づき支援割合の上限を引き下げた経緯、現行制度の基本的考え方、石油・天然ガスを成る諸般の動向等を十分に踏まえる。(H18年度)	独立行政法人評価委員		平成19年度より、リスクマネー供給機能を強化し、一定条件の下、出資・債務保証比率の上限を75%まで引き上げる見直しを実施。(H19年度)
	II.	石油等探鉱・開発 事業に係るリスクマ ネー供給(出資・債 務保証)	11	石油・天然ガス探鉱・開発プロジェクトへのリスクマネー供給に係る個別の支援について、支援対象事業の採択決定、管理に当たり、 出資細則、採択審査基準等にのっとり、経済 性等の面から一層厳正かつ適切な審査、評価を実施する。(H18年度)	"	"	上記支援比率の引き上げにあたり、出資細則、採択 審査基準等の所要の規程の整備を図るとともに、経 済性等の面から一層厳正かつ適切な審査、評価を 実施。(H19年度)
	IJ	金属鉱物資源探 鉱・開発事業に係 るリスクマネー供給 (出融資・債務保 証)		海外における探鉱に係る資金の出資事業について、次期中期目標期間における出資実 鎮等を踏まえ、当該事業を継続させる必要性について検討し、その結果に基づき、在り方の見直しを実施する。(H18年度)	11		左記指摘を踏まえ、H20年度からの次期中期目標期間において検討し、その結果に基づき、所要の見直しを実施する。(H20年度以降)
	n	金属鉱物資源探 鉱・開発事業に係 るリスクマネー供給 (出融資・債務保 証)		国内における探鉱に係る資金の融資事業について、次期中期目標期間における融資実 鎮等を踏まえ、当該事業を継続させる必要性 について検討し、その結果に基づき、在り方 の見直しを実施する。(H18年度)	ıı	"	左記指摘を踏まえ、H20年度からの次期中期目標期間において検討し、その結果に基づき、所要の見直しを実施する。(H20年度以降)
石油天然ガス・金 属鉱物資源機構	II	金属鉱物資源探 鉱・開発事業に係 るリスクマネー供給 (出融資・債務保 証)		海外における探鉱に係る資金の融資事業について、次期中期目標期間における融資実 鎮等を踏まえ、当該事業を継続させる必要性 について検討し、その結果に基づき、在り方 の見直しを実施する。(H18年度)	"	"	左記指摘を踏まえ、H20年度からの次期中期目標期間において検討し、その結果に基づき、所要の見直しを実施する。(H20年度以降)
	II	金属鉱物資源探 鉱・開発事業に係 るリスクマネー供給 (出融資・債務保 証)		海外における開発に必要な資金に係る債務の保証事業について、次期中期目標期間における保証実績等を踏まえ、当該事業を継続させる必要性について検討し、その結果に基づき、在り方の見直しを実施する。(H18年度)	"	11	左記指摘を踏まえ、H20年度からの次期中期目標期間において検討し、その結果に基づき、所要の見直しを実施する。(H20年度以降)
	n	民間備蓄に関する 支援業務(民間備 蓄融資、共同備蓄 出融資)		民間備蓄義務者に対する石油購入資金の融資事業について、石油の備蓄の確保等に関する法律(昭和50年法律第96号)で定められた民間備蓄義務の見直しと併せ、融資対象及び規模を縮小する。(H18年度)	"		左記指摘を踏まえ、民間備蓄義務の見直しと併せ、 融資対象及び規模を縮小することを検討する。(H20 年度以降)
	II	民間備蓄に関する 支援業務(民間備 蓄融資、共同備蓄 出融資)		共同備蓄会社への資金の出資事業について、次期中期目標期間における新規案件への出資を休止するとともに、当該期間終了時に当該事業を継続させる必要性について検討し、その結果に基づき、在り方の見直しを実施する。(H18年度)	"		左記指摘を踏まえ、H20年度からの次期中期目標期間において検討し、その結果に基づき、所要の見直しを実施する。(H20年度以降)
	II	民間備蓄に関する 支援業務(民間備 蓄融資、共同備蓄 出融資)		共同備蓄会社への資金の融資事業について、次期中期目標期間における融資実績等を踏まえ、当該事業を継続させる必要性について検討し、その結果に基づき、在り方の見直しを実施する。(H18年度)	11	"	左記指摘を踏まえ、H20年度からの次期中期目標期間において検討し、その結果に基づき、所要の見直しを実施する。(H20年度以降)
	n	鉱害防止事業に係 る融資・債務保証	H18年度	鉱害防止資金及び鉱害負担金資金の融資事業について、緊急時災害復旧に必要な資金需要に円滑かつ迅速に対応できるよう必要な措置を講ずるものとし、その際 極力融資総額の増大を招かないものとするとともに、融資条件等を真に必要なもののみに限定する。(H18年度)	"	"	平成19年度より、緊急時災害復旧事業の融資比率 を従来の中小企業者80%、大企業者70%から中小企 業者・大企業者を問わず90%に高める一方、債務保 証業務を廃止する。(H19年度)
	II	鉱害防止事業に係 る融資・債務保証	11	鉱害防止資金及び鉱害負担金資金に係る債務の保証事業について、上記の措置を講ずることに併せ、廃止する。これに伴い、鉱害保証債務基金は、全額国庫に返納する。(H18年度)	"	"	平成19年度より、緊急時災害復旧事業の融資比率 を従来の中小企業者80%、大企業者70%から中小企 業者・大企業者を問わず90%に高める一方、債務保 証業務を廃止する。(H19年度)
	助成事業等執行型	国家備蓄(石油·石 油ガス)統合管理		国家備蓄基地管理業務について、国家備蓄 基地における適正な業務運営を図るととも に、操業サービス会社に対するより効率的か つ効果的な新たな管理手法を検討・導入する ことなどを通じ、適切な目標を設定の上、第1 期中期目標期間中の実績と同程度以上の水 準の経費削減を図る。(H18年度)	"	"	左記指摘を踏まえ、H20年度からの次期中期目標期間における適切な効率化目標を設定の上、第1期中期目標期間中の実績と同程度以上の水準の経費削減を図る。(H20年度以降)
	研究開発型	技術開発		技術開発について、分野を重点化するとともに、民間との適切な役割分担を図りつつ、優先度や必要性を精査しテーマを厳選した上で実施する。また、金属資源技術研究所について、次期中期目標期間における具体的成果を踏まえ、当該期間終了時に統廃合を含めた見直しを実施する。(H18年度)	11	"	左記指摘を踏まえ、技術開発については、分野の重点化等に取り組み、真に必要な技術開発にテーマを厳選した上で実施する。また、金属資源技術研究にこいては、H20年度からの次期中期目標期間において検討し、その結果に基づき、所要の見直しを実施する。(H20年度以降)

大学の	十八八〇千反〇〇〇〇〇〇〇八八〇		07 2 W 1 W 1 W 1		(刀U /小//)
財) エンジニアリンゲ振興協会	契約先	契約額(円)	うち随意契約額	(%)	再就職(公員)
記別 海外技術者研修協会	(財)エンジニアリング振興協会	9 922 500	0	(0.0%)	(汉县 汉县)
財別 日本海経済研究所					
財別 国際			5,543,822		
財) 国際金融情報センター 2.520,000 2.520,000 (100.0%) 財) 国際資源大学校 2.974,068 (100.0%) 財) 国際資源大学校 2.6858,381 26.858,381 (100.0%) 財) 国際資源大学校 2.6858,381 26.858,381 (100.0%) 財) 百本 1 大 1 大 1 大 1 大 1 大 1 大 1 大 1 大 1 大 1		7,351,169		(30.3%)	
財] 国際資源大学校		9,467,422	9,467,422	(100.0%)	
財) 育原環境センター					
財子 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日					
財] 日本エネルギー経済研究所					
財] 日本14 1+ ・経済研究所中東研究セッター					
財] 日本産業技術振興協会					
(財)日本情報処理開発協会 10,669,050 10,669,050 (100.0%) (財) IN L・カ ス振興セケー 30,022,650 0 (0.0%) (財) IN L・カ ス振興セケー 30,022,650 0 (0.0%) (財) IN L・カ ス振興セケー 30,022,650 0 (0.0%) (関) 高福組 8,173,200 0 (0.0%) (社) 国際交流サービス協会 9,048,533 9,048,533 (100.0%) (社) 国際交流サービス協会 2,700,000 2,700,000 (100.0%) (社) 海戸内海海上安全協会 29,925,000 29,925,000 (100.0%) (社) 持序金属情報協会 24,923,751 20,976,010 (84.2%) (社) 日本ネタル経済研究所 35,848,890 26,056,800 (72.7%) (社) 日本海難防止協会 43,981,530 0 (0.0%) (社) 日本海難防止協会 21,000,000 0 (0.0%) (社) 日本海難防止協会 8,771,700 8,771,700 (100.0%) (社) 日本高圧力技術協会 63,422,547 0 (0.0%) (社) 日本高圧力技術協会 63,422,547 0 (0.0%) (独) 海上技術安全研究所 170,93,188 71,038,274 (41.8%) (独) 海上技術安全研究所 170,93,188 71,038,274 (41.8%) (独) 海洋研究開発機構 34,970,501 (100.0%) (有) タカオ 21,20,200 (100.0%) (有) タカオ 21,20,200 (100.0%) (有) タカオ 21,20,200 (100.0%) (有) 伊藤商店 2,520,000 0 (0.0%) Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) ARTHUR D. LITTLE, INC. 10,800,000 1,800,000 (100.0%) ARIBA Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) Baying Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BEINIRCT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) BEINIRCT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) BEINIRCT JONES LLP 7,303,894 (150.0%) BEINIRCT JONES LLP 7,303,894 (155,209,846 (150.0%) BISINE MECHANIST LLC 15,209,846 (155,209,846 (100.0%) BEINIRCT JONES LLC 15,209,846 (155,209,846 (150.0%)					
(財) エドーカ 末振興セクター 30.022.650 0 (0.0%) (財) エドーカ 末振興セクター 30.022.650 0 (0.0%) (関) 正業創造研究所 6.998.250 0 (0.0%) (資)高福組 8,173.200 0 (0.0%) (社) ロシア東欧貿易会 9,048.533 9,048.533 (100.0%) (社) 国ア内海海上安全協会 2,700.000 2,700.000 (100.0%) (社) 瀬戸内海海上安全協会 29.925.000 29.925.000 (100.0%) (社) 瀬戸内海海上安全協会 29.925.000 29.925.000 (100.0%) (社) 北日本海事検定協会 24.923.751 20.976.010 (84.2%) (社) 日本海事検定協会 43.981.530 0 (0.0%) (社) 日本海事検定協会 43.981.530 0 (0.0%) (社) 日本海軍検定協会 21.000.000 0 (0.0%) (社) 日本海上技術協会 21.000.000 0 (0.0%) (社) 日本高圧力技術協会 8,771,700 (700.0%) (社) 日本高圧力技術協会 63.422.547 0 (0.0%) (社) 日本高圧力技術協会 63.422.547 0 (0.0%) (独) 海上技術安全研究所 170.093.188 71,038.274 (41.8%) (独) 海上技術安全研究所 121.238.221 51,972.971 (42.9%) (独) 海上環事防止センター 217.481.632 217.481.632 (100.0%) (独) 海洋研究開発機構 34.970.501 34.970.501 (100.0%) (有) ジャン・ネットワーク 367.796 367.796 (100.0%) (有) ジャン・ネットワーク 367.796 (100.0%) (有) ジャン・ネットワーク 367.796 (100.0%) (有) ジャン・ネットワーク 367.796 (100.0%) (和) 海上群 Research Council 2.676.680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24.200.406 24.200.406 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24.200.406 24.200.406 (100.0%) ARIP Research Council 3.671.316 3.671.316 (100.0%) ARIP Research Council 4.6323.993 (100.0%) ARIP D. LITTLE, INC. 10.800.000 1.800.000 (100.0%) ARIP D. LITTLE, INC. 10.800.000 1.800.000 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4.910.500 4.910.500 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4.910.500 4.910.500 (100.0%) Basphase社 1.65.900.000 1.2600.000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1.229.350 0 (0.0%) BEINNETT JONES LLP 7.303.899 7.303.899 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1.229.350 0 (0.0%) BEINNETT JONES LLP 7.303.899 7.303.899 (100.0%) BEINNETT JONES LLP 7.303.899 7.303.899 (100.0%)					
(財) 正学・ガ 法規則とケー (0.0%) (0.0%) (1財) 産業創造研究所 (0.98,250 0 (0.0%) (0.0%) (1関) 産業創造研究所 (0.98,250 0 (0.0%) (0.0%) (1関) 産業創造研究所 (0.0%) (11 ロシア東欧貿易会 9.048.533 9.048.533 (100.0%) (1社) 国際交流サービス協会 2.700.000 2.700.000 (100.0%) (1社) 関際交流サービス協会 2.99.25.000 2.700.000 (100.0%) (1社) 関係交流サービス協会 2.99.25.000 2.99.25.000 (100.0%) (1社) 持殊金属備蓄協会 2.49.23.751 20.976.010 (84.2%) (1社) 日本メタル経済研究所 35.848.890 26.056,800 (72.7%) (1社) 日本海事検定協会 43.981.530 0 (0.0%) (1社) 日本海事検定協会 21.000.000 0 (0.0%) (1社) 日本海事検定協会 87.71.700 87.71.700 (100.0%) (1社) 日本高圧力技術協会 63.422.547 0 (0.0%) (1社) 日本高圧力技術協会 63.422.547 0 (0.0%) (1社) 国本高圧力技術協会 63.422.547 0 (0.0%) (1独) 海上災害防止センター 217.481.632 217.481.632 (100.0%) (1独) 海上災害防止センター 217.481.632 217.481.632 (100.0%) (1独) 海洋研究開発機構 34.970.501 34.970.501 (100.0%) (1カ) カナットフ・ナーネットワーク 367.796 367.796 (100.0%) (1カ) カナットフ・ナーネットワーク 367.796 367.796 (100.0%) (1カ) カナットフ・ナースットワーク 2.102.000 2.102.000 (100.0%) (1自) カナオ 2.102.000 2.102.000 (100.0%) (1自) クカオ 2.102.000 2.102.000 (100.0%) (1自) クカオ 2.102.000 2.102.000 (100.0%) (1自) クカオ 2.102.000 2.102.000 (100.0%) (1日) Alberta Research Council 2.676.680 2.676.680 (100.0%) (1年) Arab Press Service 1.800.000 1.800.000 (100.0%) (100.0					
(財)産業創造研究所					
(資)高福組					
(社) ロア東欧貿易会 9,048,533 9,048,533 (100.0%) (社) 国際交流サービス協会 2,700,000 29,925,000 (100.0%) (社) 瀬戸内海海上安全協会 29,925,000 29,925,000 (100.0%) (社) 特殊金属備蓄協会 24,923,751 20,976,010 (84.2%) (社) 日本メタル経済研究所 35,848,890 26,056,800 (72.7%) (社) 日本海難防止協会 21,000,000 0 (0.0%) (社) 日本海難防止協会 21,000,000 0 (0.0%) (社) 日本海難防止協会 8,771,700 8,771,700 (100.0%) (社) 日本高圧力技術協会 8,771,700 8,771,700 (100.0%) (社) 日本高圧力技術協会 63,422,547 0 (0.0%) (独) 海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独) 海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独) 海上投海安全研究所 171,038,221 51,972,971 (42.9%) (独) 海洋野が開発機構 34,970,501 34,970,501 (40.0%) (有) ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有) ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有) 砂ボ Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) (有) 砂ボ Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) AMMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) ARAIDEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) ARAIDEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) ARAIDEN MINERALS LTD. 10,800,000 (100.0%) ARAIDEN MINERALS LLC 10,800,000 (100.0%) BENNETT JONES LLP 7,800,846 (100.0%) BENNETT JONES LLP 7,8					
(社)国際交流サービス協会 2,700,000 (100.0%) (社)瀬戸内海海上安全協会 29,925,000 (29,925,000 (100.0%) (社)特殊金属備蓄協会 24,923,751 20,976,010 (84.2%) (社)日本メタル経済研究所 35,848,890 26,056,800 (72.7%) (社)日本海事検定協会 43,981,530 0 (0.0%) (社)日本海難防止協会 21,000,000 0 (0.0%) (社)日本海難防止協会 8,771,700 8,771,700 (100.0%) (社)日本高圧力技術協会 63,422,547 0 (0.0%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上状衛安全研究所 121,238,221 51,972,971 (42.9%) (独)海洋研究開発機構 34,970,501 34,970,501 (100.0%) (有)ジャパン・・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)ジャパン・・ネットワーク 367,796 (100.0%) (有)砂藤商店 2,520,000 0 (0.0%) Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) ARI International 3,671,316 (100.0%) ARI HADEN MINERALS LTD. 1,800,000 1,800,000 (100.0%) ARI HADEN MINERALS LTD. 4,200,406 24,200,406 (100.0%) ARI HADEN MINERALS LTD. 1,800,000 1,800,000 (100.0%) ARI HADEN MINERALS LTD. 1,800,000 1,800,000 (100.0%) ARI HADEN MINERALS LTD. 1,800,000 1,800,000 (100.0%) ARI HADEN D LITTLE, INC. 1,080,0000 1,800,000 (100.0%) ARI HAR D LITTLE, INC. 1,080,0000 1,800,000 (100.0%) ARI HARDEN MINERALS LTD. 1,080,0000 1,800,000 (100.0%) ARI HARDEN MINERALS LTD. 1,080,0000 1,080,000 (100.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) BENNETT JONES LLP 1,500,000 1,500,000 (10					
(社)瀬戸内海海上安全協会 29,925,000 (100.0%) (社)特殊金属備蓄協会 24,923,751 20,976,010 (84.2%) (社)日本海事検定協会 43,981,530 0 (0.0%) (社)日本海難防止協会 21,000,000 0 (0.0%) (社)日本海難防止協会 8,771,700 (100.0%) (社)日本高圧力技術協会 8,771,700 (100.0%) (社)日本高圧力技術協会 8,771,700 (100.0%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上状術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海洋研究開発機構 34,970,501 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)学財オ 2,102,000 2,102,000 (100.0%) (有)学財オ 2,102,000 2,102,000 (100.0%) (有)学財オ 2,102,000 2,102,000 (100.0%) (和)Berta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) ARTHUR D. LITTLE, INC. 10,800,000 1,800,000 (100.0%) ARSIA Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) ARSIA Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) ABSIA Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) BESINETT JONES LLP 7,303,899 (100.0%) Besijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BEINNETT JONES LLP 7,303,899 (100.0%) BIBIT & ASSOCIATES LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 (100.0%)					
(社)特殊金属備蓄協会 24,923,751 20,976,010 (84.2%) (社)日本メタル経済研究所 35,848,890 26,056,800 (72.7%) (社)日本海事検定協会 43,981,530 0 (0.0%) (社)日本海難防止協会 21,000,000 0 (0.0%) (社)日本海難防止協会 8,771,700 8,771,700 (100.0%) (社)日本店報協会 8,771,700 8,771,700 (100.0%) (社)日本店取力技術協会 63,422,547 0 (0.0%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上災害防止センター 217,481,632 217,481,632 (100.0%) (独)海洋研究開発機構 34,970,501 34,970,501 (100.0%) (独)海洋研究開発機構 34,970,501 34,970,501 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (相)地下記 Research Council 2,676,680 (100.0%) Alberta Research Council 2,676,680 (2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) ARISH Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) ARISH OR D. LITTLE, INC. 10,800,000 1,800,000 (100.0%) ARISH OR D. LITTLE, INC. 10,800,000 1,800,000 (100.0%) ARISH OR D. LITTLE, INC. 10,800,000 1,800,000 (100.0%) ARISH PRESS CERVICE 1,800,000 10,800,000 (100.0%) ARISH PRESS CERVICE 1,800,000 10,800,000 (100.0%) ARISH PRESS CERVICE 1,800,000 10,800,000 (100.0%) ARISH OR D. LITTLE, INC. 10,800,000 (100.0%) ARISH PRESS CERVICE 1,800,000 (100.0%) ARISH PRESS CERVICE 1,800,00	(社)瀬戸内海海上安全協会				
(社)日本メタル経済研究所 (注)日本海事検定協会 43,981,530 0 (0.0%) (社)日本海難防止協会 21,000,000 0 (0.0%) (社)日本海難防止協会 8,771,700 8,771,700 (100.0%) (社)日本店銀協会 8,771,700 8,771,700 (100.0%) (社)日本高圧力技術協会 63,422,547 0 (0.0%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上技術安全研究所 1212,338,221 51,972,971 (42.9%) (独)海洋研究開発機構 34,970,501 34,970,501 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)伊藤商店 2,520,000 0 (100.0%) Alberta Research Council 2,676,680 (100.0%) Alberta Research Council 2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) ARATH UR D. LITTLE, INC. 10,800,000 1,800,000 (100.0%) ARTHUR D. LITTLE, INC. 10,800,000 10,800,000 (100.0%) ASI Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) ABI Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) Bayphase社 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BBIENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 (158,209,846 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
(社)日本海事検定協会 43,981,530 0 (0.0%) (社)日本海難防止協会 21,000,000 0 (0.0%) (社)日本高圧力技術協会 8,771,700 8,771,700 (100.0%) (社)日本高圧力技術協会 63,422,547 0 (0.0%) (独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上災害防止センター 217,481,632 217,481,632 (100.0%) (独)産業技術総合研究所 121,238,221 51,972,971 (42.9%) (独)海洋研究開発機構 34,970,501 34,970,501 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)グカオ 2,102,000 2,102,000 (100.0%) (有)伊藤商店 2,520,000 0 (0.0%) Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) Arab Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) ARTHUR D. LITTLE, INC. 10,800,000 1,800,000 (100.0%) ANDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase社 16,590,000 12,600,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) Bilair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BILENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 (158,209,846 (100.0%)					1
(社)日本海難防止協会 21,000,000 0 (0.0%) (社)日本広報協会 8,771,700 8,771,700 (100.0%) (社)日本広報協会 63,422,547 0 (0.0%) (強) 海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独) 海上災害防止センター 217,481,632 217,481,632 (100.0%) (独) 産業技術総合研究所 121,238,221 51,972,971 (42.9%) (独) 海洋研究開発機構 34,970,501 34,970,501 (100.0%) (有) ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有) ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有) 伊藤商店 2,1520,000 0 (0.0%) Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) A R T H U R D LITT LE, IN C 10,800,000 10,800,000 (100.0%) A Saia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) A WIDT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BEINNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) BIAIR & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)	(社)日本海事検定協会				
(社)日本高圧力技術協会 63,422,547 0 (0.0%) (強)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上災害防止センター 217,481,632 217,481,632 (100.0%) (独)産業技術総合研究所 121,238,221 51,972,971 (42.9%) (独)海洋研究開発機構 34,970,501 34,970,501 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)伊藤商店 2,102,000 2,102,000 (100.0%) (相)世藤商店 2,520,000 0 (0.0%) Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) Arab Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) AR THUR D. LITTLE, INC. 10,800,000 10,800,000 (100.0%) Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) ASia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 (100.0%) Bayphase社 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BEINETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) BIAIR & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 (158,209,846 (100.0%)	(社)日本海難防止協会	21,000,000		(0.0%)	
(独)海上技術安全研究所 170,093,188 71,038,274 (41.8%) (独)海上災害防止センター 217,481,632 217,481,632 (100.0%) (独)産業技術総合研究所 121,238,221 51,972,971 (42.9%) (独)海洋研究開発機構 34,970,501 34,970,501 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (100.0%) (有)伊藤商店 2,102,000 0 (100.0%) (100				(100.0%)	
(独)海上災害防止センター 217,481,632 217,481,632 (100.0%) (独)産業技術総合研究所 121,238,221 51,972,971 (42.9%) (独)海洋研究開発機構 34,970,501 34,970,501 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)タカオ 2,102,000 2,102,000 (100.0%) (有)夕かオ 2,520,000 0 (0.0%) (100					
(独)産業技術総合研究所 (独)海洋研究開発機構 (34,970,501 34,970,501 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有) 伊藤商店 2,520,000 0 (100.0%) Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) Arab Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) ARTHUR D. LITTLE, INC. 10,800,000 10,800,000 (100.0%) ASIA Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) AUDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase社 16,590,000 10,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 (158,209,846 (100.0%)					
(独)海洋研究開発機構 34,970,501 34,970,501 (100.0%) (有)ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 367,796 (100.0%) (有)伊藤商店 2,102,000 2,102,000 (100.0%) Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) ARIBA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) Arab Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) ARTHUR D. LITTLE, INC. 10,800,000 10,800,000 (100.0%) Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Basylnase社 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) Beine & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 (100.0%)					
(有) ジャパン・シー・ネットワーク 367,796 (100.0%) (有) タカオ 2,102,000 2,102,000 (100.0%) (有) 伊藤商店 2,520,000 0 (0.0%) Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) Arab Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) A R T H U R D LITT LE IN C 10,800,000 (100.0%) Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) AUDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase社 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 (100.0%)					
(有) タカオ 2,102,000 2,102,000 (100.0%) (有) 伊藤商店 2,520,000 0 (0.0%) Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) Arab Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) ARTHUR D. LITTLE, INC. 10,800,000 10,800,000 (100.0%) Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) AUDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase社 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 (100.0%)					
(有) 伊藤商店					
Alberta Research Council 2,676,680 2,676,680 (100.0%) ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) Arab Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) A R T H U R D. LITTLE, IN C. 10,800,000 10,800,000 (100.0%) Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) AUDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase₹± 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
ALMADEN MINERALS LTD. 24,200,406 24,200,406 (100.0%) AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) Arab Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) A R T H U R D. LITTLE, IN C. 10,800,000 10,800,000 (100.0%) Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) AUDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase₹± 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
AMIRA International 3,671,316 3,671,316 (100.0%) Arab Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) A R T H U R D. LITTLE, IN C. 10,800,000 10,800,000 (100.0%) Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) AUDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase₹± 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
Arab Press Service 1,800,000 1,800,000 (100.0%) Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) A R T H U R D . LITTLE , IN C . 10,800,000 10,800,000 (100.0%) Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) AUDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase≹± 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
Argus Media Ltd. 46,323,993 46,323,993 (100.0%) A R T H U R D. LITTLE, IN C. 10,800,000 10,800,000 (100.0%) Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) AUDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase₹± 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
ARTHUR D. LITTLE, INC. 10,800,000 10,800,000 (100.0%) Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) AUDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase₹± 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)			, ,		
Asia Pacific Energy 4,165,000 4,165,000 (100.0%) AUDIT CONSULT 5,242,210 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase₹± 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
AUDIT CONSULT 5,242,210 (100.0%) Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase社 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
Baseline Resolution Inc. 4,910,500 4,910,500 (100.0%) Bayphase¾± 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
Bayphase₹± 16,590,000 16,590,000 (100.0%) Beijing Pacific Investment Consulting Center 1,229,350 0 (0.0%) BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)					
BENNETT JONES LLP 7,303,899 7,303,899 (100.0%) Blair & Associates LLC 12,600,000 12,600,000 (100.0%) BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 158,209,846 (100.0%)	Beijing Pacific Investment Consulting Center	1,229,350	0	(0.0%)	
BUENAVENTURA INGENIEROS S.A. 158,209,846 (100.0%)	BENNETT JONES LLP		7,303,899		
ICambridge Scientific Abstracts I D I 1353 550 1353 550 (100 00/)					
	Cambridge Scientific Abstracts, LP	1,253,550		(100.0%)	
C C S 138,816,651 138,816,651 (100.0%)					
Centre for Global Energy Studies 2,520,000 (100.0%)					
CERA 24,433,560 24,433,560 (100.0%)					
Chandler Engineering 1,096,290 1,096,290 (100.0%)					
C M G (Computer modelling Group) 12,156,300 (100.0%)					
C O R E T E S T S Y S T E M S , IN C 12,362,336 12,362,336 (100.0%) C S I R O 8,521,200 8,521,200 (100.0%)					
D M N G 2,152,650 2,152,650 (100.0%) DOWAエコシステム株式会社 7,395,700 7,395,700 (100.0%)					
T,395,700					
DOWAアクノリサーチ(株)					
DOWA					
Dynamic Graphics, Inc. 2,893,252 2,893,252 (100.0%)					
Earth Decision Sciences 9,508,990 9,508,990 (100.0%)					
ECL PTY LTD 1,447,764 1,447,764 (100.0%)					
EMPRESA MINERA DE MANTOS BLANCOS S. A. 97,621,528 97,621,528 (100.0%)					
Energy Intelligence Group 5,410,000 5,410,000 (100.0%)					
Energy Security Analysis,Inc 1,350,000 1,350,000 (100.0%)					
Energy System Institute 4,071,000 4,071,000 (100.0%)					
Eurasia Group,Ltd. 51,521,250 (100.0%)					

契約性 契約性 対応	十八八〇千反50000000天元99	くが気(バスエバス)へ・ババ	99 JCM3MPMB70)	,	(Will ()
Table Tab	契約先	契約額(円)	うち随意契約額	(%)	
Fauver Associates, LLC 2,112,840 (100.0%) Fliid Inclusions Technologies Inc. 4,116,088 (4,116,088 (100.0%) Fliid Inclusions Technologies Inc. 3,677,467 (3,677,477 (100.0%) FRONTERA HOLDINGS (BERMUDA)II LTD. 150,612,824 (100.0%) Fugor Bobertson Limited 53,490,008 (50.0%) Fugor Bobertson Limited 53,490,008 (50.0%) Fugor Associates Ltd 30,959,760 (30.999,760 (100.0%) Gaffrey, Cline&Associates Ltd 30,959,760 (30.999,760 (100.0%) Gaffrey, Cline&Associates Ltd 30,959,760 (30.999,760 (100.0%) Gaffrey, Cline&Associates Ltd 30,959,760 (30.999,760 (100.0%) Geo Desight 198,771,771 (100.0%) Geo Desight 198,771 (100.0				, ,	(伐貝 伐貝)
Fishman					
Fluid Inclusions Technologies Inc. 3677.457 (100.08) FRONTERA HOLDINGS (BERMUDA)II LTD. 150.612.824 (100.08) Fugor Robertson Limited 53.490.08 (150.03) Fugor Robertson Limited 53.490.08 (100.08) Fugor Robertson Limited 54.747.309 (100.08) Fugor Robertson Limited 58.700.00 (100.08) Fugor Robertson Limited 68.700.00 (100.0					
FRONTERA HOLDINGS (BERMUDA)II LTD.					
Fagro Robertson Limited					
Fugro-Jason Netherlands BV 7.476.300 7.476.300 (100.0%) GEMCOM AUSTRALIA PTY_LTD. 1.352.754 1.352.754 (100.0%) GEMCOM AUSTRALIA PTY_LTD. 1.352.754 1.352.754 (100.0%) GEOMAGRY RESEARCH LTD. 2.380.000 2.380.000 (100.0%) GEOMAGRY RESEARCH LTD. 2.380.000 2.380.000 (100.0%) GEOMAGRY RESEARCH LTD. 2.380.000 2.380.000 (100.0%) GEOMAGRY RESEARCH LTD. 4.272.816 (100.0%) GEOMAGRY LINITED 4.272.816 (100.0%) GEOMAGRY LINITED 4.272.816 (100.0%) Geostock 190.119.42 153.226.791 (80.6%) Global Insight Limited 5.570.000 5.570.000 5.570.000 (100.0%) Global Insight Limited 5.570.000 5.570.000 5.570.000 (100.0%) Global Trade Information Services, Inc. 1.788.603 1.798.603 (100.0%) Global Trade Information Services, Inc. 1.788.603 1.798.603 (100.0%) Hamp son - Russell* 4.185.120 4.185.120 (100.0%) Hamp son - Russell* 5.688.675 (100.0%) Horizon Client Access, Inc. 4.484.280 4.843.280 (100.0%) IEA 1.237.500 1.237.500 (100.0%) HS Energy Group 889.522.303 800.205.017 (33.4%) INFOCLIMITED 117.876.764 (100.0%) Invoxitive Petrotech Solutions, Inc. 207.529.284 (100.0%) Integrated Geochemical Interpretation Ltd. 3.904.000 (100.0%) Integrated Geochemical Interpretation Ltd. 3.804.000 (100.0%) Integrated Geochemical Interpretatio					
Gaffney, Cline&Associates Ltd					
GEMCÓM AUSTRALIA PTY LTD.					
Geo Design計					
GEOMARK RESEARCH LTD. 2,380,000 2,380,000 (10,00%) GEONICS LIMITED 4,272,161 (10,00%) GEONICS LIMITED 4,272,161 (10,00%) GEONICS LIMITED 5,570,000 (10,00%) GEONICS LIMITED 5,570,000 (10,00%) GLOBal Trade Information Services, Inc. 1,789,603 1,789,603 1,789,603 (10,00%) GLOBal Trade Information Services, Inc. 1,789,603 1,789,603 (10,00%) GLOBal Trade Information Services, Inc. 1,789,603 1,789,603 (10,00%) GLOBal Trade Information Services, Inc. 1,787,674 (10,00%) GLOBal Trade Information Services, Inc. 1,787,674 (10,00%) GLOBal Trade Information Services, Inc. 1,787,674 (10,00%) GLOBal Trade Information Services Ltd 2,780,000 (10,00%) GLOBal Trade Information Services Ltd 2,800,000 (10,00%) GLOBal Trade and Exhibition (J/V) Ltd. 10,882,442 (10,00%) GLOBal Trade and Exhibition (J/V) Ltd. 10,882,442 (10,00%) GLOBal Trade Information GLOBal Trade Inc. 1,787,674 (10,00%) GLOBAL Trade Inc. 1,787,787,789 (10,00%) GLOBAL Trade Inc. 1,787,787,789 (10,00%) GLOBAL Trade Inc. 1,787,789,789 (10,00%) GLOBAL Trade					
GEONICS LIMITED 4,272,816 4,272,816 (10,00%) Global Insight Limited 5,570,000 5,570,000 (10,00%) Global Trade Information Services, Inc. 1,789,603 1,788,603 (10,00%) Golden Cross Operations Pty Ltd 2,008,282 2,008,2825 (10,00%) Hamps on - Ru s sell*# 4,185,120 4,185,120 (10,00%) Herbert Smith; ##事解解 6,498,675 6,498,675 (10,00%) Herbert Smith; ##事解解解 6,498,675 6,498,675 (10,00%) Herbert Smith; ##事解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解解					
Geostock 190,119,442 153,226,791 (80.6%) Global Insight Limited 5,570,000 1,570,000					
Global Trade Information Services, Inc.					
Global Trade Information Services, Inc.					
Golden Cross Operations Pty Ltd 20,082,825 20,082,825 (100,0%) Herbert Smith法律事務所 6,498,675 6,498,675 (100,0%) Herbert Smith法律事務所 6,498,675 6,498,675 (100,0%) Horizon Client Access, Inc. 4,843,280 (100,0%) Horizon Client Access, Inc. 1237,500 1,237,500 (100,0%) HS 5,182,320 (100,0%)					
Hamps on - Russel社 4,185,120 4,185,120 (100.0%) Herbert Smith:法律事務所 6,488,675 6,498,675 (100.0%) Horizon Client Access, Inc. 4,843,280 (100.0%) IFS Energy Group 850,523,203 803,205,017 (93.4%) IROC LIMITED 117,876 764 (17.87,767,64 (17.87,767,764) INFOX Holdings Inc. 503,006 503,006 (100.0%) Interfact Geochemical Interpretation Ltd. 3,904,000 3,904,000 (100.0%) Interfact News Service Ltd. 2,000,000 2,600,000 (100.0%) Interfact News Service Ltd. 1,000,000 (100.0%) Interfact News Service Lt					
Herbert Smith法律事務所					
Horizon Client Access, Inc.					
IEA					
H.S. Energy Group					
INCO LIMITÉD					
Innovative Petrotech Solutions,Inc. 207,529,284 207,529,284 (100,0%) Integrated Geochemical Interpretation Ltd. 503,006 503,006 503,006 (100,0%)		117,876,764			
INPEX Holdings Inc.		207,529,284		(100.0%)	
Integrated Geochemical Interpretation Ltd. 3,904,000 3,904,000 (100,0%) Interfax News Service Ltd. 2,600,000 2,600,000 (100,0%) International Trade and Exhibition (J/V) Ltd. 10,862,442 10,862,442 (100,0%) Inuvialuit Oilfield Services 405,698,827 405,698,827 (100,0%) 100,0%	INPEX Holdings Inc.	503,006	503,006		
Interfax News Service Ltd		3,904,000	3,904,000	(100.0%)	
Inuvialuit Olifield Services	Interfax News Service Ltd.	2,600,000	2,600,000	(100.0%)	
FD Latin America, Inc. 3,630,000 3,630,000 100,0% 1	International Trade and Exhibition (J/V) Ltd.	10,862,442	10,862,442	(100.0%)	
Ikutskgeophysica社	Inuvialuit Oilfield Services	405,698,827	405,698,827	(100.0%)	
sotopic Ltd.	IPD Latin America, Inc.	3,630,000	3,630,000	(100.0%)	
Is P G	Irkutskgeophysica社	176,619,294	176,619,294	(100.0%)	
Indohu Oil Exploration(Azerbaijan) Inc.					
TTTA Inc.					
Japan Canada Oil Sand LIMITED					
FEEネラル機制					
Do hn. S. Herold社	Japan Canada Oil Sand LIMITED		161,886,510		
KDDI(報)			•		
Kumakata Mining Company Inc. 51,849,300 51,849,300 (100.0%) Leverett International 4,108,300 4,108,300 (100.0%) LPI Consulting 5,750,000 5,750,000 (100.0%) Marsh Broker Japan Inc. 19,384,200 0 (0.0%) Minera Phelps Dodge del Peru S.A.C 45,518,402 45,518,402 (100.0%) MINERA TECK COMINCO CHILE LTDA. 77,375,939 77,375,939 (100.0%) MINOTAUR OPERATIONS PTY LTD. 74,267,395 74,267,395 (100.0%) NATIONAL RESEARCH 8,893,500 8,893,500 (100.0%) NATIONAL RESEARCH 8,893,500 1,100,000 (18.3%) NORTHERN PERU COPPER CORP. 5,918,000 5,918,000 (100.0%) NTTコミュニケーションズは 4,251,904 4,251,904 4,251,904 (100.0%) NTT西日本 82,553 82,553 (100.0%) OG CI / Petros kills 24,631,575 24,631,575 24,631,575 (100.0%) OG CI / Petros kills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) OG ES 2,000,000 2,000,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates社 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PET RE ERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,150,647 3,150,647 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) PTY ANM Materials Group 2,873,595 2,87					
Leverett International 4,108,300 4,108,300 (100.0%) LPI Consulting 5,750,000 5,750,000 (100.0%) Marsh Broker Japan Inc. 19,384,200 0 (0.0%) Minera Phelps Dodge del Peru S.A.C 45,518,402 45,518,402 (100.0%) Minera TECK COMINCO CHILE LTDA. 77,375,939 77,375,939 (100.0%) MINOTAUR OPERATIONS PTY LTD. 74,267,395 74,267,395 (100.0%) NATION AL RESEARCH 8,893,500 8,893,500 (100.0%) NEXANT INC. 60,902,000 11,160,000 (18.3%) NORTHERN PERU COPPER CORP. 5,918,000 5,918,000 (100.0%) NTT ユニケーションズ(株) 4,251,904 4,251,904 (100.0%) NTT 西日本 82,553 82,553 (100.0%) OG CI / Petro s kills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) OG G P 2,640,000 2,000,000 (100.0%) OIT TacersLLC. 6426,000 6,426,000 (100.0%) OIT TacersLLC. 6426,000 6,426,000 (100.0%) Pemex (メキシコ) 460,200,000 460,200,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates社 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PET E R E T E R Z I AN 3,261,1086 (100.0%) PIERA E T E R Z I AN 3,211,086 (100.0%) PIERA E T E R Z I AN 3,150,647 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 (100.0%) PT C AND MARKHAING UNIT GEOMIN 17,110,841 (100.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 (100.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 (2,873,595 (100.0%)					
LPI Consulting					
Marsh Broker Japan Inc. 19,384,200 0 (0.0%) Minera Phelps Dodge del Peru S.A.C 45,518,402 (100.0%) Minera Phelps Dodge del Peru S.A.C 45,518,402 (100.0%) MINERA TECK COMINCO CHILE LTDA. 77,375,939 77,375,939 (100.0%) MINOTAUR OPERATIONS PTY LTD. 74,267,395 74,267,395 (100.0%) NATIONAL RESEARCH 8,893,500 8,893,500 (100.0%) NEXANT INC. 60,902,000 11,160,000 (18.3%) NORTHERN PERU COPPER CORP. 5,918,000 (100.0%) NTTコュニケーションズ(株) 4,251,904 4,251,904 (100.0%) NTT西日本 82,553 82,553 (100.0%) NTT西日本 82,553 82,553 (100.0%) OG CI / Petroskills 24,631,575 (100.0%) OG G P 2,640,000 (100.0%) OilE S 2,000,000 2,000,000 (100.0%) OilTracersLLC. 6,426,000 6,426,000 (100.0%) OilTracersLLC. 6,426,000 6,426,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates社 20,387,010 (20,387,010 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIER RE TERZIAN 3,211,086 (100.0%) PIER RE TERZIAN 3,211,086 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 (100.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 (17,110,841 (100.0%)) Raw Materials Group 2,873,595 (100.0%)					
Minera Phelps Dodge del Peru S.A.C 45,518,402 45,518,402 (100.0%) MINERA TECK COMINCO CHILE LTDA. 77,375,939 77,375,939 (100.0%) MINOTAUR OPERATIONS PTY LTD. 74,267,395 74,267,395 (100.0%) N ATIO N A L RESEARCH 8,893,500 8,893,500 (100.0%) NEXANT INC. 60,902,000 11,160,000 (18.3%) NORTHERN PERU COPPER CORP. 5,918,000 5,918,000 (100.0%) NTT ユニュケーションズ(株) 4,251,904 4,251,904 (100.0%) NTT西日本 82,553 82,553 (100.0%) O G C I / P etro s kills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) O G P 2,640,000 2,640,000 (100.0%) O I I S 2,000,000 2,000,000 (100.0%) O I S 2,000,000 2,000,000 (100.0%) O I TracersLLC. 6,426,000 6,426,000 (100.0%) P etroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) P etrolog & Associates 注 20,387,010 20,387,010 (100.0%) P etrolog & Associates 注 20,387,010 20,387,010 (100.0%) P E C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) P E R E T E R Z I AN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) P IRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) P IRA ENERG ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) P IRA ENERG GOCONSULTANCY P TY LTD 3,150,647 (100.0%) P T ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 (17,110,84					
MINERA TECK COMINCO CHILE LTDA. 77,375,939 77,375,939 (100.0%) MINOTAUR OPERATIONS PTY LTD. 74,267,395 74,267,395 (100.0%) NATIONAL RESEARCH 8,893,500 8,893,500 (100.0%) NEXANT INC. 60,902,000 11,160,000 (18.3%) NORTHERN PERU COPPER CORP. 5,918,000 5,918,000 (100.0%) NIT コミュニケーションズ(株) 4,251,904 4,251,904 (100.0%) NIT 西日本 82,553 82,553 (100.0%) O G C I / Petroskills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) O G O J Petroskills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) O G P 2,640,000 2,640,000 (100.0%) O I I T T T T T T T T T T T T T T T T T					
MINOTAUR OPERATIONS PTY LTD. 74,267,395 74,267,395 (100.0%) N A TI O N A L R E S E A R C H 8,893,500 8,893,500 (100.0%) NEXANT INC. 60,902,000 11,160,000 (18.3%) NORTHERN PERU COPPER CORP. 5,918,000 5,918,000 (100.0%) N T T 三ュニケーションズ㈱ 4,251,904 4,251,904 (100.0%) N T T 西 本 82,553 82,553 (100.0%) O G C I / P e tros kills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) O G D P 2,640,000 2,640,000 (100.0%) O I E S 2,000,000 (100.0%) O I E S 2,000,000 (100.0%) O I T r acers L L C 6,426,000 6,426,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) P e T C E n e r g y 3,360,000 3,360,000 (100.0%) P S Australia P ty L t d. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) P I R R E T E R Z I A N 3,211,086 3,211,086 (100.0%) P I R A Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) P L A T E R I V E A A S S C I A S S S S S S S S S S S S S S S S S S					
NATIONAL RESEARCH 8,893,500 8,893,500 (100.0%) NEXANT INC. 60,902,000 11,160,000 (18.3%) NORTHERN PERU COPPER CORP. 5,918,000 5,918,000 (100.0%) NTTコミュニケーションズ㈱ 4,251,904 4,251,904 (100.0%) NTT西日本 82,553 82,553 (100.0%) OGCI / Petroskills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) OG P 2,640,000 2,640,000 (100.0%) OIES 2,000,000 2,000,000 (100.0%) OilTracersLLC. 6,426,000 6,426,000 (100.0%) Pemex(メキシコ) 460,200,000 460,200,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates社 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PFE R E T E R ZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIER R E T E R ZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIER A Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) PROSE AND A SERVICE ASSOCIATE 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 (170.0%) Raw Materials Group 2,873,595 (100.0%)					
NEXANT INC. 60,902,000 11,160,000 (18.3%) NORTHERN PERU COPPER CORP. 5,918,000 5,918,000 (100.0%) NTT コミュニケーションズ(株) 4,251,904 4,251,904 (100.0%) NTT西日本 82,553 22,553 (100.0%) O G C I / Petros kills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) O G O Petros kills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) O G P 2,640,000 2,640,000 (100.0%) O I E S 2,000,000 2,000,000 (100.0%) O I Tracers L L C. 6,426,000 6,426,000 (100.0%) Pemex (メキシコ) 460,200,000 460,200,000 (100.0%) Petroleum Experts L td. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates 社 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS /MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 (100.0%) PTOCORP ASA 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 (100.0%)					
NORTHERN PERU COPPER CORP. NTTコミュニケーションズ(株) NTT西日本 82,553 82,553 (100.0%) OGCI / Petroskills OG P 2,640,000 0 GP 0 GP 2,640,000 0 GP 2,000,000 0 GP 2,000,000 0 GP 3,000,000 0 GP 4,251,904 4,000,000 4,000,000 4,000,000 4,000,000					
NTTコミュニケーションズ(株) 4,251,904 4,251,904 (100.0%) NTT西日本 82,553 82,553 (100.0%) O G C I / Petro s kills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) O G P 2,640,000 2,640,000 (100.0%) O IE S 2,000,000 2,000,000 (100.0%) O II TracersLLC. 6,426,000 6,426,000 (100.0%) Pemex (メキシコ) 460,200,000 460,200,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates社 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIE R R E T E R Z I A N 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 (17,110,841 (100.0%)) Raw Materials Group 2,873,595 (100.0%)					
NTT西日本 82,553 82,553 (100.0%) OGCI / Petroskills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) OGP 2,640,000 2,640,000 (100.0%) OIES 2,000,000 2,000,000 (100.0%) OilTracersLLC. 6,426,000 6,426,000 (100.0%) Pemex(メキシコ) 460,200,000 460,200,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 (1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates社 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
OGCI / Petros kills 24,631,575 24,631,575 (100.0%) OGP 2,640,000 2,640,000 (100.0%) OIES 2,000,000 2,000,000 (100.0%) OilTracersLLC. 6,426,000 6,426,000 (100.0%) Pemex (メキシコ) 460,200,000 460,200,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates社 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 17,110,841 (100.0%)					
OGP 2,640,000 2,640,000 (100.0%) OIES 2,000,000 2,000,000 (100.0%) OilTracersLLC. 6,426,000 6,426,000 (100.0%) Pemex(メキシコ) 460,200,000 460,200,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates社 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PFC Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%) </td <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>					
OIE S 2,000,000 2,000,000 (100.0%) OilTracersLLC.					
OilTracersLLC. 6,426,000 6,426,000 (100.0%) Pemex(メキシコ) 460,200,000 460,200,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates注 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIER R E TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
Pemex(メキシコ) 460,200,000 460,200,000 (100.0%) Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates社 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIE R R E T E R ZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
Petroleum Experts Ltd. 1,397,964 1,397,964 (100.0%) Petrolog & Associates注± 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
Petrolog & Associatesネ± 20,387,010 20,387,010 (100.0%) PF C Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
PFC Energy 3,360,000 3,360,000 (100.0%) PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 6,983,841 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
PGS Australia Pty.Ltd. 6,983,841 (100.0%) PIERRE TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)	PFC Energy				
PIERRE TERZIAN 3,211,086 3,211,086 (100.0%) PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)	PGS Australia Ptv.Ltd.				
PIRA Energy Group 4,500,000 4,500,000 (100.0%) PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
PLATTE RIVER ASSOCIATES 1,823,328 1,823,328 (100.0%) PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
PLATTS/MCGRAW-HILL 1,463,284 1,463,284 (100.0%) PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
PORTER GEOCONSULTANCY PTY LTD 3,150,647 3,150,647 (100.0%) ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
ProCorp ASA 14,850,894 0 (0.0%) PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
PT ANEKA TAMBANG UNIT GEOMIN 17,110,841 17,110,841 (100.0%) Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)					
Raw Materials Group 2,873,595 2,873,595 (100.0%)			•		

十成10年及JOGNICO实际关				(\(\tau_1\)\(\tau_1\)
契約先	契約額(円)	うち随意契約額	(%)	再就職 (役員 役員)
Rose & Associates , LLP	7,600,505	7,600,505	(100.0%)	(12.12.12.12.12.12.12.12.12.12.12.12.12.1
R P I 社	1,020,000	0	(0.0%)	
RusEnergy	76,202,160	66,120,000	(86.8%)	
Saudi Arabian Oil Company	8,833,646,579		(100.0%)	
Scandpower Petroleum Technology Pty Ltd	3,533,157	3,533,157	(100.0%)	
SNIIGG&MS	71,102,500	71,102,500	(100.0%)	
Spectrum Energy and Information Technology Ltd	1,844,116	1,844,116	(100.0%)	
Subsurface Consultants & Associates , LLC.	21,218,750	0	(0.0%)	
Sumitomo Metal Mining America Inc.	66,491,416	66,491,416	(100.0%)	
Teck Cominco Australia Pty Ltd	2,696,736	2,696,736	(100.0%)	
Texas A&M	3,540,000	3,540,000	(100.0%)	
TRACS International, U.K.	28,124,329		(29.7%)	
University of Western Australia	2,586,457	2,586,457	(100.0%)	
Vinci Technologies社	2,464,500 4,704,000	2,464,500	(100.0%) (100.0%)	
Washington Policy & Analysis Inc. WDB株式会社	1,696,003	4,704,000 1,696,003	(100.0%)	
Well Complation Technology	4,040,000	4,040,000	(100.0%)	
Wood Mackenzie	89,718,000	66,640,000	(74.3%)	
ZetaWare Inc.	6,084,000	6,084,000	(100.0%)	
Zonge Ingenieria y Geofisica S.A.	4,872,197	4,872,197	(100.0%)	
アーサー・D・リトル(ジャパン)(株)	25,410,000	4,072,137	(0.0%)	
アインズ(株)代表取締役宮尾英昭	6,969,050	0	(0.0%)	
あおぞら銀行	7,350,000	0	(0.0%)	
アデコ(株)	32,004,758	32,004,758	(100.0%)	
アブダビ石油(株)	93,697,500	93,697,500	(100.0%)	
アンダーソン 毛利 法律事務所	12,000,000	12,000,000	(100.0%)	
イー・アール・エム日本(株)	14,132,500	3,076,500	(21.8%)	
いちき串木野市	7,225,838	7,225,838	(100.0%)	
インフォトレーダー(株)	8,524,706		(100.0%)	
インペリアル大学	4,280,000	4,280,000	(100.0%)	
インベンシスシステムス(株)プロセスオートメーショ	2,535,750	2,535,750	(100.0%)	
エスケイエンジニアリング(株)	24,675,000	0	(0.0%)	
エス・ティ・ティ東日本	1,731,996	1,731,996	(100.0%)	
エム・シー・ターミナル(株) 三菱マテリアル(株) 電源開 エムジーリース(株)	430,500,000 2,600,640	430,500,000 2,600,640	(100.0%) (100.0%)	
オーストラリア国立大学	7,050,400	7,050,400	(100.0%)	
オーロラ・カレッジ	2,227,920,000		(100.0%)	
オクラホマ大学	17,820,493	17,820,493	(100.0%)	
カシオ計算機(株)システムソリューション営業統轄部	2,953,860	2,953,860	(100.0%)	
カリフォルニア大学	1,785,000		(100.0%)	
ケンブリッジ大学	4,500,000	4,500,000	(100.0%)	
国立大学法人千葉大学	3,437,343	3,437,343	(100.0%)	
国立大学法人岩手大学	3,007,140	3,007,140	(100.0%)	
国立大学法人東京大学	71,813,513	71,813,513	(100.0%)	
国立大学法人琉球大学	6,649,717	0	(0.0%)	
コスモエネルギー開発㈱	1,945,020	1,945,020	(100.0%)	
コスモス産業(株)	7,733,250	7,733,250	(100.0%)	
コスモ石油(株)	1,575,000	1,575,000	(100.0%)	
コントロール・リスクス・グループ(株)	2,403,765	2,403,765	(100.0%)	
サーモエレクトロン(株)	2,940,000	2,940,000	(100.0%)	
サイバネット システム(株)	1,119,300	1,119,300	(100.0%)	
シーメンス旭メディテック(株) ジオテクノス(株)	13,230,000 17,149,925	13,230,000 4,234,925	(100.0%) (24.7%)	
シタテクノス(杯) ジャパンエナジー石油開発(株)	17,149,925	4,234,925 17,620,537	(100.0%)	
ジャパンエンシー石油開発(株)	164,106,205	164,106,205	(100.0%)	
シュルンベルジェ(株)	201,095,462	201,095,462	(100.0%)	
シュルンベルジェ(株)長岡支店	207,096,228	207,096,228	(100.0%)	
スタンフォード大学	17,245,873	17,245,873	(100.0%)	
スペクトリス(株)	1,575,000	1,575,000	(100.0%)	
セコム(株)	9,817,500	9,817,500	(100.0%)	
セコムジャスティック上信越(株)	9,657,900	0	(0.0%)	
センチュリー・リーシング・システム(株)	3,318,168	3,318,168	(100.0%)	
ダイアパレス薬園台管理組合	3,999,600	3,999,600	(100.0%)	
ダブリュー・ケー・シー特定目的会社	579,069,645	579,069,645	(100.0%)	
タルサ大学	4,720,000	4,720,000	(100.0%)	
チャイナウェーブ株式会社	3,150,000	3,150,000	(100.0%)	
つくば市	1,277,150	1,277,150	(100.0%)	
ティエヌティエクスプレス(株)	1,707,532	1,707,532	(100.0%)	

	演 (国) 圧/広/(以)	,,		(///\/\/\/\/\/\/\/\/\/\/
契約先	契約額(円)	うち随意契約額	(%)	再就職 (役員 役員)
 デジタルテク/ロジー(株)	1,163,610	1,163,610	(100.0%)	(仅具 仅具)
テックソフトアンドサービス(株)	77,166,200	77,166,200	(100.0%)	
テンプスタッフ(株)	75,259,705	75,259,705	(100.0%)	
テンプロス(株)	4,615,594	4,615,594	(100.0%)	
トコスエンタプライズ(株)	12,735,558	12,735,558	(100.0%)	
ニスコム(株)	11,016,134	11,016,134	(100.0%)	
ネットワンシステムズ(株)	16,564,380	16,564,380	(100.0%)	
ハーバートスミス外国法事務弁護士事務所	22,886,508	22,886,508	(100.0%)	
バリアンテクノロジーズジャパンリミテッド	1,554,000	1,554,000	(100.0%)	
パンパシフィック・カッパー(株)	39,065,007	39,065,007	(100.0%)	
ヒューストン大学	4,760,000	4,760,000	(100.0%)	
ヒューマンリソシア(株)	6,709,195	6,709,195	(100.0%)	
ブルームバーグ L.P.	8,246,700	8,246,700	(100.0%)	
ヘリオットワット大学	10,400,000	10,400,000	(100.0%)	
ベルリッツ・ジャパン(株)	1,131,585	1,131,585	(100.0%)	
ホテルニューグリーン柏崎	1,431,390	1,431,390	(100.0%)	
ホワイト アンド ケース	30,600,000	30,600,000	(100.0%)	
マンパワー・ジャパン(株)	27,886,439	27,886,439	(100.0%)	
みずほコーポレート銀行国際法人営業部事務管理チーム	9,050,000	9,050,000	(100.0%)	
みずほコーポレート銀行他(民備)	302,462,951	0	(0.0%)	
みずほ情報総研㈱	79,268,730	79,268,730	(100.0%)	
ミネソタ大学	2,825,000	2,825,000	(100.0%)	
むつ小川原石油備蓄㈱	6,647,861,448	6,647,861,448	(100.0%)	
リコーリース(株)	19,988,586	19,988,586	(100.0%)	
リコー販売㈱	3,099,703	3,099,703	(100.0%)	
リコ-販売株式会社	19,592,693	19,592,693	(100.0%)	
リパーク(株)	1,008,000	1,008,000	(100.0%)	
レーザック	20,832,000	0	(0.0%)	
ロイター・ジャパン(株)	10,921,780	10,921,780	(100.0%)	
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	160,082,445	160,082,445	(100.0%)	
伊藤忠石油開発㈱	2,024,500	2,024,500	(100.0%)	
映像館	8,810,340	8,810,340	(100.0%)	
横河レンタ・リース(株)	1,541,820	1,541,820	(100.0%)	
横浜国立大学	54,820,906	0	(0.0%)	
岡山県企業局	62,054,622	62,054,622	(100.0%)	
特定個人	7,264,080	7,264,080	(100.0%)	
笠原総合法律事務所	3,178,750	3,178,750	(100.0%)	
(株)JPビジネスサービス	100,708,305	0	(0.0%)	
(株)JSN	4,406,809	4,406,809	(100.0%)	
(株)アイ・エイチ・アイ マリンユナイテッド	79,993,359		(100.0%)	
(株)アイ・エイチ・アイ・マリン	49,900,788	49,900,788	(100.0%)	
(株)アイネット	13,598,757	1 051 005	(0.0%)	
㈱アルゴグラフィックス	1,851,885	1,851,885	(100.0%)	
(株)アローメイツ (株)イースクエア	3,524,501 5,411,355	3,524,501	(100.0%)	
(株) イースクエア (株)インターネットイニシアティブ	5,411,355 5,559,750	5,559,750	(0.0%)	
(株) インフォマティクス	1,498,350	1,498,350	(100.0%)	
(株)1 フノオマディグス 株)エイジアム研究所	59,373,544	22,406,886	(37.7%)	
(株)エクサ	4,777,080	4,777,080	(100.0%)	
(株)エス・アイ・エル	1,485,582	1,485,582	(100.0%)	
(株)エプシロン	1,050,000	1,050,000	(100.0%)	
(株)オーティーオーリサーチ Corp.	5,774,105	5,774,105	(100.0%)	
(株)ガスエネルギー新聞	8,602,650	8,602,650	(100.0%)	
㈱カナモト東京事業部	2,112,600		(100.0%)	
(株)キーウォーカー	2,583,000	2,583,000	(100.0%)	
(株)キューズ・クリエイティブ	12,167,753	3,538,500	(29.1%)	
(株)ケイ・ジー・ティー	4,290,300	4,290,300	(100.0%)	
(株)サイエンスアンドテクノロジー	6,562,500	6,562,500	(100.0%)	
(株)ザイマックス	9,659,210	9,659,210	(100.0%)	
(株)サイマル・インターナショナル	1,202,554	1,202,554	(100.0%)	
(株)サンワ	4,948,903	4,948,903	(100.0%)	
(株)シーイーシー	6,892,200	6,892,200	(100.0%)	
㈱ジェイティービー法人東京	1,723,090	1,723,090	(100.0%)	
㈱ジェービーエス	3,885,274	3,885,274	(100.0%)	
㈱ジャパンエナジー	295,853,592	295,853,592	(100.0%)	
(株)シンクロ	38,380,749	29,615,749	(77.2%)	
(株)スタッフ・ジャパン	1,661,100	0	(0.0%)	
(株)スタッフサービス	30,265,625	30,265,625	(100.0%)	

十八八〇十尺00000000天前7天				
契約先	契約額(円)	うち随意契約額	(%)	再就職 (役員 役員)
(株)ダイヤコンサルタント	11,752,597	11,752,597	(100.0%)	(区兵 区兵)
(株)テクノ・プロ・サービス	1,522,500	1,522,500	(100.0%)	
(株)トヨタレンタリース新岡山	819,000	819,000	(100.0%)	
(株)トヨタレンタリース西四国	869,400	869,400	(100.0%)	
(株)ニコンインステック	1,155,000	1,155,000	(100.0%)	
(株)パソナ	35,738,929	35,738,929	(100.0%)	
㈱パソナソーシング	15,973,425	15,973,425	(100.0%)	
㈱パルアクティブ	9,828,000	9,828,000	(100.0%)	
(株)ヒューマントラスト	3,375,568	3,375,568	(100.0%)	
(株)ファースト・シンホリー	2,705,607	2,705,607	(100.0%)	
(株)フジショウ (株)ブレーンセンター	1,207,500	1,207,500	(100.0%) (100.0%)	
(株)フレーフセンター (株)みずほコーポレート銀行	8,000,000 2,310,000	8,000,000 2,310,000	(100.0%)	
(株)もとゆき	1,601,250	1,601,250	(100.0%)	
株りガク	1,260,000	1,260,000	(100.0%)	
(株)リクルートHRマーケティング	1,470,000	1,470,000	(100.0%)	
(株)リクルートスタッフィング	2,102,695	2,102,695	(100.0%)	
(株)リンクアンドモチベーション	8,995,875	8,995,875	(100.0%)	
㈱ルキオ	1,480,500	1,480,500	(100.0%)	
㈱ワールドインテック	1,386,000	1,386,000	(100.0%)	
㈱ワイ・エフ・リーシング	78,606,788	78,606,788	(100.0%)	
(株)ワンビシアーカイブズ	16,824,299	16,824,299	(100.0%)	
(株)海洋バイオテクノロジー研究所	14,780,899	14,780,899	(100.0%)	
(株海洋工学研究所) (株海洋生学研究所)	10,864,350	10,864,350	(100.0%)	
(株)海洋先端技術研究所 (株)関電工	2,505,000 430,500,000	2,505,000	(100.0%)	
(株)丸運	12,282,060	4,722,060	(38.4%)	
(株丸中	8,409,576	8,409,576	(100.0%)	
(株紀伊國屋書店	2,560,950	2,560,950	(100.0%)	
株共同通信社	1,386,000	1,386,000	(100.0%)	
(株)近鉄ユーラシア・エクスプレス	6,086,907	6,086,907	(100.0%)	
㈱構造計画研究所	4,596,900	4,596,900	(100.0%)	
㈱三井住友銀行	9,450,000	0	(0.0%)	
㈱三井造船昭島研究所	97,330,800	5,250,000	(5.4%)	
株三啓	2,499,000	2,499,000	(100.0%)	
(株)	4,464,689,836	4,464,689,836	(100.0%)	
(株)植木組 (株)新日警管財	22,491,000	1,491,000	(6.6%)	
(株) 不可能 医多种性 医多种性 医多种性 医多种性 医多种性 医多种性 医多种性 医多种性	7,983,150 8,286,096	0	(0.0%)	
(株村松工務店	3,885,000			
(株)大塚商会	2,903,500	2,903,500	(100.0%)	
㈱大洋社	2,206,690	2,206,690	(100.0%)	
㈱地球科学総合研究所	559,058,204	362,449,873	(64.8%)	
㈱竹中土木	261,187,500	0	(0.0%)	
㈱東栄化学	2,210,376	2,210,376	(100.0%)	
㈱東京国際フォーラム	1,016,190	1,016,190	(100.0%)	
(株) 古東	3,288,600	3,288,600	(100.0%)	
(株)日建ソイルリサーチ	1,470,000	1,470,000	(100.0%)	
(株)日本システムディベロップメント	47,208,351	47,208,351	(100.0%)	
(株)日本旅行 国際旅行事業部	12,261,666	12,261,666	(100.0%)	
(株)日立製作所 (株)	95,176,038 2,520,000	2,520,000	(0.0%)	
(株) 1 日本 1 日	20,860,000	2,520,000	(100.0%)	
(株) 福備	4,258,583,298	4,258,583,298	(100.0%)	
(株)堀江商店	1,764,000	1,764,000	(100.0%)	
(株) 毎日映画社	2,051,280	0	(0.0%)	
(株) 作成社	2,925,300	2,925,300	(100.0%)	
環境総合テクノス	46,248,318	0	(0.0%)	
丸善㈱	1,698,668	1,698,668	(100.0%)	
岩谷クリエイティブ(株)	2,680,125	2,680,125	(100.0%)	
危険物保安技術協会	54,723,253	12,882,126	(23.5%)	
久慈市	9,094,840	9,094,840	(100.0%)	
京浜設計(株)	4,935,000	4,935,000	(100.0%)	
共立(株)	4,360,156,319	129,115,300	(3.0%)	
協同リース(株) 極東貿易(株)	100,338,217 6,157,680	18,132,024 6,157,680	(18.1%) (100.0%)	
性寒夏葱(株) 九州液化瓦斯福島基地(株)	901,502,992	901,502,992	(100.0%)	
九州電力株	137,919,070	61,873,540	(44.9%)	
/ WIT - C/J(M)	101,010,010	01,070,040	(4.5.77)	

十八八〇十尺0000000天前9天				
契約先	契約額(円)	うち随意契約額	(%)	再就職 (役員 役員)
源泉徴収税納付税務署	10,381,881	10,381,881	(100.0%)	(IAS IXS)
古河電気工業(株)	78,477,000	0	(0.0%)	
戸田建設㈱東北支店	322,350,000	0	(0.0%)	
光洋書㈱	3,649,050	3,649,050	(100.0%)	
公立大学法人、北九州市立大学	4,998,000	4,998,000	(100.0%)	
公立大学法人秋田県立大学	6,629,175	0	(0.0%)	
公立大学法人大阪府立大学	19,520,296	19,520,296	(100.0%)	
広島市収入役	1,761,000		(100.0%) (100.0%)	
恒久プリント(株) 高圧ガス保安協会	19,374,530 31,804,000	19,374,530 31,804,000	(100.0%)	
高建築事務所	1,327,000	1,327,000	(100.0%)	
高萩市	14,284,800	14,284,800	(100.0%)	
国際航業㈱	16,474,500	2,877,000	(17.5%)	
国際石油開発㈱	109,814,918	109,814,918	(100.0%)	
国際堆積学会議	1,495,000	1,495,000	(100.0%)	
国立大学法人京都大学	59,597,396	13,490,904	(22.6%)	
国立大学法人九州大学	3,804,832	3,804,832	(100.0%)	
国立大学法人高知大学	11,846,526	11,846,526	(100.0%)	
国立大学法人静岡大学	4,988,886	4,988,886	(100.0%)	
国立大学法人東京工業大学	3,250,000		(100.0%)	
国立大学法人東北大学	45,289,359	39,129,749	(86.4%)	
国立大学法人北海道大学 特定個人	11,706,321	11,706,321	(100.0%)	
特定個人 今治市	3,415,200 29,756,900	3,415,200 29,756,900	(100.0%) (100.0%)	
五石中 坂井市	1,399,600	1,399,600	(100.0%)	
三井液化ガス㈱	1,036,560,948	1,036,560,948	(100.0%)	
三井金属鉱業㈱	24,526,823	12,136,823	(49.5%)	
三井金属鉱業㈱総合研究所	12,119,402	12,119,402	(100.0%)	
三井金属資源開発株	67,987,096		(4.3%)	
三井造船㈱	1,270,300	1,270,300	(100.0%)	
三井造船㈱ 三国エンジニアリング㈱	1,470,000	1,470,000	(100.0%)	
三菱オートリース(株)	2,430,015	2,430,015	(100.0%)	
三菱マテリアル資源開発㈱	61,761,000		(2.1%)	
三菱化学(株)	59,424,120	59,424,120	(100.0%)	
三菱商事㈱燃料口三菱商事㈱	451,515,119	451,515,119	(100.0%)	
二変冏争(M) 特定個人	1,000,000 1,710,000	1,000,000 1,710,000	(100.0%) (100.0%)	
特定個人 讃岐リース株	987,840	987,840	(100.0%)	
四国電力(株)	45,115,668	45,115,668	(100.0%)	
志布志石油備蓄㈱	6,251,043,000		(100.0%)	
鹿児島県	17,274,128	17,274,128	(100.0%)	
鹿島・清水・アイサワ共同企業体	956,700,000	956,700,000	(100.0%)	
鹿島·西松·佐藤共同企業体	4,510,800,000	0	(0.0%)	
鹿島建設㈱	26,775,000	0	(0.0%)	
七尾市	3,963,591	3,963,591	(100.0%)	-
特定個人	3,600,000	3,600,000	(100.0%)	
社団法人 北海道総合研究調査会	2,495,628	2,495,628	(100.0%)	
秋田県	4,568,400	4,568,400	(100.0%)	
秋田県産業技術総合研究センター	1,048,000	1,048,000	(100.0%)	
秋田大学 (大統二)	4,593,628	4,593,628	(100.0%)	
住鉱コンサルタント株 住鉱テクノリサーチ株	534,623,784 18,068,093	153,804,000 18,068,093	(28.8%)	
住郵子グブリリーテ(株) 住商石油株)	3,677,100	3,677,100	(100.0%)	
住信リース株)	1,555,260	1,555,260	(100.0%)	
住友金属鉱山㈱	182,140,157	182,140,157	(100.0%)	
住友商事㈱	11,631,164,832	0	(0.0%)	
住友電設株式会社	83,160,000	0	(0.0%)	
住友不動産㈱別口	51,099,973	51,099,973	(100.0%)	
特定個人	1,007,720	1,007,720	(100.0%)	
出光興産株式会社	4,507,642,613	0	(0.0%)	
小坂町 (1)	5,555,700	5,555,700	(100.0%)	
昭和リース(株)	16,663,815	16,663,815	(100.0%)	
松浦市	3,132,010	3,132,010	(100.0%)	
上五島石油備蓄㈱	5,881,831,000	5,881,831,000	(100.0%)	
新潟ウオシントン(株)	2,934,750	2,934,750	(100.0%)	
新上五島町 英山大山 供養 10 全角 20 生角 20 生	10,546,110	10,546,110	(100.0%)	
新上五島町石油備蓄記念会館	2,985,024	2,985,024	(100.0%)	
新日鉄エンジニアリング(株)	59,137,477	59,137,477	(100.0%)	

十成10千度JOGMEO英利英	· ·			再就職
契約先	契約額(円)	うち随意契約額	(%)	(役員 役員)
新日本監査法人	20,165,921	20,165,921	(100.0%)	
新日本製鐵	6,171,270		(100.0%)	
新日本石油(株)	4,158,880,506	22,361,019	(0.5%)	
新日本石油タンカー(株) 新日本石油開発(株)	597,563,781 100,638,300	597,563,781 100,638,300	(100.0%) (100.0%)	
清水·間·奥村共同企業体	2,444,400,000	100,030,300	(0.0%)	
青森県	5,070,230	5,070,230	(100.0%)	
石川島播磨·千代田·日揮·川崎重工共同企業体	829,706,400	829,706,400	(100.0%)	
石油資源開発㈱	285,399,221	235,164,562	(82.4%)	
石澤·神·佐藤法律事務所	18,951,750	18,951,750	(100.0%)	
千代田·日揮·日本鋼管·新日鐵共同企業体	2,146,360		(100.0%)	
千代田アドバンスト・ソリューションズ(株)	261,697,289		(88.4%)	
千代田化工建設㈱ 千東運輸㈱	222,499,481 1,785,000	22,674,788 0	(10.2%)	
T 来 達 報 (2,490,956	2,490,956	(100.0%)	
千葉県水道局	8,895,190	8,895,190	(100.0%)	
千葉市役所	61,181,700	61,181,700	(100.0%)	
川崎市幸区	3,833,300	3,833,300	(100.0%)	
川崎南税務署	3,099,389		(100.0%)	
船橋市	1,226,400		(100.0%)	
早稲田大学 理工学部 綜合警備保障㈱茨城支社	7,251,090 1,252,776	7,251,090 1,252,776	(100.0%) (100.0%)	
統百書催休學(林)次城支社 太陽石油(株)	533,268,929	533,268,929	(100.0%)	
大阪ガス株	739,451,914	0	(0.0%)	
大阪ガスエンジニアリング(株)	23,996,985	0	(0.0%)	
大阪市此花区役所	5,669,700	5,669,700	(100.0%)	
大成サービス(株)	79,822,391	79,822,391	(100.0%)	
大成建設㈱	20,716,500	0	(0.0%)	
大洗町 大林組·飛島建設·鴻池組共同企業体代表者㈱大林	1,319,300	, ,	(100.0%)	
大杯組・飛馬達取・鴻池組共同正業体化表有WI大杯 大和製衡㈱東日本支店	2,281,320,000 1,044,750	1,044,750	(0.0%)	
第一実業㈱	48,062,435	48,062,435	(100.0%)	
男鹿市	1,752,900		(100.0%)	
男鹿市企業局	7,300,000	7,300,000	(100.0%)	
地熱技術開発㈱	5,436,165		(100.0%)	
中央三井リース㈱	14,886,083	12,512,843	(84.1%)	
中国電力㈱中部科学機器㈱	159,117,183		(100.0%) (100.0%)	
中部電力	1,297,800 40,380,184	1,297,000	(0.0%)	
朝日新聞幸町専売所 ((有)エイエスエーサイワイ)	1,617,418		(100.0%)	
長崎県	26,005,800	26,005,800	(100.0%)	
長菱リサーチ(株)	3,655,598	3,655,598	(100.0%)	
特定個人	888,000	888,000	(100.0%)	
通商航空サービス(株)	136,286,141	136,286,141	(100.0%)	
帝国石油㈱ 電源開発㈱	4,261,282,766 675,753,597	4,261,282,766 6,247,500	(100.0%) (0.9%)	
	152,250,000	152,250,000	(100.0%)	
東京ガス㈱	22,607,759	22,607,759	(100.0%)	
東京ビジネスサービス㈱	271,262,716	36,104,716	(13.3%)	
東京海上日動リスクコンサルティング(株)	28,394,068	28,394,068	(100.0%)	
東京海上日動火災保険㈱	36,626,166	0	(0.0%)	
東京官書普及㈱	2,236,248	2,236,248	(100.0%)	
東京電機産業㈱東京電力㈱	1,144,500 52,800,365	1,144,500 1,188,833	(100.0%) (2.3%)	
東京都個人タクシー協同組合	16,009,340	16,009,340	(100.0%)	
東串良町	3,274,380	3,274,380	(100.0%)	
東芝ソリューション(株)	19,845,000	0	(0.0%)	
東芝メディカルシステムズ(株)	16,254,000	16,254,000	(100.0%)	
東電設計㈱	510,300,000	470,400,000	(92.2%)	
東日本電信電話㈱	6,111,871	6,111,871	(100.0%)	
東邦亜鉛㈱東北電力㈱	5,250,000 258,060,409	0 158,872,291	(0.0%)	
東北竜刀(株) 東洋エンジニアリング(株)	67,121,277	67,121,277	(100.0%)	
東洋熱工業㈱関東支店	152,250,000	07,121,277	(0.0%)	
特定個人	3,570,000	3,570,000	(100.0%)	
藤沢市	1,909,400	1,909,400	(100.0%)	
藤美クリニック	1,275,000	1,275,000	(100.0%)	
特定個人	1,217,405	1,217,405	(100.0%)	

英州元	十规10千度300WE	2天前天旗(民连九八场八	領(関連法人以外の契約締結先)		(別派)
古東石油構蓄機	契約先	契約額(円)	うち随意契約額	(%)	再就職 (役員 役員)
特定個人	特定非営利活動法人岡崎研究所	1,260,000	1,260,000	(100.0%)	
特定個人 2.967,400 (100.0%) 日振翔 896.485.144 472.837 (0.5%) 日鉱深開納 961.432.500 886.200.000 (92.2%) 日鉱深開納 961.432.500 886.200.000 (92.2%) 日本3.56(間) 1.21.979 (1.21.979 (100.0%) 日本7・ド・エム樹 1.387.531 1.387.531 (100.0%) 日本オイルエンジニアリング梯 1.387.531 (1.387.531 (100.0%) 日本オイルエンジニアリング梯 4.207.140 4.207.140 (100.0%) 日本ガス合成梯 69.723.780 0 (0.0%) 日本イントム石油㈱(ホーチミン) 2.900.000 2.900.000 (100.0%) 日本メラクル線 3.315.121 (100.0%) 日本メラクル線 4.207.140 (4.00.0%) 日本フック網 3.315.121 (100.0%) 日本オラブル線 4.207.140 (4.00.0%) 日本オンチム石油㈱(ホーチミン) 2.900.000 (100.0%) 日本メラクル線 (4.87.540.385 4.687.597.414 (97.9%) 93.315.121 (100.0%) 日本エン学士学科 (4.87.540.385 4.687.597.414 (97.9%) 93.315.121 (100.0%) 日本エン学士学科 (4.87.540.385 4.687.597.414 (97.9%) 93.315.121 (100.0%) 日本エマデータム機 (6.327.300 (100.0%) 日本電子計学機物 (2.752.976 (100.0%) 日本電子計学機物 (2.752.976 (100.0%) 日本電子計学機物 (2.752.976 (100.0%) 1日本重新政会社 5.720.930 (100.0%) 日本郵政会社 5.720.930 (100.0%) 日本新政会社 5.730.000 (100.0%) 日本市機 7.370.816.000 (100.0%) 日本市機 7.370.816.000 (100.0%) 日本市機 7.370.816.000 (100.0%) 日本市機 7.370.81					
日理様 896,485,144 4,472,837 (0.5%) 日益紅深開納 961,432,500 866,200,000 (92.2%) 日女部(37) 1,121,979 (100.0%) 日本56,175,000 2,908,500 (5.2%) 日本56,175,000 2,908,500 (5.2%) 日本77・レー・エム様 1,387,531 (100.0%) 日本オラブル様 4,207,140 (100.0%) 日本オラブル様 4,207,140 (100.0%) 日本オラブル様 4,207,140 (100.0%) 日本オラブル様 4,207,140 (100.0%) 日本オラナム石油梯/ホーチミン) 2,900,000 (2,900,000 (100.0%) 日本「1,21,979 (100.0%) 日本「1,21,979 (100.0%) 日本「1,21,979 (100.0%) 日本「1,21,979 (100.0%) 日本「1,21,970 (100.0%) 日本電子「1,21,970 (100.0%) 日本電子「1,21,970 (100.0%) 日本電子「1,21,970 (100.0%) 日本電子「1,21,970 (100.0%) 日本電子「1,21,970 (100.0%) 日本電子は1,970 (100.0%) 日本電子は1,970 (100.0%) 日本電子は1,970 (100.0%) 日本電子は1,970 (100.0%) 日本電子は1,970 (100.0%) 日本電子は1,970 (100.0%) 日本電が1,970 (100.0%) 日本電が1,970 (100.0%) 日本電が1,970 (100.0%) 日本電か1,970 (100.0%) 日本電が1,970 (100.0%) 日本のいが1,970 (100.0%) 日本電が1,970 (100.0%) 日本のいが1,970 (100.	特定個人			(100.0%)	
田紅採開除	特定個人	2,967,400	2,967,400		
田荻探開線	日揮㈱	896,485,144	4,472,837	(0.5%)	
日本56 (財) 1.121,979 (100.0%) 1.487.531 (100.0%) 1.487.531 (100.0%) 1.387.531 (100.0%) 1.387.531 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.572 (100.0%) 1.	日鉱探開㈱	961,432,500	886,200,000		
日本56 (財) 1.121,979 (100.0%) 1.487.531 (100.0%) 1.487.531 (100.0%) 1.387.531 (100.0%) 1.387.531 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.571 (100.0%) 1.487.572 (100.0%) 1.	日鉄鉱コンサルタント(株)	56,175,000	2,908,500	(5.2%)	
日本アイ・ビー・エム(株) 1,387,531 (130,0%) 日本オイアンジニアリング(株) 72,920,95 (2,975,479 (4.1%) 14-37,2 (100,0%) 14-37,2 (100	日本 S G [株)	1,121,979		(100.0%)	
日本オイルエンジニアリング機	日本アイ・ビー・エム(株)	1,387,531	1,387,531	(100.0%)	
日本ガス合成㈱ 69.723.780 0 (0.0%) 日本ペトナム石油㈱(ホーチミン) 2,900,000 (100.0%) 日本リック㈱ 3,315,121 3,315,121 (100.0%) 日本海洋照削(株) 4,787,540,385 4,687,597,414 (97.9%) 日本工業検査(株) 29.664,936 (100.0%) 日本地下石油構蓄(株) 8,726,877,000 8,726,877,000 (100.0%) 日本地下石油構蓄(株) 8,726,877,000 8,726,877,000 (100.0%) 日本電子データム(株) 6,327,300 (100.0%) 日本電子データム(株) 13,731,75 12,092,052 (55.6%) 日本高金工業(株) 13,731,75 13,731,75 (100.0%) 日本部政公社 5,720,930 5,720,930 (100.0%) 日立華総(株) 1,3731,75 1,3731,75 (100.0%) 日立華総(株) 1,360,543 8,360,543 (100.0%) 日立華総(株) 1,4324,174 (100.0%) 日立華総(株) 34,364,400 (100.0%) 日立華総(株) 34,364,400 (100.0%) 日立圭木(株) 52,390,032 (100.0%) 日がまる場 52,390,032 (100.0%) 相応市役所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 相応投所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 相応投所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 相応投所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 相応投所 5,240,000 (100.0%) 相応推断 7,739,816,000 (100.0%) 相応提所 5,240,000 (100.0%) 1,737,816,000 (100.0%) 1,	日本オイルエンジニアリング(株)	72,929,095		(4.1%)	
日本ガス合成㈱ 69.723.780 0 (0.0%) 日本ペトナム石油㈱(ホーチミン) 2,900,000 (100.0%) 日本リック㈱ 3,315,121 3,315,121 (100.0%) 日本海洋照削(株) 4,787,540,385 4,687,597,414 (97.9%) 日本工業検査(株) 29.664,936 (100.0%) 日本地下石油構蓄(株) 8,726,877,000 8,726,877,000 (100.0%) 日本地下石油構蓄(株) 8,726,877,000 8,726,877,000 (100.0%) 日本電子データム(株) 6,327,300 (100.0%) 日本電子データム(株) 13,731,75 12,092,052 (55.6%) 日本高金工業(株) 13,731,75 13,731,75 (100.0%) 日本部政公社 5,720,930 5,720,930 (100.0%) 日立華総(株) 1,3731,75 1,3731,75 (100.0%) 日立華総(株) 1,360,543 8,360,543 (100.0%) 日立華総(株) 1,4324,174 (100.0%) 日立華総(株) 34,364,400 (100.0%) 日立華総(株) 34,364,400 (100.0%) 日立圭木(株) 52,390,032 (100.0%) 日がまる場 52,390,032 (100.0%) 相応市役所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 相応投所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 相応投所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 相応投所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 相応投所 5,240,000 (100.0%) 相応推断 7,739,816,000 (100.0%) 相応提所 5,240,000 (100.0%) 1,737,816,000 (100.0%) 1,	日本オラクル(株)	4,207,140	4,207,140	(100.0%)	
日本ペトナム石油㈱(ホーチミン) 2,900,000 (100,0%) 100,0%) 11				(0.0%)	
百本リック株 1.5 (100.0%) 1.5 (100.	日本ベトナム石油(株)(ホーチミン)	2,900,000	2,900,000	(100.0%)	
日本海洋掘削機 4,787,540,385 4,687,597,414 (97.9%) 日本工業検査㈱ 29,664,936 (100.0%) 日本電子データム㈱ 8,726,877,000 8,726,877,000 (100.0%) 日本電子データム㈱ 6,327,300 6,327,300 (100.0%) 日本電子計算機㈱ 21,752,976 12,092,052 (55.6%) 日本治金工業㈱ 1,379,175 1,379,175 (100.0%) 日本郵政公社 5,720,930 5,720,930 (100.0%) 日立キャとタル㈱ 1,663,200 1,663,200 (100.0%) 日立主ヤとタル㈱ 1,663,200 1,663,200 (100.0%) 日立主ヤとタル㈱ 34,364,400 34,364,400 (100.0%) 日立主大機料 25,676,700 5,831,700 (22.7%) 日栄薬品興業㈱ 50,868,517 0 (0.0%) 超方マーミナル㈱ 52,390,032 52,390,032 (100.0%) 杜崎市役所 5,571,400 1,791,400 1,791,400 (100.0%) 日島石油備蓄㈱ 7,379,816,000 7,379,816,000 (100.0%) 精定個人 2,000,000 5,240,000 (100.0%) 富士ゼロックス科 1,101,240 1,100.0%) 富士ゼロックス千葉㈱ 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富士連株式会社 22,304,469 15,382,197 (89.0%) 富士連株式会社 22,304,469 15,382,197 (89.0%) 富士連様エリューション(㈱ 1,101,240 1,102,40 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 北海道電東局 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電東局 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電東財 7,4725,955 0 (0.0%) 北海道の業局 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道の業局 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道の業局 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北陸総舎監備保障㈱ 22,176,000 0 (0.0%) 北陸総舎監備保障㈱ 22,276,000 3,780,000 (100.0%) 北陸総舎監備保障㈱ 22,276,000 3,780,000 (100.0%) 北陸総舎登権保障(㈱ 22,276,000 3,780,000 (100.0%)			3,315,121	(100.0%)	
日本工業検査㈱ 29,664,936 29,664,936 (100.0%)					
日本地下石油備蓄(株) 8,726,877,000 (100.0%) 日本電子データム(株) 6,327,300 (30.0%) 日本電子データム(株) 12,092,052 (55.6%) 日本治金工業(株) 1,379,175 1,379,175 (100.0%) 日本郵政公社 5,720,930 (700.0%) 日立土ャビタル(株) 1,663,200 1,663,200 (100.0%) 日立電線(株) 34,364,400 34,364,400 (100.0%) 日立土水(株) 25,676,700 5,831,700 (22.7%) 日榮薬品興業(株) 50,888,517 0 (0.0%) 別学薬品興業(株) 55,390,032 52,390,032 (100.0%) 日島石油備蓄(株) 7,379,816,000 (100.0%) 日島石油(株) 7,379,816,000 (100.0%) 日志園石油(株) 7,379,816,000 (100.0%) 日志園石油(株) 7,379,816,000 (100.0%) 日本ゼロックス(株) 12,178,477 (100.0%) 第主ゼロックス(株) 12,178,477 (100.0%) 第主ゼロックス(株) 12,178,477 (100.0%) 第主董山株) 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富土石油(株) 5,634,186 (100.0%) 第主董山株) 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富土電機打・リリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土電機打・リリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 1,249,249,249 (100.0%) 1,24					
日本電子データム(株)					
日本電子計算機㈱ 21,752,976 12,092,052 (55.6%) 日本治金工業㈱ 1,379,175 1,379,175 (100.0%) 日本郵政公社 5,720,930 (100.0%) 日陽エンジニアリング㈱ 8,360,543 8,360,543 (100.0%) 日立 キャピタル㈱ 1,663,200 1,663,200 (100.0%) 日立 生々ピタル㈱ 25,676,700 5,831,700 (22.7%) 日発工会戦 52,390,032 (100.0%) 日発工会戦 52,390,032 (100.0%) 日産工会戦 52,390,032 (100.0%) 日立 生木㈱ 52,390,032 (100.0%) 日産工会戦 73,79,816,000 1,737,9816,000 1,379,816,000 (100.0%) 日直島石油備蓄㈱ 7,379,816,000 1,379,816,000 (100.0%) 日産工台油㈱ 12,178,477 (100.0%) 富土ゼロックス千葉㈱ 12,178,477 (100.0%) 富土ゼロックス千葉㈱ 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富土・直連株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富土・重連株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富土・電機「アリューション㈱ 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 12,636,435 (100.0%) 14,636,430 (10					
日本治金工業(株) 1,379,175 1,379,175 (100.0%) 日本郵政公社 5,720,930 5,720,930 (100.0%) 日覧エンジーアリング(株) 8,360,543 (100.0%) 日立キャピタル(株) 1,663,200 1,663,200 (100.0%) 日立電線(株) 34,364,400 34,364,400 (100.0%) 日立主木(株) 25,676,700 5,831,700 (22.7%) 日発薬品興業(株) 50,868,517 0 (0.0%) 波方ターミナル(株) 52,390,032 52,390,032 (100.0%) 相崎市役所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 相信市 1,791,400 1,791,400 (100.0%) 相信市 1,791,400 1,791,400 (100.0%) 精程町 5,240,000 5,240,000 (100.0%) 常主ゼロックス(株) 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富土ゼロックス干葉(株) 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富土・直株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富土・重様(エソリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土・重様(エソリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土・電機(エソリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土・電機(エソリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土・重機(エソリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土・重機(エンリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土・重機(エンリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土・重機(エンリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土・重機(エンリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土電機(エンリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土電機(エンリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 富土電機(エンリューション(株) 1,101,240 (100.0%) コール・ロール・ロール・レール・レール・レール・レール・レール・レール・レール・レール・レール・レ					
日本郵政公社	日本冶金丁業㈱				
日陽エンジニアリング(株) 8,360,543 8,360,543 (100.0%) 日立キャピタル(株) 1,663,200 1,663,200 (100.0%) 日立電線(株) 34,364,400 (100.0%) 日立土木(株) 25,676,700 5,831,700 (22.7%) 日榮素品興業(株) 50,868,517 0 (0.0%) 液方ターミナル(株) 52,390,032 52,390,032 (100.0%) 柏崎市役所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 柏崎市役所 1,791,400 1,791,400 (100.0%) 有積限町 5,240,000 7,379,816,000 7,379,816,000 7,379,816,000 (100.0%) 第主で個人 2,000,000 2,000,000 (100.0%) 第主七回ックス(株) 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富土ゼロックス千葉(株) 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富土電機[アリューション(株) 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 富土電機[アリューション(株) 1,101,240 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道電子(株) 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電子(株) 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電子(株) 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電子(株) 1,25,955 0 (0.0%) 北海道電子(株) 1,25,955 0 (0.0%) 北海道電子(株) 1,25,955 0 (0.0%) 北海道電子(株) 1,25,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 1,25,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 1,25,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 1,25,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 1,25,955 0 (0.0%) 北海道電子(株) 1,25,955 0 (0.0%) 1,438,500 (100.0%) 北海道電力(株) 1,25,955 0 (0.0%) 1,438,500 (100.0%) 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 1,25,956 (2.2,176,000 0 0 (0.0%) 1,					
日立キャピタル様 1,663,200 1,663,200 (100.0%) 日立電線㈱ 34,364,400 34,364,400 (100.0%) 日立土木㈱ 25,676,700 5,831,700 (22.7%) 日榮薬品興業㈱ 50,868,517 0 (0.0%) 波方ターミナル㈱ 52,390,032 52,390,032 (100.0%) 柏崎市役所 5,571,400 1,791,400 (100.0%) 白島石油備蓄㈱ 7,379,816,000 7,379,816,000 (100.0%) 有根町 5,240,000 5,240,000 (100.0%) 特定個人 2,000,000 (100.0%) 富土ゼロックス仟製 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富土ゼロックス千葉㈱ 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富土・直油株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富土・重機!「ソリューション㈱ 1,101,240 (100.0%) 富土・重機!「ソリューション㈱ 1,101,240 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 (100.0%) 北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%)					
日立電線㈱ 34,364,400 34,364,400 (100.0%) 日立士木㈱ 25,676,700 5,831,700 (22.7%) 日発薬品興業㈱ 50,868,517 0 (0.0%) 波方ターミナル㈱ 52,390,032 52,390,032 (100.0%) 柏崎市役所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 柏市 1,791,400 1,791,400 (100.0%) 名稿根町 7,379,816,000 7,379,816,000 (100.0%) 第上で回りクス㈱ 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富士ゼロックス株 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富士ゼロックス千葉㈱ 16,475,569 (100.0%) 富士石油㈱ 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富士西珠式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富士電機!Tソリューション㈱ 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 富士電機!Tソリューション㈱ 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道部査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%)	日立キャピタル(株)				
日立土木㈱ 25,676,700 5,831,700 (22.7%) 日発薬品興業㈱ 50,868,517 0 (0.0%) 波方ターミナル㈱ 52,390,032 52,390,032 (100.0%) 柏崎市役所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 柏市 1,791,400 1,791,400 (100.0%) 自島石油備蓄㈱ 7,379,816,000 7,379,816,000 (100.0%) 特定個人 2,000,000 2,000,000 (100.0%) 富土ゼロックス千葉㈱ 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富土ゼロックス千葉㈱ 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富土石油㈱ 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富土道株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富土連様にアリューション㈱ 1,101,240 (100.0%) 富井理県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井県企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道調査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道調査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%) 北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%) 北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%) 北陸摩舎警備保障㈱ 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(㈱) 1,999,220 (100.0%)	日文雷線㈱				
日榮薬品興業(株) 50,868,517 0 (0.0%) 波方ターミナル(株) 52,390,032 52,390,032 (100.0%) たった。 52,390,032 52,390,032 (100.0%) たった。 52,390,032 (100.0%) たった。 52,390,032 (100.0%) たった。 52,571,400 5,571,400 (100.0%) たった。 52,571,400 (100.0%) たった。 52,571,400 (100.0%) たった。 52,571,400 (100.0%) たった。 52,571,400 (100.0%) たった。 52,40,000 (100.0%) (100.0%) たった。 52,40,000 (100.0%) (100.0%) たった。 52,40,000 (100.0%) たった。 52,40,000 (100.0%) (100.0%) (100.0%) たった。 52,40,000 (100.0%) (100.0%) (100.0%) (100.0%) たった。 52,40,000 (100.0%) (1	日立十大傑				
波方ターミナル㈱ 52,390,032 52,390,032 (100.0%) 柏崎市役所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 白島石油備蓄㈱ 7,379,816,000 7,379,816,000 (100.0%) 箱根町 5,240,000 5,240,000 (100.0%) 第上ゼロックス(株) 2,000,000 2,000,000 (100.0%) 富土ゼロックス千葉㈱ 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富土商地株 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富土電機にソリューション(株) 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 富井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道部査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 1,248,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力(株) 1,248,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北海湾電大(株) 1,299,220 (
柏崎市役所 5,571,400 5,571,400 (100.0%) 柏市 1,791,400 1,791,400 (100.0%) 白島石油備蓄㈱ 7,379,816,000 7,379,816,000 (100.0%) 精根町 5,240,000 7,379,816,000 (100.0%) 精定個人 2,000,000 (100.0%) 富士ゼロックス㈱ 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富士ゼロックス千葉㈱ 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富士石油㈱ 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富士西土商株 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富士電機!アソリューション㈱ 1,101,240 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%) 北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%) 北海道市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北西東京 保険 22,176,000 0 (0.0%) 北西東京 保険 126,230,716 0 (0.0%) 北陸電力㈱ 126,230,716 0 (0.0%)					
柏市 1,791,400 1,791,400 (100.0%) 白島石油備蓄㈱ 7,379,816,000 7,379,816,000 (100.0%) 箱根町 5,240,000 5,240,000 (100.0%) 特定個人 2,000,000 2,000,000 (100.0%) 富土ゼロックス(株) 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富土ゼロックス(木) 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富土石油(株) 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富土通株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富土電機[Tソリューション(株) 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北陸総合)警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸総合)警備保障(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸軍力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸軍力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸軍力(株) 126,230,716 0 (0.0%)					
白島石油備蓄㈱ 7,379,816,000 7,379,816,000 (100.0%) 箱根町 5,240,000 5,240,000 (100.0%) 特定個人 2,000,000 2,000,000 (100.0%) 富土ゼロックス(株) 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富土ゼロックス千葉(株) 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富土近東クス千葉(株) 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富土通株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富土電機「アソリューション(株) 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道電査測量株式会社 1,438,500 19,162,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北上陸総合警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸総合警備保障(株) 126,230,716 0 (0.0%) 1,999,220 (100.0%) 1,999,220 (100.0%) 1,999,220 (100.0%) 1,999,220 (100.0%)					
籍根町 5,240,000 5,240,000 (100.0%) 特定個人 2,000,000 (100.0%) 第三世ピロックス(株) 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富土ゼロックス千葉(株) 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富土西(株) 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富土通株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富土電機!Tソリューション(株) 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北上陸総合管備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸総合管備保障(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 元ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%) 1,999,220 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
特定個人					
富士ゼロックス(株) 12,178,477 12,178,477 (100.0%) 富士ゼロックス千葉(株) 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富士石油(株) 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富士通株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富士電機!「ソリューション(株) 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北陸電力(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) ハケ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
富士ゼロックス千葉㈱ 16,475,569 16,475,569 (100.0%) 富士石油㈱ 54,835,200 54,835,200 (100.0%) 富士通株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富士電機『Tソリューション(株) 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道調査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北九州市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北陸電力(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 明治安田システム・テクノロジー(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)		12.178.477	12.178.477		
富士石油㈱ 54,835,200 (100.0%) 富士通株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富士電機「フリューション(株) 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北九州市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北陸総合警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) ホケ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
富士通株式会社 22,304,469 15,382,197 (69.0%) 富士電機「ソリューション(株) 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北陸綜合警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) ホケ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
富士電機ITソリューション(株) 1,101,240 1,101,240 (100.0%) 福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道調査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北九州市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北陸綜合警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 北陸電力(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
福井県 3,946,480 3,946,480 (100.0%) 福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道調査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%) 北九州市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北陸綜合警備保障㈱ 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力㈱ 126,230,716 0 (0.0%) 明治安田システム・テクノロジー㈱ 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
福井県企業局 5,634,186 5,634,186 (100.0%) 福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道調査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北九州市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北陸綜合警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 明治安田システム・テクノロジー(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
福井市 2,566,439 2,566,439 (100.0%) 北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道調査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%) 北九州市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北陸綜合警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 明治安田システム・テクノロジー(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
北海道企業局 19,162,500 19,162,500 (100.0%) 北海道調査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%) 北九州市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北陸綜合警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 明治安田システム・テクノロジー(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)	福井市	2.566.439			
北海道調査測量株式会社 1,438,500 1,438,500 (100.0%) 北海道電力(株) 74,125,955 0 (0.0%) 北九州市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北陸綜合警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 明治安田システム・テクノロジー(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 1,999,220 (100.0%)	北海道企業局				
北海道電力㈱ 74,125,955 0 (0.0%) 北九州市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北陸綜合警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 明治安田システム・テクノロジー(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
北九州市 289,582,781 289,582,781 (100.0%) 北陸綜合警備保障(株) 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力(株) 126,230,716 0 (0.0%) 明治安田システム・テクノロジー(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
北陸綜合警備保障㈱ 22,176,000 0 (0.0%) 北陸電力㈱ 126,230,716 0 (0.0%) 明治安田システム・テクノロジー(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)			289,582.781		
北陸電力㈱ 126,230,716 0 (0.0%) 明治安田システム・テクノロジー(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 (100.0%)					
明治安田システム・テクノロジー(株) 3,780,000 3,780,000 (100.0%) 六ヶ所村役場 1,999,220 1,999,220 (100.0%)					
六ヶ所村役場 1,999,220 1,999,220 (100.0%)					
合計 132,710,132,907 91,113,733,061 (68.7%)		.,000,220	.,555,==0	(
	合計	132,710,132.907	91,113,733.061	(68.7%)	
		,,		(/ /	

独立行政法人の整理合理化案様式

2.助成事業等執行型

(単位:千円)

								(千匹・113)			
ž	去人	人名	石油	天然ガス・金属鉱物資源機構		府省名		経済産業省			
(助	戏	・給付]型)	ı							
事務・	事	業の名称	ī	調査·情報提供							
				産油国石油開発情報等調査 我が国企業の石油・天然ガス鉱区の権益取得を支援することを目的とし、権益取得に必要な評価作業等のため の資金を助成する制度							
事務・事業の内容			<u> </u>	産油国開発支援協力事業 (財)石油開発情報センターが我が国1 「技術共同研究事業」、並びに産油国とで ション派遣及び要人招聘等を行う「人材?	の連	携を強化し良好	rな人的関係の				
				海外共同地質構造調査(金属) 海外における金属鉱物資源の探鉱・開 し、当該調査に必要な資金を助成する制		O促進を目的に	外国法人と共同	司で探査事業を実施する本邦法人に対			
				海外ウラン探鉱支援事業等 開発リスクの大きい海外における民間 鉱権益参画を促すことを目的に当該調査	事業	者のウラン探録 必要な資金を助	広事業を国が支]成する制度	援することにより、民間事業者による技			
国から	の!	財政支出	台額	4,548,643千円	支出	出予算額		4,548,643千F			
対1	9年	■度当初	予算増減額	3,013,192千円		対19年度当初]予算増減額	3,013,192 ∓ F			
		活及びれ の公共」	域の観点や国民生 社会経済の安定等 ヒの見地を踏まえ 용・事業の廃止、 検討		機構	が、当該事業	を引き続き実施				
1	事			石油開発分野においては、産油・ガス国における資源ナショナリズム、中国やインド等におけるエネルギー消費 他の大幅な増加に伴う資源獲得競争の激化の中、各国とも資源外交と一体となった国営石油会社による資源開 そが重要な位置を占めるようになってきている。							
事	業の廃止			金属開発分野においても、資源国の資界市場の成長、資源生産メジャーの寡占ところ。							
の廃止・縮	縮小		理由	資源探鉱・開発に係る調査等は、特に業が資源国と対等な立場で交渉に臨む。源外交を展開していることから、資源探証不可欠。政府機関として資源外交の展開有しているのは機構のみである。	ことだ	が必要であるこ 閉発に関する技	とに加えて、中 術的な知見を打	国やインド等の競合する国営企業が資 寺つ政府機関が企業を支援することが			
小とトー タル				このような機構による調査・情報提供は、資源外交の戦略検討や、我が国企業による探鉱・開発・関連技術戦略の検討・立案に不可欠であり、ひいては、資源獲得競争力の向上に大き〈寄与し、権益取得支援として重要かつ必要である。当該事業が廃止・縮小された場合、我が国の資源獲得競争力低下等の影響は甚大。また、我が国企業による自主開発を確保できない場合、長期的には資源・エネルギーの安定供給に悪影響を及ぼすことが懸念され、国民生活へ直接的影響が生じる。							
コスト			金が発生しうる の仕組の概要	構造的	に欠	?損金が生じて	いる事務・事業	はない			
の 最	۲-		欠損金の額 8年度末)			-					
11.	タルコ	欠 (H18 損	理由 8年度)			-					
	スト最	金発生方針	した場合の処理			-					
1	小 化	繰越:	欠損金の推移			-					
(見直し案見					-					
道 成果・効果を最大化しつ し つ将来見込まれる財政負担を含めたトータルコストを最小化にするための見直し				-							
-			実施状況	経済産業省独立行政法人評価委員会及び機構内に設置された業務評価委員会にて、事業効果を評価							
事業效 果 (事前、			見直し案		実施	■状況に沿って、 ■状況に沿って、	引き続き実施				
(事 則、 事後) ()	١	公表丬	犬況・公表方法 	経済産業	省及	び機構ホーム	ページにて、適	- 切に公表 			
			見直し案	公表	状況	・公表方法に沿	らって、引き続き	 :実施			

			【名称】 産油国石油開発情報等調查事業補助金交付要領 【根拠】 機構業務要領
		基準の名称・根拠	【名称】産油国石油精製技術等対策事業費補助金(産油国開発支援協力事業のうち産油国石油開発技術共同研究事業、産油国石油開発調査研究事業及び産油国石油開発人材交流事業に係るものに限る。)交付要領 【根拠】機構業務要領
			【名称】独立行政法人石油天然ガス·金属鉱物資源機構海外共同地質構造調査実施細則 【根拠】機構業務細則
			【名称】独立行政法人石油天然ガス・金属鉱物資源機構海外ウラン探鉱支援助成金交付事業実施細則 【根拠】機構業務細則
	基準の	対象者の要件	海外及び本邦周辺の海域において石油等の探鉱並びに海外において可燃性天然ガスの採取及び液化を行おうとする本邦法人、金属鉱業を営む本邦法人 等(なお 産油国開発支援協力事業は、技術評価作業について民間企業よりも優位性を有し、調査結果に関して中立性・公平性を唯一確保できる(財)石油開発情報センターを対象)
	概要		評価作業毎(情報収集、地質評価、油層評価、物理探鉱作業に係る費用等)に定額補助
	×	△·○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○	「産油国石油開発技術共同研究事業」「産油国石油開発調査研究事業」「産油国石油開発人材交流事業」を実施するために必要な経費のうち、機構が対象として認めた経費を、(財)石油開発情報センターに対し補助率定額にて補助
助成・ 給付基 準		金額の算定方法	地形図作成、地質調査、物理探査、地化学探査、ボーリング、坑道調査及び選鉱試験等の方法による地質構造の調査に要する費用のうち、本邦法人が負担する金額の2分の1以内
()			ウラン調査(地形図作成、地質調査、物理探査、地化学探査、ボーリング調査等)に要する費用のうち、本邦法人等が負担する金額の2分の1以内
	-	見直し案	-
	基	準の公表状況、公表方 法	機構ホームページにて、適切に公表
		見直し案	公表状況・公表方法に沿って、引き続き実施
		民間委託等の検討	-
		その他の見直し案	-

(1	西格	安	定・備蓄型)									
事務	・事	業	の名称	国家備蓄(石油·石油ガス)統合管理 希少金属鉱産物備蓄事業								
事務	・事	業	の内容	石油・石油ガス備蓄管理受託事業、石 国家備蓄石油・石油ガス及び国家石油 希少金属備蓄事業 レアメタル国家備蓄物資の購入・放出、	·石	油ガス備蓄基地の管理受託、						
国か	5 O.	財	政支出額	97,844,785千円	支出	出予算額	97,844,785千円					
3	付19	年度	 ē当初予算増減額	8,423,891千円		対19年度当初予算増減額	25,699,753千円					
	歳出削減の観点や国民生活及び社会経済の安定等の公共上の見地を踏まえた、事務・事業の廃止、事縮小の検討		及び社会経済の安定等 公共上の見地を踏まえ		機構が、当該事業を引き続き実施							
事業の廃止・	業の廃止・縮小		理由	家備蓄基地の建設に係る業務を受託し要とするため、これまでに国家備蓄事業する機構が実施することが最も効率的。	てい の実 『な知 石油	るもの。当該業務の実施に当存 を施主体であった石油公団の引 可見及び実務経験を有するとと ・液化石油ガスの備蓄も実施	事業として実施してきた知識・知見を承継 こもに、 備蓄制度が創設されてから継続 しているなど、エネルギー・非鉄金属資					
縮小とト			欠損金が発生しうる 場合の仕組の概要	構造的	こったり	ス損金が生じている事務·事業 ・事業	はない					
タルコ	 -		繰越欠損金の額 (H18年度末)									
コスト	٠.	欠損金	発生理由 (H18年度)			-						
の最小が	コスト		光生ほの (H18年度) 発生した場合の処理 方針			-						
化()	最小化	Ž N	繰越欠損金の推移			-						
	への見直		見直し案			-						
	U	, 成つ担	果・効果を最大化しつ 果・効果を最大化しつ 将来見込まれる財政負 を含めたトータルコス を最小化にするための 見直し	国家帰畜基地管理・運営については、安全操業の維持等に配慮しつつ、一般競争入札等を検討)								
			実施状況	経済産業省独立行政法人評価委員会	会及	び機構内に設置された業務評	価委員会において、事業効果を評価					
事業	艮		 見直し案		実施	 5状況に沿って、引き続き実施						
	事後)		公表状況・公表方法	经済産業省)	 及び	機構ホームページにて、適切に	こおいて公表					
			見直し案	公表	状況	・公表方法に沿って、引き続き	実施					
価格無(まりしない仕組みの有	機構が行う備蓄事業は、備蓄対象物の 置いて実施されているものではないこと			実施されており、価格安定効果を念頭に 実施していくもの。					
内容	(有	(נוּ	の場合)			-						
見直	し第	€(無しの場合)			-						

(国	陽	業系	美務型)							
事務·	・事	業	の名称	調査·情報提供						
事務・事業の内容			の内容	(海外・国内)地質構造調査(石油) 海外及び国内において、企業による石油天然ガス探鉱開発事業に先立って、技術的なリスクの低減、当該産油ガス国との関係強化による権益獲得支援等を目的として実施される各種調査事業及び技術情報、データ等の収集及び解析を行う事業 海外地質構造調査(金属) 本邦法人が保有するプロジェクトについて、当該法人からの負担金を受けて探査を実施する事業 共同資源開発基礎調査等(金属) 外国鉱山公社、企業等と共同で探査を行い、有望案件を本邦法人に引き継ぐ事業						
国から	S σ.	D財	政支出額	26,483,229千円	-		26,740,681千F			
対	19:	年月	 隻当初予算増減額	11,515,036千円		対19年度当初予算増減額	10,783,484千			
·		活のた	記出削減の観点や国民生 5及び社会経済の安定等 公共上の見地を踏まえ 、事務・事業の廃止、 6小の検討		幾構	が、当該事業を引き続き実施	<u>5</u>			
事業の廃止・縮小とトー タルコストの	事業の廃止・縮小		理由 欠損金が発生しうる 場合の仕組の概要	石油開発分野においては、産油・ガス国量の大幅な増加に伴う資源獲得競争の終発が重要な位置を占めるようになってきて金属開発分野においても、資源国の資界市場の成長、資源生産メジャーの寡占ところ。 資源探鉱・開発に係る調査等は、特に多業が資源国と対等な立場で交渉に臨むる源外交を展開していることから、資源探鎖有しているのは機構のみである。 このような機構による調査・情報提供はの検討・立案は下可欠であり、ひいては、要である。当該事業が廃止・縮小された地による自主開発を確保できない場合、長れ、国民生活へ直接的影響が生じる。 構造的	という 源化 発しな 、資易期化 まの 展が開本 資源合的	の中、各国とも資源外交と一る。 ジョナリズムの高揚、中国に ジ進展等により、石油開発分! 途上国の場合には企業が政 が必要であることに加えて、中 引発に関する技術的な知見を ・邦開発企業支援による「生き ・源外交の戦略検討や、我が 原獲得競争力の向上に大きく 、我が国の資源獲得競争力・	体となった国営石油会社による資源開 おける急激な需要拡大を背景とした世野と同様の資源獲得競争が激化してい 府機関を相手にすることとなるため、企っ国やインド等の競合する国営企業が資 持つ政府機関が企業を支援することが たた情報」の集積・迅速な情報提供機能 国企業による探鉱・開発・関連技術戦闘 寄与し、権益取得支援として重要かつ企業 低下等の影響は甚大。また、我が懸念さ E供給に悪影響を及ぼすことが懸念さ			
最小化()	トー タルコスト最小化への	欠損金	繰越欠損金の額 (H18年度末) 発生理由 (H18年度) 発生した場合の処理 方針 繰越欠損金の推移 見直し案			- - -				
	見直し	一成つ担		機構は、国の政策及び我が国企業のニーズを踏まえ、情報提供・地質構造調査等が効果的に活用され						
事業	ψħ		実施状況	経済産業省独立行政法人評価委員会	:及7		平価委員会において、事業効果を評価			
果事前		_	見直し案	:	実施	状況に沿って、引き続き実施	<u> </u>			
事後) 公表状況・公表方法 ()		公表状況・公表方法 	経済産業省. 	及び	機構ホームページにおいて、	適切に公表 				
			見直し案			・公表方法に沿って、引き続き				
類に	異	য়৳	る見直し方針()	個別事業に係る契約について、原則とは 透明性・公平性の確保に努めるとともに、 随意契約については、その必要性、契約 せざるを得ない案件に限定することにより 随意契約の基準については、機構は既 るところ。公表にあたっては、国際的な資 障のない範囲で適切に実施する。また、人 公開を行う。	競り に源入 に源入	予原理の更なる導入によるコ 理由及び契約額の妥当性等 でなる適正化・効率化を図る。 国の小額随意契約基準と同一 引発業務という性質上、守秘 関連情報については、公告が	ストダウンに努める。 を個別に十分精査し、真に随意契約と -基準を導入し、その理由等を公表して 養務を負っている契約等もあるため、支 ごけでなく、結果についても速やかに情			
一般管	管 理	里費	の削減目標()	統合により設立した経緯を十分に勘案 率化分を控除した水準(通常の効率化努 効率化に努める。						
			減目標()	■ 第一期中期目標期間における効率化目	3 梅 2	と同程度以上の数値目標を記	安定し、更なる効率化に努める.			

独立行政法人の整理合理化案様式

3.資産債務型

(単位:千円)

					(単位・十円)				
法人名	石油天然力	ゴス・金属鉱物資源機構	府省名		経済産業省				
資産との関連 の名称	を有する事務・事業	技術開発、調査・情報提供、希少金属鉱産物備蓄事業、鉱害防止 政策金融業務(石油・天然ガス開発、金属開発、民間石油・石油ガス備蓄、鉱害防止)							
資産との関連 の内容	を有する事務・事業	政策金融業務(石油・天然ガス開発出資、同債務保証、金属開発出資、同債務保証、金属探鉱融資、							
国からの財政	支出額	民間石油·石油ガ 831,670千円		古例正貝亚附身	^{支)} 835,822千円				
対19年度	当初予算増減額	78,743千円	対19年度当	初予算増減額	63,363千円				
・ 資産の具体的 的措置内容・		【資産の具体的内容】 関係会社株式(石油開発会社への 貸付金(金属探鉱融資貸付金、石派 【具体的措置内容】 引き続き、適切かつ厳格に金融資産	由・石油ガス民間		貸付金等)等				

府省名: 経済産業省 独立行政法人名: 石油天然ガス・金属鉱物資源機構

אם הע	石. 辉屏性耒 目		独立11以法人名: 石油大杰刀人。 玉禺鉱初具源機	7世				
No.	施設名等	区分	所 在 地	合同形態	敷地	敷地面積 (㎡)	建面積 (㎡)	保有目的
1	技術センター	3	千葉県千葉市美浜区浜田1-2-2	1	1	16,763.00	5,774.99	1(技術開発)
2	柏崎テストフィールド	"	新潟県柏崎市大字平井字声之川内690ほか	"	"	236,665.33	1,586.81	"
3	金属資源技術研究所	"	秋田県鹿角郡小坂町小坂鉱山字古館9-3	"	3	-	654.43	"
4	第 2 白嶺丸	11	(千葉県船橋市浜町2-6-5)	"	-	-	-	1 (深海底鉱物資源探査事 業)
5	桟橋	"	千葉県船橋市浜町2-6-5	"	3	-	156.5	"
6	高萩備蓄倉庫	"	茨城県高萩市大字上手綱字朝山3333-34ほか	"	1	37,365.63	18,417.24	1 (希少金属備蓄事業)
7	倉庫	"	岩手県八幡平市松尾寄木第壱地割字沼利一番地先	"	3	-	373.33	1 (松尾維持管理事業)
8	鶴瀬宿舎	"	埼玉県富士見市鶴瀬西3-4059-1ほか	"	"	1,215.72	264.82	2(宿舎)
9	藤沢宿舎	"	神奈川県藤沢市本鵠沼1-2780	"	"	2,192.00	564.91	"
10	薬円台宿舎	"	千葉県船橋市飯山満町3-1519-1	"	6	504.52	915.50	"
11	武蔵野宿舎	"	東京都武蔵野市境5-1548-147	"	1	999.58	311.96	"
12	柏宿舎	"	千葉県柏市根戸字高野台467-128	"	"	1,650.46	501.87	"
13	研修施設	"	神奈川県足柄下郡箱根町仙石原字六郎兵衛1246-268・1211	"	"	4,979.73	817.10	2(研修施設)

Ma	延面積	建築年次	建築年次	経年	経年	<i>∓</i> + □ <i>/</i> = *b	ᄣᄝ	法	規	制	红田龙	/I/ = I to
No.	(m²)	(新)	(古)	(新)	(古)	耐用年数	階層	用途地域	建ぺい率	容積率	利用率	保有目的
1	18,556.54	1988		18		50年	6	第2種住居地域	60%	200%	55.35%	1(技術開発)
2	2,412.25	1992		14		50年	2	(指定なし)	70%	400%	0.25%	"
3	1,178.84	1995		11		50年	2					"
4	-	1980		26		15年	-					1 (深海底鉱物資源探查事 業)
5	156.5	1974		32		35年	1					"
6	18,417.24	1985		21		50年	1	工業専用地域	60%	200%	24.64%	1 (希少金属備蓄倉庫)
7	460.07	1983		23		31年	2					1 (松尾維持管理事業)
8	1,059.28	1969		37		47年	4	第1種住居地域	60%	200%	43.57%	2(宿舎)
9	1,607.27	1977		29		47年	3	"	50%	80%	91.66%	"
10	915.50	2003	1988	3	18	47年	6	"	60%	200%	90.73%	"
11	594.46	1965		41		47年	3	"	60%	200%	29.74%	"
12	1,952.10	1974		32		47年	4	"	60%	200%	59.14%	"
13	1,618.48	2004	1995	2	11	47年	3	第2種住居地域	40%	80%	40.63%	2(研修施設)

No.	合 築 等	E	3 / S 価	格 (百万円)		正面路線	用途	隣 接 庁 舎 名	耐震	保有目的
NO.		計	土地	建物	その他	価(千円)	用述	194 1女 /J 日 日	间1辰	体自自的
1		3,587	1,700	1,790	96	115	9	なし		1(技術開発)
2		1,182	663	419	100	2.8	"	II .		"
3		292	-	292	-	-	11	11		"
4		364	-	-	364	-	11	II		1 (深海底鉱物資源探査事 業)
5		11	-	-	11	-	"	<i>II</i>		"
6		1,299	583	710	6	15.6	"	11		1 (希少金属備蓄事業)
7		17	-	17	-	-	"	11		1 (松尾維持管理事業)
8		216	182	34	-	150	8	11		2(宿舎)
9		432	285	147	-	170	"	<i>II</i>		"
10	区分所有建物及びその敷地	161	64	97	-	92	"	11		"
11		222	210	12	-	275	"	<i>II</i>		"
12		280	160	120	-	97	"	<i>II</i>		"
13		722	54	583	86	11	4/5	<i>II</i>		2(研修施設)

法人名			石油天然ガス・金属鉱物資源機構	府省名	経済産業省
No.	1	施設名	技術センター	用途	9 (技術開発)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

引き続き保有することとし、売却等処分は行わない。

売却する場合、売却予定時期 :

自らの保有が必要不可欠な理由

資源獲得競争が激化する現下、機構は資源・エネルギー開発の中心的機関として、我が国資源政策との連携、我が国企業のニーズ把握を通じ、石油・ 天然ガスの自主開発に貢献する技術開発、産油・産ガス国からの資源権益獲得につながる技術開発、海外・国内資源に関する調査及び解析、加えてこれ らに関連する人材育成、産油・産ガス国への技術研修を通じた技術移転を固有の施設を活用して推進することが必要。特に、産油・産ガス国の技術研修 は、その人的繋がりを活用した資源権益獲得の有効手段。

また、資源開発に関する技術情報は極めて守秘性の高いものであり、これらデータ、試料等を取り扱う独自の施設を有することが不可欠。また、この 点からも海外石油企業は各社固有の技術開発施設を有していることが通例。

よって、本センターについて機構自らの保有が必要不可欠。

法人名			石油天然ガス・金属鉱物資源機構	府省名	経済産業省
No.	2	施設名	柏崎テストフィールド	用途	9 (技術開発)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

引き続き保有することとし、売却等処分は行わない。

売却する場合、売却予定時期 :

自らの保有が必要不可欠な理由

技術センターと並んで、石油・天然ガスの自主開発に貢献する技術開発、産油・産ガス国からの資源権益獲得につながる技術開発、さらにこれらに関連する人材育成に貢献。特に国内に現場の少ない石油天然ガス開発分野においては、現場作業に関連した技術開発を行う場としての重要な役割を果たすとともに、掘削技術習得に係る教育訓練施設を備える他、物理探査技術取得に係るデータ取得フィールドとしても有効であり、我が国石油・天然ガス探鉱開発技術力向上に不可欠。

よって、機構は資源・エネルギー開発の中心的機関として、本テストフィールドについても機構自らの保有が必要不可欠。

法人名			石油天然ガス・金属鉱物資源機構	府省名	経済産業省
No.	3	施設名	金属資源技術研究所	用途	9 (技術開発)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

引き続き保有することとし、売却等処分は行わない。

売却する場合、売却予定時期 :

自らの保有が必要不可欠な理由

■ 資源獲得競争が激化する現下、資源セキュリティ上の重要性を踏まえ、機構は資源探査、バイオリーチング、レアメタルのリサイクル等の技術開発を ■点的に実施。

特に、本研究所ではバクテリア採取地(休廃止鉱山)があるというメリットを活かすことで、費用対効果の高いバイオリーチングの研究を行うととも に、研究所(小坂町)周辺がリサイクルの一大拠点であることを活用して、レアメタルのリサイクル技術開発を積極的に進めているところ。

研究に当たっては、バイオリーチングやリサイクル技術開発の研究のための専用の設備として電気配線や配管、床などの研究環境を整え、排煙ダク ト、実験廃液の貯蔵設備等を備えている必要があり、そういった設備等をレンタルで調達するのは困難。またこれらの研究は長期間継続して行う必要が ある性格のものであるため、本研究所については、機構自らの保有が引き続き必要不可欠。

また、本研究所は秋田県小坂町から機構に対して土地提供を受けているものであり、必要最小限の施設で研究を行っていることから、その財政負担も 小さい。

これらから、本研究所については、機構自らの保有が引き続き必要不可欠 (ただし、次期中期目標期間中における具体的成果を踏まえ、当該期間終了時に統廃合を含めた見直しを実施)。

法人名			石油天然ガス・金属鉱物資源機構	府省名	経済産業省
No.	4	施設名	第2白嶺丸	用途	9 (資源調査)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

引き続き保有することとし、売却等処分は行わない。

売却する場合、売却予定時期 :

自らの保有が必要不可欠な理由

本船は、平成20年度以降において、機構が実施する大陸棚延伸のための調査及び深海底鉱物資源調査等に使用予定。

これら調査には、深海用ボーリングマシン、アームドレッジ、大口径コアラー等の特殊な調査機器を使用する必要があるが、本船は、上記装備全てを 有し、且つ、調査に必要な技術(高波高時における長期定点保持等)を有する船員を擁する。

従って、事業遂行には本船は必要である。なお、舶を賃貸し運航するためには、上記の特殊な調査機器を搭載するための改造が必要となり、改造可能な船舶を探し、かつ、機構のニーズに応じて必要な時期に必要な期間使用するためには様々な制約がある。また、仮に外国から傭船することとした場合、回航に要する費用、期間等が余計にかかることになる上、数年間にわたって調査を行う場合、仮に競争入札を実施した場合には、毎年チャーター先が異なることも考えられ、その場合には探査ノウハウなど技術的蓄積が困難となる。したがって、第2白嶺丸を平成20年度以降も継続し使用することとしている。

加えて、第3期科学技術基本計画(VIIIフロンティア分野 2.(1)重要な研究開発課題の絞り込み)の<海洋>には、

┃「我が国の研究開発水準が高い深海底の探査・観測を中心とした研究開発、並びに社会的ニーズが高い海洋の環境及び資源・エネルギーに関する研究開 ┃発、さらに安全に係わる研究開発について、以下を重要な研究開発課題として選定する。 」とあり、

深海・深海底探査技術、海洋生物資源利用技術

海洋環境観測・予測技術、海洋利用技術、海洋環境保全技術

の2点が、研究開発課題として挙げられている。

これら課題を解決し、政策目標である海洋権益確保に寄与するためにも、本船は不可欠。

法人名		石油天然ガス・金属鉱物資源機構			経済産業省
No.	5	施設名	桟橋	用途	9 (資源調査船の停泊施設)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

引き続き保有することとし、売却等処分は行わない。

売却する場合、売却予定時期 :

自らの保有が必要不可欠な理由

桟橋は、第2白嶺丸の停泊のために必要不可欠。

また、桟橋には第2白嶺丸搭載の調査機器を保管しており、安全な機器保管管理、迅速な機器積み下ろしのためにも、当該施設は必要。第2白嶺丸は 非常にタイトなスケジュールで運行されており、効率的に船の着岸、整備等を含めて効率的に船舶の運航を行うためには、必要不可欠なものである。

法人名	石油天然ガス・金属鉱物資源機構			府省名	経済産業省
No.	6	施設名	高萩備蓄倉庫	用途	9 (希少金属備蓄用)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

引き続き保有することとし、売却等処分は行わない。

売却する場合、売却予定時期 :

自らの保有が必要不可欠な理由

レアメタルは、自動車、IT製品をはじめとする高付加価値・高機能製品の製造に必須の素材であり、その安定供給は我が国製造業の国際競争力の維持・強化の観点から極めて重要であり、国が積極的に関与をしていくことが必要である。こうした中、機構が行っているレアメタル備蓄事業は、資源の供給途絶リスクへの対応を目的とするものであり、我が国のレアメタルの安定供給上、重要であり着実に実施していく必要があることから、本備蓄倉庫についても、機構自ら保有することが必要不可欠。

法人名		石油天然ガス・金属鉱物資源機構			経済産業省
No.	7	施設名	倉庫	用途	9 (鉱害防止関連施設)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

旧松尾鉱山坑廃水処理施設の運営・管理に関連する施設として、本倉庫機能は必要不可欠であるが、賃貸等により倉庫機能を確保することを前提と し、売却等処分の方向で検討中。

売却する場合、売却予定時期 : 平成20年度

自らの保有が必要不可欠な理由

旧松尾鉱山坑廃水処理施設の運営・管理に関連する施設として、本倉庫については同施設の運営・管理を委託されている機構が使用できることが必要不可欠。

法人名	石油天然ガス・金属鉱物資源機構			府省名	経済産業省
No.	8	施設名	鶴瀬宿舎	用途	8 (職員用宿舎)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

当該施設は、老朽化が進んだこと、旧耐震基準の建築物であることに加え、機構本部が川崎に設立されたことに伴い本部事務所から遠隔地となり不 便となったことから、平成17年9月、鶴瀬宿舎の処分、買換えに関し経済産業大臣の認可取得(財務省了解済)し、現在、売却・買換え手続き中。

売却する場合、売却予定時期 : 平成19年

自ら保有が必要不可欠な理由

機構は、本宿舎を売却後、これに替わる土地の新規取得、建物の建造を行わずに、本部近傍を中心に民間集合住宅の一部を確保することにより、必要 最小限の戸数をより効率的に確保することとしている。

これは、機構が、海外・国内事務所勤務者、海外留学・研修生等(海外12事務所28名、国内6事務所9名、海外留学・研修生等8名の計45名)が多く、時間 的余裕があまりない中で円滑に人事異動を行う必要があること、及び機構が石油備蓄管理・鉱害防止施設管理等の現場業務を担っているために、事故災 害発生時には早急に本部において緊急対応に当たることが極めて重要であることから、本部近傍を中心に必要最小限の宿舎を有する必要性があるため。

法人名		石油天然ガス・金属鉱物資源機構			経済産業省
No.	9	施設名	藤沢宿舎	用途	8 (職員用宿舎)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

当該施設は、老朽化が進んだこと、旧耐震基準の建築物であることから、平成17年9月、藤沢宿舎の処分、買換えに関し経済産業大臣の認可取得(財 務省了解済)し、現在、売却・買換えの予定。

売却する場合、売却予定時期 : 平成20年

自ら保有が必要不可欠な理由

機構は、本宿舎を売却後、これに替わる土地の新規取得、建物の建造を行わずに、本部近傍を中心に民間集合住宅の一部を確保することにより、必要 最小限の戸数をより効率的に確保することとしている。

これは、機構が、海外・国内事務所勤務者、海外留学・研修生等(海外12事務所28名、国内6事務所9名、海外留学・研修生等8名の計45名)が多く、時間 的余裕があまりない中で円滑に人事異動を行う必要があること、及び機構が石油備蓄管理・鉱害防止施設管理等の現場業務を担っているために、事故災 害発生時には早急に本部において緊急対応に当たることが極めて重要であることから、本部近傍を中心に必要最小限の宿舎を有する必要性があるため。

法人名	石油天然ガス・金属鉱物資源機構				経済産業省
No.	10	施設名	薬円台宿舎	用途	8 (職員用宿舎)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

引き続き保有することとし、売却等処分は行わない。

売却する場合、売却予定時期 :

自らの保有が必要不可欠な理由

千葉市幕張にある技術センターの近隣に民間集合住宅の一部を確保しているものであり、築後経年数が比較的短い(18年)こと、また、利便性が高く 入居率も高い(70%)ため、現在有効に活用している状況にあり、引き続き保有することとする。

機構においては、海外・国内事務所勤務者、海外留学・研修生等(海外12事務所28名、国内6事務所9名、海外留学・研修生等8名の計45名)が多く、人事 異動に際し時間的余裕があまりない状況下、機動的に対応・活用できる職員宿舎がなければ職員の業務遂行に支障を来たすおそれがあり、一定程度の宿舎 が必要であるため。

法人名	石油天然ガス・金属鉱物資源機構				経済産業省
No.	11	施設名	武蔵野宿舎	用途	8 (職員用宿舎)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

当該施設は、老朽化が進んだこと、旧耐震基準の建築物であることに加え、機構本部が川崎に設立されたことに伴い本部事務所から遠隔地となり不 便となったことから、平成17年9月、武蔵野宿舎の処分、買換えに関し経済産業大臣の認可取得(財務省了解済)し、現在、売却・買換え手続き中。

売却する場合、売却予定時期 : 平成20年

自ら保有が必要不可欠な理由

機構は、本宿舎を売却後、これに替わる土地の新規取得、建物の建造を行わずに、本部近傍を中心に民間集合住宅の一部を確保することにより、必要 最小限の戸数をより効率的に確保することとしている。

これは、機構が、海外・国内事務所勤務者、海外留学・研修生等(海外12事務所28名、国内6事務所9名、海外留学・研修生等8名の計45名)が多く、時間 的余裕があまりない中で円滑に人事異動を行う必要があること、及び機構が石油備蓄管理・鉱害防止施設管理等の現場業務を担っているために、事故災 害発生時には早急に本部において緊急対応に当たることが極めて重要であることから、本部近傍を中心に必要最小限の宿舎を有する必要性があるため。

法人名			石油天然ガス・金属鉱物資源機構	府省名	経済産業省
No.	12	施設名	柏宿舎	用途	8 (職員用宿舎)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

当該施設は、老朽化が進んだこと、旧耐震基準の建築物であることに加え、機構本部が川崎に設立されたことに伴い本部事務所から遠隔地となり不 便となったことから、平成17年9月、武蔵野宿舎の処分、買換えに関し経済産業大臣の認可取得(財務省了解済)し、現在、売却・買換えの予定。

売却する場合、売却予定時期 : 平成20年

自ら保有が必要不可欠な理由

機構は、本宿舎を売却後、これに替わる土地の新規取得、建物の建造を行わずに、本部近傍を中心に民間集合住宅の一部を確保することにより、必要 最小限の戸数をより効率的に確保することとしている。

これは、機構が、海外・国内事務所勤務者、海外留学・研修生等(海外12事務所28名、国内6事務所9名、海外留学・研修生等8名の計45名)が多く、時間 的余裕があまりない中で円滑に人事異動を行う必要があること、及び機構が石油備蓄管理・鉱害防止施設管理等の現場業務を担っているために、事故災 害発生時には早急に本部において緊急対応に当たることが極めて重要であることから、本部近傍を中心に必要最小限の宿舎を有する必要性があるため。

法人名	石油天然ガス・金属鉱物資源機構				経済産業省
No.	13	施設名	研修施設	用途	4/5 (研修・教育/宿泊施設)

事務・事業の見直しに伴う売却等処分の方向性

売却の可能性及び時期について検討する。

売却する場合、売却予定時期 :

自らの保有が必要不可欠な理由

金融資産の処分に係わる具体的措置(その)

名	の内部(18年3月31日時点、[属鉱物資源機構	府省名		経済産業省	
z 附以更 / E) /信E4CO: A			233,272 百万円		内 信用基金	:	25,896 百万円
						内 海外保証債務基金	:	3,701 百万円
						内 鉱害保証債務基金	:	288 百万円
	В	現金及び預金	:	108,456 百万円	C			
	С	有価証券	:	3,589 百万円				
	D	受取手形	:	- 百万円				
	Е	売掛金	:	7,344 百万円				
	F	投資有価証券	:	39,021 百万円				
	G	関係会社	:	64,654 百万円		・・・ 関係会社株式		
	Н	関係会社	:	- 百万円		・・・ その他の関係会社有価証券	#	
	1	長期貸付金	:	7,585 百万円		··· J·K以外の長期貸付金		
	J	長期貸付金	:	- 百万円		・・・ 役員又は職員に対するもの	D	
	K	長期貸付金	:	380 百万円		・・・・ 関係法人に対するもの		
	L	破綻債権等	:	2,243 百万円		内 求償債権	:	2,243 百万円
	М	積立金	:	- 百万円				
	N	出資金	:	- 百万円				

金融資産の処分に係わる具体的措置(その)

法人名

石油天然ガス・金属鉱物資源機構

府省名

経済産業省

受取手形(D)及び売掛金(E)を生じる事由(事業の概要等)及び民業補完の徹底という観点からの見直しの方向性

・売掛金が生じる理由

完了した受託事業において、機構決算日時点で受託金が未収入となっているものを計上。 売掛金の大宗は国からの受託事業であり、国の出納整理期間中に精算が完了するもの。

・民業補完の徹底との観点からの見直しの方向性

引き続き適切な会計処理を実施。

不良化している債権(L)の早期処分の方向性

平成17年度に、石油開発債務保証に係る代位弁済(1件)を履行、この代位弁済(求償債権)の損失に備えるため、引当金を計上。 当該求償債権については、平成18年度に一部を回収(平成18年度末残高:1,184百万円(引当金控除後))。 引き続き、適切な債権管理(処分)を実施していくもの。

既存貸付金・割賦債権等の売却・証券化に向けた検討の方向性

機構の貸付債権の大宗は、石油及び石油ガス民間備蓄のための貸付金である。当該貸付債権の貸付期間は1年間と短期間であることから、 証券化にはなじまない。

政策目標に比して過大と考えられる金融資産及び見直しの方向性

政策目標に比して、過大と考えられる金融資産はない。

独立行政法人の整理合理化案様式

4.研究開発型

単位:千円)

					辛 [[[]]]		
法人名	石油天然	ボガス・金属鉱物資源機構	府省名	*	圣済産業省		
事務・事業(石 称	- 开究開発課題名)の名	技術開発 石油・天然ガス探鉱開発に係る技術 非鉄金属鉱物資源の探鉱・開発等 鉱害防止技術調査 技術者研修事業	に係る技術開発				
事務・事業(私	开究開発課題)の内容	石油・天然ガス探鉱開発に係る技術開発 ア)原油回収率向上技術・油ガス層分布把握技術等の開発 イ)非在来型石油・天然ガス資源の商業的産出・利用技術の開発 ウ)天然ガスの液体燃料化(GTL)技術の開発 エ)海外国営石油会社との共同研究 オ)技術力を涵養・蓄積するため継続的に実施する基盤的な技術開発 非鉄金属鉱物資源の探鉱・開発等に係る技術開発 ア)探査技術開発 機構が実施する探査を効率的に実施するための技術開発 イ)我が国企業等のニーズに基づく技術開発(製錬リサイクル、バイオリーチング等) 我が国企業の権益取得のための競争力強化、リサイクルの推進に資することを目的とした技術開発 ウ)開発途上国・地域に固有な技術課題について共同研究 資源国との関係強化や情報収集を目的とした技術開発 鉱害防止技術調査 地方公共団体等のニーズを踏まえた効率化・費用低減化等に係る鉱害防止技術開発 技術者研修事業 ア)産油・産ガス国との関係強化のための海外技術者研修 イ)国内技術者の研修					
国からの財政す	5出額	11,030,814千円 支出予算額			11,197,244千円		
対19年度当	 i初予算増減額	176,658千円	対19年度当	初予算増減額	151,377千円		
	長期戦略指針「イノベーション25」	「石油に代わる自動車用新液体燃料(GTL)の最先端類	製造技術」(p.66)			
	第 3 期科学技術 基本計画	第3期科学技術基本計画(平成18年3月·科学技術の戦略的重点化「推進4分野、「基本計画期間中に重点投資する対象戦略に位置付ける。」(P13)・分野別推進戦略(H18.3月) [総合科学技術の開発・利用の推進(P2:「エネルギー分野 2.(2)重要な研究(e)化石燃料の開発・利用の推進(P2:「エネルギー資源の探鉱開発技術」に石油等に至る探査技術の開発・「化石燃料採掘技術」: 我が国の一次エネルギー供給の大き対率向上のための技術開発、非在来、「化石然料採掘技術」: 我が国の一ための技術開発、非在来、「化石然料採掘技術」: 我が国の一ための技術開発、非正本・「化石系新液体燃料製造技術」: 方ス体エネルギーの導入等に資する。 (エネルギー分野 3.(2)戦略重点和 1、2、2、2、2、2、3、2、3、4、4、4、4、4、4、4、4、4、4、4、4	所のうち「工 京で「戦略」 支術会議 で「戦略議 で「戦略議 で「戦略議 で「戦略議 で「戦略議 で「戦略器 ででは、 ででが、 ででが、 ででが、 ででが、	学技術」として選択 ストルギー源の多様 - タの取等 定無技術の 2 乗 乗 を 2 乗 乗 を 3 乗 乗 を 4 乗 を 4 乗 を 4 乗 を 5 乗 を 5 乗 を 5 乗 を 6	・化) 解析等による概査から、 定定供給を図る。 図るため、原油の回収・生 D開発を行う。 利用機器の開発等を行 発、並びに社会的ニーズ		

			去技術開発が課題となる。」
			▮「探鉱開発に資する技術の確保;バイオリーチングの適用等に係る技術開発や鉱石中の不純物除 ▮
			・資源戦略研究会(資工庁長官の私的研究会「非鉄金属資源の安定供給確保に向けた戦略」)(平成18年6月)
			タルについては、豊富な国内資源と考えられるため、国内で適切にリサイクルするか、海外でリサイクルされる場合も、リサイクル後の再生資源が我が国企業向けに安定的に供給されるよう、回収ルートの整備や回収量確保、経済性のあるリサイクル技術の確立等が必要である。」
			「近年、ベースメタルの探鉱開発案件において鉱石品位の低下、鉱床の深部化の傾向がみられる中で、レアメタルの産出を伴うニッケル、銅等の鉱山開発を効率的に実施するためには、湿式製錬の技術を活用した生産手法の確立等、生産性の向上に向けた努力が重要であり、引き続き、生産コスト低減に向けた技術開発努力が求められる。」 「こうした「工程〈ず」や「使用済み」製品から回収されるレアメタルや回収されずに廃棄されるレアメ
			・総合エネルギー調査会鉱業分科会レアメタル対策部会報告書(平成19年7月) [経済産業省]:今後のレアメタルの安定供給対策について
			うち3R分野 (技術マップ)「金属資源3R・分離回収技術・リサイクル」: ASRなどからの金属回収、PC、携帯電話等からの貴金属・レアメタルの回収、超硬工具からのタン グステン等の回収等
			油ガス層把握技術、原油・天然ガス掘削・開発技術、フロンティア地域化石資源掘削・開発技術、原油・天然ガス増進回収技術、オイルサンド等の超臨界水等熱分解技術、等 ・「天然ガス・L P ガスの利用・流通技術」: 天然ガス液体燃料化技術(GTL)、天然ガスのハイドレート化輸送・利用技術等
)		その他の方針	うち環境・エネルギー分野(エネルギー分野) (技術マップ)「化石燃料の安定供給確保と有効かつクリーンな利用」 ・「非在来型石油資源の活用技術」: オイルサンド等重質油生産・改質技術、メタンハイドレート資源開発技術、等 ・「石油・天然ガスの探鉱・開発・生産技術」:
検 討 (・技術戦略マップ2007(平成19年4月)【経済産業省】:新産業を創造していくために必要な技術目標 等を示したもの
開発事業の			「国産エネルギー資源として期待されるメタンハイドレートの開発・導入を進めるため、当面10年程度の期間を念頭に将来の商業化を目指し、新たな生産・探査技術の開発や環境影響評価等を着実に進める。」
研 究	関 係		資源獲得能力強化に資する技術開発の推進等(P44) 「GTL製造技術等の天然ガス利用技術、DME(ジメチルエーテル)の開発利用技術、EOR(原油増進回収法)技術等の石油・天然ガスの探鉱開発・生産技術、超臨界水分解技術等の重質油の軽質化技術や精製技術の開発に重点的に取り組む。」
B の (1)	枠 と の		・エネルギー基本計画(平成19年3月変更)【経済産業省】:(新・国家エネルギー戦略の内容を包含している)
重 要 度	研究の大		鉱物資源に関しては、上流活動に対する支援の強化に加え、マテリアル・フローの分析を行いつつ、その結果を踏まえ、国内におけるリサイクルの促進や代替材料の開発促進など総合的な対策の強化にも並行して取り組む。
	国の		等の石油・天然ガスの探鉱開発・生産技術、DME(ジメチルエーテル)の開発利用技術、非在来型石油等重質油の軽質化技術や精製技術、石炭のクリーン利用技術や炭素貯留技術等の開発に重点的に取り組む。」
			・新・国家エネルギー戦略(H18.5月) [経済産業省]:エネルギー安全保障を核とした検討 「GTL製造技術等の天然ガス利用技術、メタンハイドレート生産技術、EOR(原油増進回収法)技術

					_				
マネ		·年初に運営 上、再配賦を		、四半期毎0	の支出実績・今後の見込みを把握、評価の				
マネジメントの	現状	プロジェクトご	とに事前·中間·事後の技術評 採用。また、各年度内において	平価を実施、	らいて、機構技術評価ガイドラインに従って、 重要度の高い研究開発のみに重点化して実 度末の実績報告を行い、委員からのコメント				
充実	見直し案		標・計画において、定性的・総 果(アウトカム)を可能な限り具		設定を避け、各業務で想定される結果(アウ 化する。				
_		・既に随意契約の限度額等の基準について、国と同一基準を採用							
見直し (配意契約の			・企画競争方式ガイドラインを策定、本方式を本格的に導入済。また、より透明性の高い方式(総合評価落札方式)のガイドラインを策定						
ラ (契約の	見直し方針		・機構内部に随意契約削減委員会を設置、定期的に契約実績・今後契約予定の見込等の把握により、随意契約金額及び件数削減取り組みを実施中。						
四亩			見直し計画」を策定する。 トス業務評価委員会、技術部の	ませんにおし	いて、機構技術評価ガイドラインに従って、事				
明事 を業 明通効 性じ果	現状	前・中間・事後また、各専門	後の技術評価を実施、重要度の 分野の委員による定量評価を	D高い研究閉 導入し、評値	閉発のみに重点化して実施する体制を整備。 西コメントを聴取し今後に反映。				
へたの 事対		媒体での情報	提供を実施。		ホームページコンテンツや映像資料等の各種				
)業外 の的 透説	見直し案	各事業別の実績・パフォーマンスと、それらに係るコスト・財務データ等を関連付けて明示的に説できるよう、各事業分野の情報提供等を充実させ、外部に対する説明責任(アカウンタビリィティ)を果たす。							
	自己収入の内容	特許料収入、	技術指導、施設利用料						
	共同研究資金	財源 (金額)	-	概要					
	利用料	財源 (金額)	-	概要					
	寄附金	財源 (金額)	-	概要					
自己収入の増	知的財産権	財源(金額)	447,266	概要	「ドリルビットの掘削方向を制御する装置」 等の実施許諾料収入 (注)当該金額は、実施許諾料が発生する 事業(平成17年度)の実績確定後、平成1 8年度に機構に入金された額。				
ų (技術指導料	財源 (金額)	-	概要					
)	その他	財源 (金額)	21,988	概要	研究室スペース貸出し、分析等				
	計	財源(金額)	469,254						
	見直し案	特許等の知的財産権の取得・活用について、組織内の体制整備、人材育成・教育、各種規程等の見直しを行う。							
	理由	特許等の知的財産権の取得・活用について、より自主的、積極的に行い、研究の実用化を促進することによって、財産価値を最大限利用し、特許料収入の確保を図るため。							
報 報 一金助	現状	·研究開発型	に分類される事業においては、	関連法人と	cの間の補助·取引等の資金の流れはない。				
知体の・ 開と流取		・契約実績(契約相手、金額等)について機構ホームページを通じて情報公開実施。							
しれら ったに等 情係の	見直し案								
無駄			約の限度額等の基準について						
費な 削取 減引	現状	評価落札方式	だ)のガイドラインを策定。		導入済。また、より透明性の高い方式(総合				
(の排)			随意契約削減委員会を設置、 金額及び件数削減取り組みを		約実績·今後契約予定の見込等の把握によ				
) 除 や 経	見直し案		ついては、秘匿性の高い情報 評価落札方式に切り替える。	生の高い情報を含む事業を除き、随意契約事業について、企画競争方					

独立行政法人の整理合理化案様式

5.特定事業執行型

(単位:千円) 法人名 石油天然ガス・金属鉱物資源機構 府省名 経済産業省 (情報発信・展示・普及・助言等型) 調查·情報提供 事務・事業の名称 鉱害防止事業に係る地方公共団体等への技術支援業務 石油・天然ガス探鉱開発関連情報発信、金属関連情報発信、広報・成果普及 [石油] 我が国企業の海外探鉱開発活動促進を補完·支援するための海外石油·天然ガス関連情報収集·分 析·提供業務 【金属】我が国企業の海外探鉱開発活動促進を補完・支援するための海外鉱業関連情報収集・分析・提供業務 事務・事業の内容 鉱害防止調查·指導業務、旧松尾鉱山坑廃水処理施設運営 地方公共団体等の依頼に応じて行う調査指導、鉱害防止工事の調査設計・工事支援、情報提供及び鉱害防 止技術の普及業務、岩手県からの旧松尾鉱山坑廃水処理施設の運営受託 907,252千円 支出予算額 国からの財政支出額 1,404,788千円 対19年度当初予算増減額 74,241千円 対19年度当初予算増減額 41,451千円 国の資源外交支援の観点から官民競争入札等の導入にはそぐわないが、以下の観点から不断の見直しを実 検討 国の政策及び我が国企業のニーズを踏まえ、情報提供等が効果的に活用されるよう、対象地域、ビジネスタイ プ 対象鉱種等を選別・重点化 官民競争 環境保全の重要性にかんがみ、着実かつ更なる効率化及び重点化を図りつつ、引き続き業務を実施 入札等 機構がこれまで実施してきた調査・情報提供業務は我が国企業が実施するにはリスクが高い分野もしくは、企 業単独で実施するには非効率な業務を網羅しており、こうした分野に関する高い知見・ノウハウを豊富に蓄積し てきた機構が実施することが最も効率的。 理由 機構は、国が進める鉱害防止施策をより実効性のあるものにするため、技術支援等様々な鉱害防止施策を総 合的に実施する唯一の機関であり、高い知見・ノウハウを豊富に蓄積してきた機構が実施することが最も効率 的。 受益者特定及び対 可 (平成19年度から一部有料化を開始した、セミナー等への講師派遣のケースにおいて可能) 価収受の可否 ケースによって異なるが、運営コスト(資料費、会場借料等)を受益者が按分で負担 受益者負担金 (算定方法、総 旧松尾鉱山坑廃水処理施設運営は、436百万円 / 年(平成18年度実績)で機構が受託 (委託者である岩手県が受益者負担) 計) ケースによって異なる(資料費、会場借料、講師派遣料等) 運営コスト 受益者特 (内訳、総計) 旧松尾鉱山坑廃水処理施設運営費(薬剤費、光熱費、人件費等)で436百万円 / 年(18年度実績) 定(受益者負担金 - 運 ケースによって異なるが、一般的に講師派遣のケースでは受益者負担金と運営コストとで相殺 旧松尾鉱山坑廃水処理施設運営では、受益者負担金と運営コストが同額 営コスト 機構が無償提供していた出版物、セミナー・講演会、定期ブリーフィング、講師派遣等の各種サービスの一部 有料化を継続し、適用を更に拡大する(各種サービスの一部有料化は、平成19年度開始) 見直し案 (坑廃水処理施設の維持管理業務について一般競争入札等を検討) -体的に実施する 一体的に実施する他の法人等はない 法人等 内容 他の法人 との一体 的実施 激化する国際的な資源獲得競争下において、国の資源外交を全面的に支援し、民間ではなし得ない国の政策 を実施する機構のような専門機関は必要不可欠。機構は権益取得から生産にいたるまでのビジネスプロセスの 各段階において、「資金面での支援」「技術面での支援」「情報面での支援」を総合的に実施しており、他の公的 機関や民間金融機関のみでは見極めが困難な、個々のプロジェクトが有する特色や要件に応じた柔軟かつ適切な審査や、支援採択が可能な唯一の機関であり、同様の機能を有する法人は他にはない。 理由 機構は、技術支援、金融支援等の体系的な鉱害防止支援業務を一元的に実施している唯一の支援機関であ り、同様の機能を有する法人は他にはない。

	同様の事務事業を 実施している施設	機構内で同様の事務事業を実施している施設はない
法人内で の一体的 実施 ()	一体的実施の可否	-
	内容	-
	理由	-
	実施状況	経済産業省独立行政法人評価委員会及び機構内に設置された業務評価委員会にて、事業効果を評価
事業効果 (事前、	見直し案	実施状況に沿って、引き続き実施
	公表状況・公表方 法	経済産業省及び機構ホームページにて、適宜公表
	見直し案	公表状況・公表方法に沿って、引き続き実施

独立行政法人の整理合理化案様式

6.政策金融型

単位:千円)

					単位:千円)				
法人名	石油天	然ガス·金属鉱物資源機構	府省名		経済産業省				
事務・事	業の名称	石油等探鉱・開発事業に係るリスクマネー供給 金属鉱物資源探鉱・開発事業に係るリスクマネー供給 民間備蓄に関する支援業務 鉱害防止事業に係る融資・債務保証							
国からの	財政支出額	28,500,000千円	支出予算額		1,465,131,616千円				
対19年	度当初予算増減額	15,092,460千円	対19年度当初予算増減額		198,006,585千円				
平成18年度新規分		探鉱·資産買収等出資:5,901,898 石油開発債務保証:101,991,676 関係会社貸付金:0 求債権:1,071,644 備蓄用石油購入資金貸付: 405,763,000 備蓄用石油ガス購入資金貸付: 48,366,900 石油·石油ガス共同備蓄会社出資:0 国内探鉱資金貸付:730,000 海外探鉱資金融資:5,400,000 海外探鉱資金出資:0 鉱害防止資金貸付:470,000 鉱害防止負担金資金貸付:232,000 鉱害防止積立金:30,343 鉱害防止事業基金:37,433	平成18年度末残高(利子補給 については実績額)		探鉱・資産買収等出資: 49,972,919 石油開発債務保証:350,439,887 関係会社貸付金:380,000 求償権:1,183,733 備蓄用石油購入資金貸付: 405,763,000 備蓄用石油ガス購入資金貸付: 48,366,900 石油·石油ガス共同備蓄会社出資:19,510,000 国内探鉱資金貸付:2,968,556 海外探鉱資金融資:5,522,865 海外探鉱資金融資:138,153 鉱害防止事業貸付:3,275,066 鉱害防止負担金資金貸付: 2650,350 鉱害防止積立金:2,311,183 鉱害防止種立金:4,960,281				
事務・事業の内容		石油天然ガス探鉱出資・開発債務保証 ・石油・天然ガスの安定供給確保を目的として、海外及び本邦周辺海域における石油等の探鉱及び採取並びに海外における可燃性天然ガス液化に必要な資金を、我が国企業等に供給するための出資・我が国企業等が海外における石油等の探鉱及び採取並びに可燃性天然ガスの液化に必要な資金を調達する際の債務保証による支援 金属探鉱出資、金属探鉱融資、金属海外開発資金債務保証・我が国企業等が実施する探鉱に係る必要資金の出資及び融資並びに開発資金に係る債務保証石油・石油ガス民間備蓄融資、共同備蓄会社出資・融資・石油・石油ガス備蓄事務者に対して、備蓄石油・石油ガス購入のための資金を融資する民間備蓄支援融資・共同備蓄会社等に対して、石油の備蓄の増強に必要な施設を設置する際に必要な資金を支援する共同備蓄会社出資・融資 鉱害防止資金融資・債務保証・鉱害防止資金融資・債務保証・鉱害防止資金融資・実施に必要となる資金の融資及び金融機関からの借入資金に係る債務保証・鉱害防止事業の実施に必要となる資金の融資及び金融機関からの借入資金に係る債務保証							
事務・事業に係る具体的措 置(又は見直しの方向性)		石油・天然ガス探鉱開発に対するリスクマネー供給の強化 ・民間企業出資分の大部分を民間企業1社が出資する案件に支援対象を限定 ・出資における機構保有株式の売却ルールの明確化 ・探鉱出資及び債務保証の負担割合の上限については、現行の50%を原則とするとの基本的な考え方を維持 しつつ、エネルギー政策の観点から、必要と認められるプロジェクトに限り(一定の条件の下)、75%まで可能 ・個別の支援にあたっては、引き続き支援対象事業の採択決定や管理に当たり、出資細則、採択審査基準等 に則り、石油探鉱に係るリスクや経済性等の面から、一層厳正さを確保しつつ、機動的な対応も含めて適切に審査・評価を行う。 金属鉱物資源探鉱・開発事業に係るリスクマネー供給業務の見直し ・次期中期目標期間において、当該期間中の実績等を踏まえつつ、継続性の必要性について検討し、その結果に基づき、在り方の見直しを行う。 民間石油備蓄支援制度の見直し ・今後、法律で定められた民間備蓄義務の見直しと併せ、民間石油備蓄に対する融資業務について、融資対象及び規模を縮小 共同備蓄会社への出資業務等の見直し ・出資業務については、既存の出資を継続する一方で、次期中期目標期間中における新規案件への出資を休止。併せて、当該期間終了時に事業を継続させる必要性について検討し、その結論に基づき、在り方の見直し ・融資業務については、次期中期目標期間中の融資実績等を踏まえ、当該事業を継続させる必要性について検討し、その結論に基づき、在り方の見直し ・融資業務については、次期中期目標期間中の融資実績等を踏まえ、当該事業を継続させる必要性について検討し、その結論に基づき、在り方の見直し ・鉱害防止事業に係る融資・債務保証業務の見直し ・鉱害防止事業に係る融資・債務保証業務の見直し ・鉱害防止事業に係る融資・債務保証業務の見直し ・鉱害防止事業に係る融資・債務保証業務の見直し ・鉱害防止事業に係る融資・債務保証業務の見直し ・鉱害防止事業に係る融資・債務保証業務の見直し ・鉱害防止事業に係る融資・債務保証業務の見直し ・鉱害防止事業に係る融資・債務保証業務の見直し ・鉱害防止事業に係る融資・債務保証業務の見直し							
事務・事置を講ずる	業について上記措 る理由	・鉱害防止資金及び鉱害負担金資金に係る債務保証業務については、廃止する。これに伴い、鉱害保証債務基金は全額国庫に返納する。 上記、見直しの方向性は、「行政改革の重要方針」(平成17年12月24日行政改革推進本部決定)の趣旨を踏まえ、平成18年中に、政策金融改革を踏まえた融資等業務の見直しを行った結果であり、これらの見直しを、平成20年度からの次期中期目標期間において実現すべく、準備を進めているところ。							
		Ü.							